

Özgür Özel, yeniden Genel Başkan seçildi

HABER MERKEZİ
CUMHURİYET Halk Partisi'nin (CHP), 39'uncu Olağan Kurultayı "Şimdi İktidar Zamanı" sloganıyla bugün Ankara Spor Salonu'nda düzenlendi. Tek aday mevcut genel başkan Özgür Özel'in ikinci gün açılış konuşmasının ardından seçim 15.30'da başladı. Buna göre, Özgür Özel, bin 333 geçerli oyun tamamını alarak yeniden genel başkan oldu. >> S. 8'de

Gazetemizi Sosyal Medya Hesaplarımızdan Takip Edebilirsiniz

Sonsöz Gazetesi
sonsoz.gazetesi
Sonsoz_Ankara
www.sonsoz.com.tr
youtube.com/c/SonsozGazetesi06

YENİLENEN VE GÜÇLENEN KADROMUZLA BAŞKENT ANKARA'NIN NABZINI TUTMAYA DEVAM EDİYORUZ

Geleneksel TUP İyilik Ödülleri sahiplerini buldu

TOPLUM-SAL Uzlaşma Platformu'nun (TUP) tarafından düzenlenen geleneksel "İyilik Ödülleri" sahiplerini buldu. Ödül töreninde konuşan TÜSİAŞ Sağlıklı Yaşam Platformu Başkan Vekili Hülya Hokkaömeroğlu, ödül alan kişilere şükranlarını sundu.



M. UMUR KARAKÜLHAN



>> HABERİ 12. SAYFADA

SONSÖZ 50 YAŞINDA

Sonsöz Sizin
Sonsöz Türkiye'nin tüm sorunlarını özgür ve özerk yayınlayan, vatandaşın haber alma hakkı çerçevesinde gerçekleri yazan ve son sözün vatandaşın olduğu ilkesini savunan günlük siyasi gazetedir.

1 ARALIK 2025 PAZARTESİ
Yıl: 50 - Sayı: 17509 • Fiyatı: 5 TL
www.sonsoz.com.tr

Yıl sonu baskısı 'dolandırıcılığı' körükleyiyor

"BONUS DOLANDIRICILIKLARI YIL SONUNDA ZİRVE YAPIYOR"

S YIL sonu kapanış dönemi yaklaşırken, şirketlerde bonus ve performans ödemelerine yönelik dolandırıcılık vakalarında belirgin bir artış yaşandığı bildiriliyor. Fraud Audit Corporation (FAC) ortaklarından Mali Müşavir – Adli Muhasebe Uzmanı Nurgün Danacı, bonus manipülasyonlarının özellikle yılın son çeyreğinde yoğunlaştığını vurgulayarak, "Bonus dolandırıcılıkları yıl sonunda zirve yapıyor" dedi. Türkiye'de milyonlarca çalışanın bonus sistemiyle değerlendirildiğini hatırlatan Danacı, hem çalışanların hem yöneticilerin bu dönemde performans göstergelerini manipüle etmeye daha yatkın olduğuna dikkat çekti. Şirketlere güçlü kontrol mekanizmaları kurma çağrısı yapan Danacı, "Zayıf takip ve kontrol, dolandırıcılığı kaçınılmaz kılar" uyarısında bulundu. >> HABERİ 12. SAYFADA



GONCAĞÜL KONAŞ



Nurgün DANACI



Başkentte çeşitli suçlardan aranan 994 kişi yakalandı

S ANKARA (AA)- Ankara'da polis ve jandarmasının operasyonlarında çeşitli suçlardan aranan 994 kişinin yakalandığı bildirildi. Valilikten yapılan açıklamaya göre, aranan şüphelilerin yakalanmasına yönelik 21-27 Kasım tarihleri arasında emniyet ve jandarma ekipleri kapsamlı çalışma yaptı. >> S. 4'te

Gümüşte rekor 56 doların üzerine çıktı



S İSTANBUL (AA)- Gümüşün onsu, uluslararası piyasalarda 56,9 dolarla tüm zamanların en yüksek seviyesini gördü. Gümüş, altın gibi jeopolitik gerginlik veya finansal istikrarsızlık dönemlerinde güvenli liman özelliği taşıyan endüstriyel alanda da kullanılıyor. >> SAYFA 8'de

Çankaya elektronik atıkları geri dönüşüme kazandırıyor

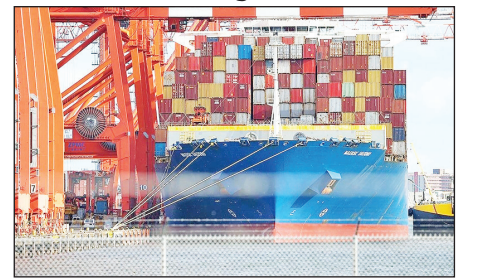
HABER MERKEZİ
ÇANKAYA Belediyesi, Türk resim sanatının öncüsü Resam İbrahim Çallı'nın eserlerini Başkentlilerle buluşturuyor. "Rengin Hafızası, Fırçanın Ruhu İbrahim Çallı" sergisi, 2 Aralık-31 Aralık tarihleri arasında Çağdaş Sanatlar Merkezi'nde ziyaret edilebilecek. >> SAYFA 3'te



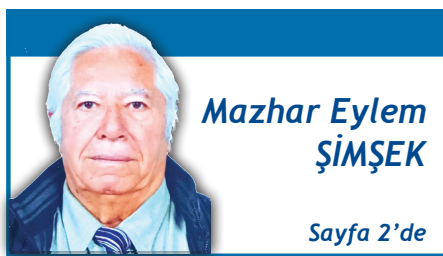
Sincan Zabıta ekiplerinden gıda işletmelerine sıkı denetim

HABER MERKEZİ
SİNCAN Belediyesi Zabıta Müdürlüğü ekipleri, vatandaşların sağlıklı ve güvenilir gıdaya ulaşmasını sağlamak amacıyla gıda işletmelerine yönelik sıkı denetimlerine devam ediyor. Ekipler, gıda üretimi ve satışı yapılan işletmelerde kapsamlı kontroller gerçekleştirdi. >> HABERİ 3. SAYFADA

2025'in ikinci yarısında ticaret büyümesi yavaşladı

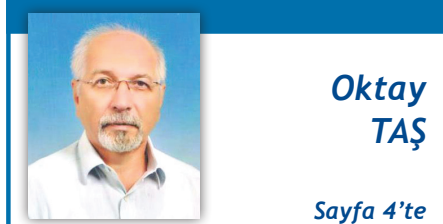


S BERLİN (AA)- Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), küresel mal ticareti büyümesinin yılın temmuz-aralık döneminde önemli ölçüde yavaşladığını bildirdi. DTÖ, Küresel Mal Ticaret Barometresi Eylül Raporu'nu yayınladı. >> HABERİ 5. SAYFADA



Mazhar Eylem ŞİMŞEK

Sayfa 2'de



Oktay TAŞ

Sayfa 4'te



Davut KÖKSÖY

Sayfa 6'da

Çubuk'ta "Kariyer Günleri" etkinliği düzenlendi

S ANKARA (AA)- Çubuk'ta, Ankara Yıldırım Beyazıt Üniversitesi'nce "Kariyer Günleri" etkinliği organize edildi. Üniversitenin, Yıldırım Beyazıt Mahallesi'ndeki Çubuk Yerleşkesi Çok Amaçlı Konferans Salonu'nda düzenlenen programa, Belediye Başkanı Baki Demirbaş, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hüseyin Tutar, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Bahattin Cizreli, akademisyen-yazar Tarkan Zengin ve öğrenciler katıldı. >> S. 4'te



EGO'dan yapay zekâ destekli sürüş simülasyonu

HABER MERKEZİ
EGO Genel Müdürlüğü, otobüs sürücülerinin eğitiminde yapay zekâ destekli yeni nesil bir simülasyon sistemini devreye aldı. >> HABERİ 3. SAYFADA



Murat Sururi ÖZBÜLBÜL

Sayfa 3'te



Şakir İPEK

Sayfa 5'te

Çankaya'dan İbrahim Çallı'ya saygı
HABER MERKEZİ
ÇANKAYA Belediyesi, Ressam İbrahim Çallı'nın eserlerini Başkentlilerle buluşturuyor. >> SAYFA 3'te

EMEÇÇİ
GÖZÜYLE**Mazhar
Eylem ŞİMŞEK****Faşizm Kılık
Değiştirdi?**

Gerçeği sakla... İlkel ve gerçek dışı baskı kur... Rakibini kötüleyerek, güçlüye yağdanlık ol... Bu kaynaklardan beslen ve seni iyi bil-sinler...

Bu tespitleri say say bitmez. Buna siz kapitalist sistemde faşizmin kılık değiştirmesi de diyebilirsiniz.

Nazi Almanyası'nda iktidarı eleştiren yazarların kitapları meydanlarda yakıldı. Gazeteler, radyo iktidarın propaganda aracı yapıldı. Goebbels, "Yalanı büyük söyle ve yeterince tekrarla insanlar sonunda inanır" diyordu.

Bu günde Türkiye'de "Yeni Faşizm" yar-gı ve hukuk alanı dahil her alanda, maliye ve ekonomik alanda fişkınyor.

M.Ö. 213 yılında Çin imparatoru, geçmişi unutturmak için Konfüçyüs'ün metinlerini yak-tırdı. Kuzey Kore'de gazeteler, radyo, TV ek-ranları kullanılarak "liderin tanrısal özellikleri olduğu" halka benimsetildi. Arjantin'de, Kırılı Savaş Döneminde, kayıplar toplu şekilde yok edildi, belgeler imha edildi, aileler susturuldu.

Türkiye'de AKP iktidarı "Yeni Faşizmi" yaşatmak için muhalefet belediyelerini, yolsuz-luk, hırsızlık iftiralayla "itibarsızlaştırmak için yeni faşizmi" yar-gı eylele uygulattınyor.

Anayasa, adaleti, hukuktan ve demokrasi çöp kutusuna konmuştur.

Bugün yılda 10 milyar TL büyüklüğünde muazzam ölçüde halktan toplanan vergi parası aktarılarak yapım bütçesini sahip kılınan TRT, tamamen iktidarın yayın organı haline geldi.

Türkiye'de basın Nazi Almanyası'nda oldu-ğu gibi Türkiye'de de iktidarın sesi yapıldı.

Halktan yana 3-4 gazete ve TV demokra-sinin gereği olarak, muhalefetin sesi de duyul-sun yolunu izlediğinden ya TV'ler karartılıy-or ya da gazeteciler ve yazarlar ceza evine doldu-ruyuor.

Faşizm ne kadar iktidar tarafından kılık de-ğiştirilse değiştirilsin gazeteci, kalemini "asla kimseyi kötülemek için ve asla kimseyi de par-latıp kollamak için" kullanmayan yazı emek-çisidir.

Halktan yana hiçbir gazeteci, iktidarın yanında, onun yardımcısı, olamaz. Yani güç sahibinin, zenginin, mafyanın, devleti ve halkı soyanın da yanında, yakınında olmaz.

"Yeni Faşizmin" kuramcısı iktidar, devlet bankalarından krediler aktararak, yandaşı, yol-daşı, holdinglere Türkiye'nin çok satan gazete-leri ve çok izlenen TV kanalları satın aldırdı. Havuz medyası "Yeni Faşizm" ile doğdu ve ge-lişti. Yandaş yazarlar bu havuzdan besleniyor.

Ekran tekeli kuruldu. 23 yılın kara lekeleri oluştu. Bu faşizmin adı da yeni faşizmdir.

Limanların satılması, madenlerin peşkeş çekilmesi, zeytin ağaçlarının bir bir sökülmesi, devletin malsızlaştırılması, orman yangınlarını söndürecek uçakların bulnaması, işsizliğin 13 milyon 500 bin kişiye çıkması "Yeni Faşiz-min" tam kendisi değil mi?

Son olarak dillendirmek isterim ki "Yeni Faşizme" karşı toplumsal örgütlenme, halktan yana bir iktidara gereksinim zorunlu hale gel-miştir.

Türkiye'de her 10 çocuktan biri boy kısalığı sorunu yaşıyor



İSTANBUL (AA)- Prof. Dr. Cemil Taşcıoğlu Şehir Hastanesi Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları Uzmanı Prof. Dr. Arıca, AA muhabirine yaptığı açıklamada, çocuklarda görülen boy kısalığının yalnızca genetik fak-törlere bağlı olmadığını söyledi.

Dengeli beslenme, düzenli ve kaliteli uyku, yeterli fiziksel aktivite, ekran bağımlılığı, ciddi stres ve ar-jinin eksikliğinin de boy kısalığına neden olduğunu vurgulayan Arıca, "Çocuklarda boy kısalığı dünyada ve Türkiye'de önemli bir sağlık so-runu. Dünyada her 4 çocuktan biri boy kısalığı yaşamakta. Türkiye'de ise bu oran yaklaşık yüzde 10 cıva-rında, yani her 10 çocuktan biri boy kısalığı problemiyle karşı karşıya." ifadelerini kullandı. Arıca, çocuklar-da kaliteli uykunun büyüme hormo-nunun salgılanması açısından kritik öneme sahip olduğunu aktararak,

gece 22.00 ile 07.00 arasında büyüme hormonunun salgılandığını, 22.00'den sonra uyuyan çocuklarda bu hormonun etkisinden yeterince faydalanılmadığını kaydetti.

Hareketsizlik ve obezitenin de boy kısalığının önemli nedenlerin-den biri olduğunu vurgulayan Arıca, şöyle devam etti: "Ülkemizde obe-zite giderek artıyor. Bunun yanında ekran bağımlılığı da büyüme horm-onunu olumsuz etkiliyor. Ekрана uzun süre bakmak melatonin sevi-yesini düşürür, bu da büyüme hor-monu salgısını azaltır. Ayrıca vü-cutta 'arjinin' denilen aminoasidin eksikliği de boy kısalığına neden olabilir. Arjinin dışarıdan alınma-sı gereken bir aminoasittir. Arjinin azaldığında çocuklarda boy kısa-lığı görülebilir. Özellikle esansiyel aminoasit olan arjinin bizim için çok önemli."

İSTANBUL(AA)- "Toplum Ağız ve Diş Sağlığı Haftası" kapsamında AA muhabirine değerlendirmelerde bulunan Marmara Üniversitesi Diş He-kimliği Fakültesi uzmanları, ağız sağlığının genel sağlıkla doğrudan bağlantılı olduğuna dikkati çekti.

Doç. Dr. Kahramanoğ-lu, diş temizliğinde fırçalama-nın önemine işaret ederek, kullanım alanına göre fark-lı fırça seçenekleri olduğunu, herhangi bir sorun yaşama-yanların orta sertlikte bir fırça kullanabileceklerini anlattı.

Yine kullanılan elektrik-li fırçaların ise dişe ve diş eti-ne zarar vermemek için çok bastırılmaması gerektiğini dile getiren Kahramanoğlu, "An-cak bu fırçalar diş fırçalama-yı eğlenceli hale getirdiği, süresini ayarladığı için has-talarımız bununla fırçalama-yı tercih edebilir. Çocuklar elekt-ronik fırçaları velilerinin göze-timinde olmak şartıyla kulla-nabilirler." dedi.

Kahramanoğlu, diş tedavi-sinde asıl amacın hastanın şi-kayetini ortadan kaldırmak ol-duğunu vurgulayarak, şöyle devam etti: "Tedavinin ama-cı konuşmayı, yeme ve içme-yi sağlamak. Bazı hastalarda ciddi estetik problemler olabi-liyor. Bazen çene, bazen diş gelişiminde problemler olabi-liyor. Zamanla renklenmeler, çapraşıklıklar meydana gele-biliyor. Bu da hastanın psiko-lojisini, sosyalleşmesini, ça-lışmasını kötü etkiliyor. Bu tür durumlarda asıl amaç hasta-nın memnuniyetini artırarak toplumdaki yerini kazandır-mak. Bu tür durumlarda este-tik ön plana çıkıyor, onun di-şında hasta estetiği bizim için daha geri planda kalır. Este-tik gerekli değilse yapılmasını önermiyoruz. Yapılacaksa da mutlaka diş hekimleriyle birlikte karar verilmeli."

"MİNİMUM 6 AY İLE 1 SENE ARASINDA DİŞ HEKİMİNE KONTROL İÇİN GİDİLMELİ"

Kahramanoğlu, kişinin



tüm sağlık sistemini etkle-yen ağız sağlığının kanser, kalp rahatsızlıkları gibi di-ğer sorunlarla da ilgili oldu-ğuna dikkati çekerek, "Başlan-gıç safhasında önlenmeyen diş çürüğü ilerlediğinde ağız içinde belli enfeksiyonlara yol açabilir, diş etine zararları ola-bilir. Bu enfeksiyon ilerlediğin-de, ağız içindeki bakterilerin diğer organlara zarar vermesi veya diğer sistemik rahatsız-lıkları tetiklemesi beklenebi-lir. Rutin kontrollerle bu tür is-tenmeyen durumların ortadan kaldırılması sağlanabilir. Mini-mum 6 ay ile 1 sene arasında diş hekimine kontrol için gi-dilmeli. O aşamada çürükle-ri, diş etiyle ilgili rahatsızlıkları ve ağızla ilgili problemleri er-ken safhada yakalama şansı-mız var." bilgisini verdi.

Gerekli tedavilerin uygu-lanmasıyla hastanın daha komplike bir durumla karşı-laşmadan iyileştiğini belirten Kahramanoğlu, düzenli kont-rollerde ağızda belirti veren bazı hastalıkların da erken fark edi-lerek hastanın ilgili uzmana yönlendiril-diğini kaydetti.

"İYİ BİR AĞIZ HİJYENİYLE DİĞER HASTALIKLARIN BAŞLAMASINI ENGELLEMİŞ OLUYORUZ"

Kahramanoğlu,

ağız içindeki bakterilerin kalp kapakçığına dahi yerleşebildi-ğini aktararak, şöyle konuştu: "Endokardit riskiyle so-nuçlanabiliyor. Dolayısıyla mümkün olduğunca ağız hij-yeninin çok iyi sağlanması laz-ım. Organ naklinde bile önce diş sağlığının tamamlanma-sı ve daha sonra organ nak-linin yapılması gerekiyor. Ha-mileikten önce diş sağlığının iyi olması gerekiyor. Kalp sağ-lığında da durum aynı. Sağ-lık ağızda başlar. İyi bir ağız hijyeniyle diğer hastalıkların başlamasını, tetiklenmesini veya ilerlemesini engellemiş oluyoruz."

Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdür Yardımcısı Doç. Dr. Dilek Tür-kaydın ise ağız ve diş sağlı-ğının, dişlerin, diş etlerinin ve ağız içindeki tüm dokuların sağlığını içerdiğini dile getirdi.

Sağlıklı dişlerin ve ağız sağlığının beslenme, ko-nuşma ve estetik gibi temel

fonksiyonları da kapsadığı-nı anlatan Türkaydın, şunla-rı söyledi:

"Ağız ve dişlerin korun-masıyla kişilerin genel vü-cut sağlığının önemli bir un-suru da korunmuş olur. Kötü bir ağız sağlığı birçok siste-mik hastalığa yol açabileceği gibi estetik olarak ciddi kaygı-lar oluşturmaktadır. Çürümüş, çapraşık dişleri olan kötü bir ağız yapısı başta beslenme olmak üzere konuşma ve es-tetik gibi kaygılara yol açar. Ağız kokusu, kötü ağız hijyeni gibi durumlar da kişilerin sos-yal hayatını ciddi anlamda et-kileyen bir sorun olarak karşı-mıza çıkıyor."

DİŞLERİ KORUMA BEBEKLİKTE BAŞLIYOR

Türkaydın, ağız ve diş sağlığında koruyucu yöntem-lere dikkati çekerek, bunun için günde iki kere dişlerin fır-çalanması ve florürlü macun-ların kullanılması gerektiğini, fırçanın ulaşmadığı yerlerde ise etkin temizlik için diş ipleri-

nin kullanılmasını önerdi.

Bebeklerde dişlerin gö-rünmesiyle diş temizliğine başlanmasının önemini vur-gulayan Türkaydın, şunları kaydetti:

"Çocukların 2 yaşından itibaren diş macunu kulla-nmasının özendirilmesi gere-kir. 7-8 yaşına kadar ebeveyn kontrolünde diş temizliği ya-pılması gerekiyor. Çocukla-rın yetiştirilmesinde nasıl aile ve okul beraberliği önemliyse ağız sağlığının korunmasında da bu beraberliğin olması gere-kiyor. Aile içinde bu bilincin oluşturulması ve okuldaki eği-timlerle de bunun devamlılığı-nın sağlanması gerekiyor."

DİJİTAL DİŞ HEKİMLİĞİ DÖNEMİ

Marmara Üniversitesi Diş Hekimliği Fakültesi Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Gühan Dergin de ağız ve diş sağlığı-nı korumada teknoloji-den fay-dalandıklarına değindi.

Diş hekimliğinde son 10 yılda dijital devrim yaşandığı-na dikkati çeken Dergin, daha önce implant tedavileri ile çene ve yüz deformitelerinde iki boyutlu röntgenlere göre hareket edildiğini, artık üç bo-yutlu tomografiler üzerinde yapay zekayla desteklenmiş analizler yapan programlarla çalıştıklarını dile getirdi.

Dergin, ameliyatları daha öngörülebilir, planlı ve konfor-lu yapabildiklerini, teknolojinin hastaya zarar vermeden cer-rahi planlamaya destek oldu-ğuna anlattı.

Antimikrobiyal dirençle mücadele için geliştirilecek projeler desteklenecek

ANKARA (AA) - İnsan, hayvan ve bitkiler-de antimikrobiyal dirençle mücadele için ulus-lararası çağrıya çıkıldı.

TÜBİTAK'tan edindiği bilgiye göre, Ufuk Avrupa Programı ve Tek Sağlık Antimikrobi-yal Dirençle Mücadele Avrupa Ortaklığı kap-samında, "Tedaviler ve Tedavi Protokollerine Uyum-OH-TREAT" başlıklı uluslararası çağrı için başvuru alınmaya başlandı.

Çağrıya, insanlar, hayvanlar, bitkiler ve or-tak çevreleri arasındaki ilişkileri bir bütün ola-rak kabul eden yaklaşım olarak tanımlanan "tek sağlık" alanında yeni tedavi seçenekle-ri sunulması hedefiyle çıkıldı. Bu kapsamda, bakteri veya mantar enfeksiyonlarından etkle-nen insan, hayvan ve bitkilerde tedavi başarı oranlarının artırılması ve direnç riskinin azaltıl-ması amaçlandı.

- PROJE KONULARI BELİRLENDİ

Bu doğrultuda, antimikrobiyal direncin ya-yılmasını azaltmaya yardımcı olacak çok yönlü projeler desteklenecek.

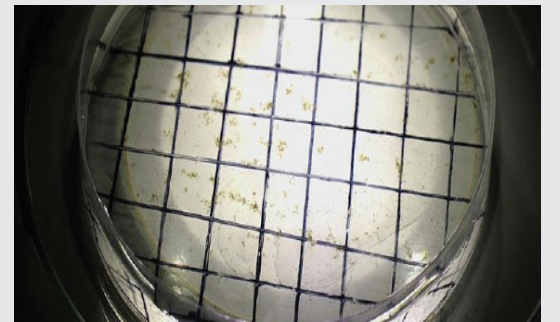
Çağrı kapsamında sunulabilecek araştırma konuları da belirlendi. Buna göre, mevcut veya yenilikçi antimikrobiyaller ya da antimikrobiyal ile yardımcı tedavilerin kombinasyonları kulla-nılarak yeni kombinasyon tedavileri geliştirile-bilecek. Tedavi protokollerine uyumu artıracak araç ve yöntemler geliştirilmesi için çalışma yapılabilir. Veterinerlik ve tarımsal amaçlar-la kullanılan antimikrobiyallerin oluşturacağı di-rencin insanlar ve çevre üzerindeki etkisi de-ğerlendirilebilecek. İnsan kullanımına ayrılması gereken antimikrobiyallere ilişkin politika geli-ştirilebilecek.

- ÖZEL SEKTÖR VE ÜNİVERSİTELER BAŞVURABİLECEK

Program kapsamında ulusal ve uluslara-sı başvurular alınabilecek.

Çağrı sekretaryasına iletilcek uluslara-sı proje başvurularının yanı sıra Türkiye'de-ki araştırmacılar tarafından TÜBİTAK'a ulusal proje başvurusu yapılabilir.

Çağrıya, Yükseköğretim Kanunu kapa-mında yer alan yükseköğretim kurumları, eği-tim ve araştırma hastaneleri, kamu kurum ve kuruluşları, sektör ve büyüklüğüne bakılmadan



firma düzeyinde katma değer yaratan ve ticar-et sicil belgesi olan Türkiye'de yerleşik serma-ye şirketleri başvurabilecek.

Çağrı kapsamında hazırlanacak proje öne-rilerinin, uluslararası çağrı başvuru koşullarına uyması da gerekecek.

Uluslararası başvurularda proje sunacak konsorsiyumun da en az 3 farklı ülkeden fonla-nacak 3 farklı ortaktan oluşması önem taşıyor.

Türkiye'den sunulacak proje önerileri, TÜ-BİTAK 1071 Uluslararası Araştırma Fonları-ndan Yararlanma Kapasitesinin ve Uluslararası AR-GE İşbirliklerine Katılımın Artırılmasına Yö-nelik Destek Programı kapsamında destekle-necek.

- ÇAĞRI TAKVİMİ

Uluslararası proje önerilerinin çağrı sek-retaryasına sunulması için son tarih 2 Şubat 2026 olarak belirlendi. TÜBİTAK'a yapılacak ulusal başvuruların onaylanacağı son tarih de 10 Şubat 2026 olarak tespit edildi.

Programa kabul edilecek projelerin süresi en fazla 36 ay olacak.

Bir proje kapsamında TÜBİTAK'tan talep edilen katkı, kurum hissesi ve proje teşvik ikra-miyesi hariç proje başına 200 bin avroyu aş-a-mayacak. Katkı tutarı, yürütücü kuruluş başına yükseköğretim kurumları, eğitim ve araştırma hastaneleri ve kamu kurum ve kuruluşları için 100 bin avroyu, özel kuruluşlar için 200 bin av-royu geçemeyecek.

Çağrı kapsamında yurt içi ve dışındaki bi-limsel toplantılara katılım için yapılacak seya-hatlara en fazla 116 bin lira ve proje ortakla-rı arasında çalışma ziyareti gibi faaliyetlere en fazla 195 bin lira olmak üzere yürütücü kuruluş başına en fazla 311 bin liraya kadar ödenek is-tenebilecektir.



Çankaya elektronik atıkları geri dönüşüme kazandırıyor

■ HABER MERKEZİ

ÇANKAYA Belediyesi, "Avrupa Atık Azaltım Projesi" kapsamında Bahçelievler Sınav Anadolu Lisesi'nin de katılımıyla, elektronik atık toplama kampanyasına devam ediyor. 17-28 Kasım 2025 tarihleri arasında yürütülen kampanya ile Belediye, kullanılmayan elektronik eşyaların doğru şekilde toplanması ve geri dönüşüme kazandırılmasını sağlıyor.

ÖĞRENCİLERDEN DESTEK

Bahçelievler Sınav Anadolu Lisesi'nin destek verdiği kampanyada, öğrenciler atıkları okulda oluşturulan toplama noktasına getirerek tek bir noktada topladı; taşınamayacak büyüklükteki elektronik atıklar ise 28 Kasım'da Çankaya Belediyesi ekipleri tarafından evlerden alınarak geri dönüşüme kazandırıldı. Kampanya, aynı gün okulda düzenlenen teslim töreniyle tamamlanırken, katılan öğrencilere çevre dostu hediyeler de verildi.



Çankaya'dan İbrahim Çallı'ya saygı

■ HABER MERKEZİ

ÇANKAYA Belediyesi, Türk resim sanatının öncüsü Ressam İbrahim Çallı'nın eserlerini Başkentlilerle buluşturuyor. "Rengin Hafızası, Fırçanın Ruhu İbrahim Çallı" sergisi, 2 Aralık-31 Aralık tarihleri arasında Çağdaş Sanatlar Merkezi'nde ziyaret edilebilecek.

Çankaya Belediyesi, Türk resim sanatının öncü ismi, Usta Ressam İbrahim Çallı'yı dev bir sergiyle anıyor. "Rengin Hafızası, Fırçanın Ruhu İbrahim Çallı" Sergisi 2 Aralık-31 Aralık tarihleri arasında Çağdaş Sanatlar Merkezi'nde (ÇSM) sanatseverlerle buluşturuyor. 'Renklerle Yaşanmış Tutkulu Bir Hayat' temasıyla hazırlanan sergide, 1914 Kuşağına adını vermiş ve yetiştirdiği öğrencilerle Türk resim sanatını şekillendirmiş İbrahim Çallı'nın eserleri 2 Aralık'tan itibaren ÇSM'de Ankaralıların ziyaretine açılacak.

13 Temmuz 1882'de Denizli Çal'da dünyaya gelen İbrahim Çallı, "1914 Kuşağı" olarak anılan ve Türk resminde parlak bir dönüm noktası kabul edilen sanatçı grubunun liderlerindendir. İzlenimci üslubu yansıtan renk paleti, serbest fırça darbeleri, ışık-gölge dengesi ve figüratif anlatımıyla dönemin sanat anlayışına yön vermiş; özellikle portre ve manzara türlerindeki ustalığıyla tanınmıştır.

Yıl: 50
Sayı: 17509
1 ARALIK 2025
PAZARTESİ

web: www.sonsoz.com.tr * e-mail:sonsozgazetesi06@gmail.com

SONSÖZ Gazetecilik Matbaacılık Reklamcılık İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. Adına İmtiyaz Sahibi:
Tüzel Kişi Temsilcisi : Bahar Pehlivan YEDİER
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü : M. Umut KARAKÜLAH
İstihbarat Şefi: Suat ÖZER
Sayfa Sekreteri : Birsen Düzen
Spor Sorumlusu: Yalçın ERCAN
Hukuk Müşaviri: Av.Mehmet Necati YÜZER

İstanbul Temsilcisi
Murat KENDİRLİ
(0532) 521 62 17
İzmir Danışmanı
Oğuzhan KAVAKLI
(0542) 422 71 80
Karadeniz Temsilcisi
Kemalettin TANGAL
(0544) 397 92 51
Sivas Temsilcisi
Yurdal EPSİLELİ
(0546) 889 58 58

İDARE MERKEZİ:
Çankaya Caddesi No:4/3
ÇANKAYA/ANKARA
Tel: (0312) 394 57 71
Fax: (0312) 394 57 74

BASKI YERİ:
Uslu Matbaacılık Mustafa USLU
BASKI ADRESİ:
Zübeyde Hanım Mah. Elif Sk.
No: 7/246 ALTINDAĞ / ANKARA
Tel: 0546 457 74 00

Kurumsal E-Posta muhasebe@sonsoz.com.tr
UETS ADRESİ: 25999-52289-81751
Dağıtım: MATA GRUP BİLİŞİM LOJİSTİK DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ.
Yayın Türü: Yerel Süreli
Sözleşme Dışı Yazılara Ücret Ödenmez.
Gazete Basım Tarihi: 30 Kasım 2025 Pazartesi

İLAN VE REKLAM TARİFESİ
• Renkli bütün sayfalarda st/cm: 200 TL + KDV
• Siyah-Beyaz sayfalarda pazarlığa tabiidir.
• Bilanço, Genel Kurul, Tüzük, Sigorta, Acentelik, Fesihname vb. ilanların st/cm: 185 TL + KDV
Arşiv gazete bedeli 30 TL'dir

EGO'dan yapay zekâ destekli sürüş simülasyonu

■ HABER MERKEZİ

EGO Genel Müdürlüğü, otobüs sürücülerinin eğitiminde yapay zekâ destekli yeni nesil bir simülasyon sistemini devreye aldı.

EGO Genel Müdürlüğü Otobüs İşletme Daire Başkanlığı, toplu taşımada hizmet kalitesini artırmak amacıyla sürücü eğitimlerinde yapay zekâ ve dijitalleşmeyi bir araya getiren yenilikçi bir projeyi hayata geçirdi.

"Yeni Nesil Otobüs Simülasyon Sistemi" hem güvenli sürüş hem de sürdürülebilir filo yönetimi oluşturmayı amaçlıyor.

YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ SİMÜLASYON İLE GERÇEK ZAMANLI PERFORMANS ANALİZİ

EGO'nun geliştirdiği yeni simülasyon sistemi, filodaki tüm otobüslerin teknik özellikleri dikkate alınarak oluşturuldu. Sistem, sürücünün performansını anlık olarak ölçüyor ve farklı verileri yapay zekâ ile analiz ederek kişiye özel geri bildirim oluşturuyor. Simülasyon ortamında göz takip sistemi, sürücünün bakış noktalarını gerçek zamanlı tespit ediyor. Ekran bölümlere ayrılarak sürücünün hangi alana baktığı belirleniyor, özellikle kavşak geçişleri gibi kritik anlarda aynalara bakış kontrolü otomatik olarak analiz ediliyor. Ayrıca sürücünün bileğine takılan nabız ölçüm sensörleri yardımıyla kalp atış hızı takip edilerek stres ve heyecan seviyeleri objektif şekilde değerlendiriliyor.

EKONOMİK VE SÜRDÜRÜLEBİLİR SÜRÜŞ İÇİN YAPAY ZEKÂ EĞİTİMİ



Simülasyon sayesinde ekonomik sürüş alışkanlıkları da geliştiriliyor. Yapay zekâ destekli analizler, en az yakıt tüketimi ve minimum araç yıpranmasına yönelik sürüş tekniklerini öğretiyor. EGO Genel Müdürlüğü Otobüs İşletme Daire Başkanlığı Psikoteknik Değerlendirme ve Simülasyon Eğitim Şefi Murat Meriç, eğitim sistemi ile ilgili şunları kaydetti:

"EGO Genel Müdürlüğü Psikoteknik Değerlendirme ve Simülasyon Eğitim Merkezi olarak, toplu taşıma vizyonumuzu dijitalleşme ve sürdürülebilirlik hedefleriyle birleştiriyoruz. Filomuzda bulunan araçların teknik özelliklerine uygun olarak geliştirilen yapay zekâ destekli 'Yeni Nesil Otobüs Simülasyon Sistemi'miz ile göz takip teknolojisi ve sensörler aracılığıyla sürücü davranışlarını analiz ediyoruz. Sistemimiz ile güvenli ve ekonomik sürüş tekniklerini öğreterek yakıt tasarrufu ve en az yıpranmayla sonuçlanan sürüş alışkanlıkları kazandırırken, karbon emisyonlarının önemli ölçüde düşmesine de olanak tanıyoruz."

PSIKOSOSYAL EĞİTİMLER

Sincan Zabıta ekiplerinden gıda işletmelerine sıkı denetim



■ HABER MERKEZİ

SİNCAN Belediyesi Zabıta Müdürlüğü ekipleri, vatandaşların sağlıklı ve güvenilir gıdaya ulaşmasını sağlamak amacıyla gıda işletmelerine yönelik sıkı denetimlerine devam ediyor. Son dönemde artan gıda zehirlenmeleri üzerine çalışmalarını yoğunlaştıran

ekipler, gıda üretimi ve satışı yapılan işletmelerde kapsamlı kontroller gerçekleştirdi. Tespit edilen eksikliklere gerekli idari yaptırımlar uygulandı.

Son günlerde yaşanan gıda zehirlenmesi vakalarının artması üzerine, Zabıta ekipleri ilçe genelinde özellikle gıda üretimi ve satışı yapılan işletmelere yönelik kontrol-

leri daha da sıklaştırdı.

Yapılan denetimlerde işletmelerin hijyen koşulları, saklama ve üretim alanları, ürünlerin son kullanma tarihleri, çalışanların hijyen kuralları, fiyat etiketi ve ruhsat uygunluk durumları titizlikle incelendi.

Denetimlerde tespit edilen eksiklikler için gerekli idari yaptırımlar uygulanırken, insan sağlığını tehdit etmeyi sürdüren işletmeler hakkında süreli kapatma işlemleri de yapıldığı bildirildi. Bu kapsamda, 2025 yılı içerisinde 9 işletmelerin önüne geçilmesi men edildi.

Öte yandan, Zabıta ekipleri 2025 yılında 500'ün üzerinde doğrudan gıda ile ilişkili işletmenin İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı almasını sağladı. Böylece kayıt dışı işletmelerin önüne geçilmesi sağlandı.

Yetkililer, Sincan halkının güvenle alışveriş yapabilmeleri için çalışmaların kararlılıkla devam edeceğini vurguladı.

Ankara'da kendisini polis olarak tanıtıp dolandırıcılık yapan şüpheli tutuklandı

ANKARA (AA) - Başkentte, telefonda kendisini polis olarak tanıtıp yönlendirdiği kişinin altınlarını alarak dolandırıcılık yaptığı belirlenen şüpheli tutuklandı.

Alınan bilgiye göre, şüpheli E.F.G, 27 Kasım'da mağdur M.F'yi arayarak kendisini sivil polis olarak tanıttı.

M.F. adına kredi çekildiğini, "kredileri ödemek amacıyla elinde bulu-

nan altınların polis tarafından muhafaza edilmesi gerektiğini" söyleyen zanlı, mağdurdan yaklaşık 3 milyon lira değerinde altın teslim aldı. Olaydan şüphelenen mağdur M.F, durumu Yenimahalle İlçe Jandarma Komutanlığı ekiplerine bildirdi.

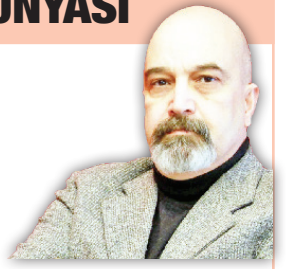
Jandarmanın yaptığı araştırma ve teknik takip sonucu şüpheli E.F.G'nin İstanbul'a gittiği tespit edildi.

İstanbul İl Emniyet Müdürlüğü ekipleri ile koordineli yapılan çalışmayla zanlı, Esenler Otagarı'nda polis ekipleri tarafından yakalanarak Ankara İl Jandarma Komutanlığı ekiplerine teslim edildi. Jandarmadaki işlemlerinin ardından adliyeye sevk edilen şüpheli E.F.G, çıkarıldığı hakimlikçe tutuklanarak Sincan Kapalı Ceza Infaz Kurumuna gönderildi.

EKONOMİ VE EKOLOJİ DÜNYASI

Murat Sururi ÖZBÜLBÜL

mozbulbul@yahoo.com



Gelelim Ekonomiye...

Bu aralar siyasi gelişmeler çok yoğun ve önemli olduğu için ekonomi konusunda yazmayı biraz ihmal ettim...

Geldiğimiz noktada:

TÜRK-İŞ Konfederasyonu tarafından, çalışanların geçim koşullarını ortaya koymak ve temel ihtiyaç maddelerindeki fiyat değişikliğinin aile bütçesine yansımalarını belirlemek amacıyla her ay, düzenli olarak yapılan araştırmanın 2025 Kasım ayı sonucuna göre:

- Ankara'da yaşayan dört kişilik bir ailenin sağlıklı, dengeli ve yeterli beslenebilmesi için yapılması gereken aylık gıda harcaması tutarı (açlık sınırı) 29.827,78 TL'ye,

- Gıda harcaması ile giyim, konut (kira, elektrik, su, yakıt), ulaşım, eğitim, sağlık ve benzeri ihtiyaçlar için yapılması zorunlu diğer aylık harcamalarının toplam tutarı ise (yoksulluk sınırı) 97.158,89 TL'ye

- Bekâr bir çalışanın 'yaşama maliyeti' de aylık 38.751,69 TL 'ye yükselmiş bulunmaktadır.

Oysa:

- Asgari ücret: net 22 bin 104 lira 67 kuruş...

- En düşük emekli maaşı: 16 bin 880 lira 98 kuruş...

Yani bir evde 4 kişi anne baba iki çocuk asgari ücret ile çalışıyor olsa bile ellerine geçecek para 88 bin 418 lira 68 kuruş ile yoksulluk seviyesinin 8 bin 740 lira 21 kuruş altında kalmış durumdadır.

Bir evde tek kişi asgari ücret ile çalışıyorsa eve giren 22 bin 104 lira 67 kuruşluk gelir açlık sınırı olan 29 bin 827 lira 78 kuruşluk seviyenin 7 bin 723 lira 11 kuruş altında kalmış durumdadır.

Üstelik yeni asgari ücret bu ay belirlenecek ve 2026 yılı Ocak ayından itibaren geçerli olacak. Çalışanların eline ise ancak 2026 Şubat ayında geçecek, yani daha en az iki ay var.

Peki, bu arada enflasyonu duracak mı?

Elbette hayır!

Hayır, çünkü enflasyonu durdurmak için yapılması gereken hiçbir şey yapılmamaktadır.

Şunu kimse unutmasın; enflasyon asla tesadüfen ortaya çıkmaz!

Enflasyon her yerde ve her zaman hükümetler tarafından mali yükümlülüklerinden kolayca kurtulabilmek amacı ile taammüden yaratılır.

Enflasyon ile mücadele etmenin ilk koşulu; hükümetlerin enflasyon yaratmasına gerekçe olan mali yükümlülüklerini vergi ve sair yollar ile ödeyebilecek şekilde kontrol altına almasıdır.

Yani hükümet harcamaları kontrol altına alınmadan, atalarımızın dediği gibi "devlet ayağını yorganına göre uzatmadan" her ne yaparsanız yapın enflasyonu kontrol altına alamazsınız.

Diğer yandan tek sorunumuz enflasyon da değil!

Şunu herkes açıkça bilmelidir ki: Türkiye tarihinde hiç görmediği türde bir krizin içinden geçmektedir.

Daha önce yaşanan krizler hep "V" tipi olarak tabir edilen, hızla dibe vurulup hızla (en fazla 6 ila 12 ay içinde) dipten çıkan krizlerdi.

Bu seferki kriz öyle değil "L" tipi olarak tabir edilen dibe vurulup, dipte çok uzun süre kalınan alışılmadık türde bir kriz...

Üstelik işin kötü yanı şu anda L'nin dibine varıp yataya geçip geçmediğimizden de çok emin değilim, bana göre hala dibe doğru inmekte olma olasılığımız da fevkalade yüksek.

Kriz benim öngördüğüm gibi seyreliyor ve herkes bilmelidir ki biz hala dibi görmediyse 2026'yı da kayıp bir yıl olarak yaşayacağız demektir.

ÖZETLE



Oktay
TAŞ

Emekli Aç ve Perişan

Türkiye’de emeklilerin içine sürüklendiği ekonomik tabloyu her dile getirdiğimizde, ne yazık ki bir kesim hemen “abartıyorsunuz, algı yapıyorsunuz” diyerek tepki göstermeye devam ediyor. Oysa yazılanların tek bir kelimesinde dahi mübalağa yok; tablo ortada, gerçek ortada. Bir kez daha altını çizerek söyleyelim: **Emekli aç ve perişan.**

Peki emekliler ne uğruna bu noktaya geldi? Gelin, yıllardır pembe bir başan hikâyesi gibi anlatılan sürecin perde arkasına, rakamların penceresinden birlikte bakalım.

Uzun zamandır emeklilere bütçeden yapılan “yüksek destekler” övünçle anlatılıyor. Oysa iki binli yılların başından itibaren uygulanmaya başlanan düşük maaş politikası, SGK dengesini kâğıt üzerinde toparlayan asıl unsur oldu.

2010 yılında SGK’nın gelir-gider karşı-lama oranı yüzde 75,5’ti. Bu oran 2020’de yüzde 93,9’a çıktı. Geçtiğimiz yıl yüzde 99,8’e ulaştı. Bu yılın ilk sekiz ayında ise yüzde 100’ün üzerine çıktı.

Yani SGK’nın tablosu, emeklilerin maaş-larını yükselterek değil, aksine **maaşları aşağı çekerek**, çalışan ve emeklilerden yapılan yüksek prim kesintileriyle düzeltildi. Emekli sayısı artmasına rağmen gider artmıyorsa, bu ancak tek bir anlama geliyor: Emekliye açık-lık sınırının çok altında maaş veriliyor.

Yukarıda oranlar halinde verdiğimiz de-ğerlerin bir de parasal karşılığına bakalım.

2022 yılında SGK’nın açığı 143.9 milyar liraymış. 2023’te EYT Yasasının çıkmasına rağmen 94.6 milyar liraya gerilemiş. Geçti-ğimiz yılki açık 38.6 milyar, bu yılın sekiz aylık verilerine göre tamamen kapanmış.

Şimdi soralım: “Kaynak yok” bahanesi bu rakamların neresine sığıyor? Açıkların kapan-masının gerçek bedeli, emeklinin sofrasından eksilen ekmek, cebinden alınan yaşam hak-kıdır.

BİSAM kasım ayına ait son verileri birkaç gün önce açıklandı:

Açlık sınırı 30 bin 61lira olurken, yoksul-luk sınırı 93 bin 697 liraya yükselmiş. Ama, asgari emekli maaşı enflasyon karşısında eriy-e eriy-e yine aynı kalmış 16 bin 881 lira. Topla-ma çıkarma bilen herkes bu uçurumu görür.

Ülkemizde yaşayan 16 milyon emeklinin yüzde 98’i açlık sınırının altında maaş alıyor.

Dağılım ise daha da çarpıcı:

- Asgari emekli maaşı alan + Hazine kat-kısıyla o seviyeye tamamlananlar: **%38**
- 17–18 bin TL alanlar: **%32**
- 18–20 bin TL alanlar: **%18**
- 20–25 bin TL alanlar: **%8**
- 25 bin TL üzeri maaş alanlar: **%4**

Bu veriler Türkiye’de emeklilerin nasıl sis-tematik biçimde yoksullaştırıldığının resmidir.

Bugün 65 yaş ve üzeri çalışanların sayısı kayıt dışılarla birlikte **2 milyona** yaklaştı. Sa-dece son 10 yılda kayıtlı çalışan emekli sayı-sı 80 binden 242 bine çıktı. Çünkü emeklinin geçinmesi mümkün değil. Bunlar sadece bir rakamda ibaret veriler değil. Her biri bir ha-yat, bir insan.

Şimdi bir de 2008 sonrası emeklilere geti-rilmeye hazırlanan yeni uygulama var:

İkinci bir işte çalışırlarsa emekli maaşı ke-silecek. Allah aşkına soruyorum: Bir insan 65 yaşından sonra neden çalışmak zorunda kal-sın? Gerçekten ihtiyacı olmasa, kim kendine böyle bir cezaı reva görür?

Dünyayı gezen, torunlarıyla huzurlu va-kit geçiren yabancı emeklileri izlerken; bizim emeklimize “Çalışma ama pazar yerindeki çü-rük meyve sebze-yi topl” demek hangi vicda-na şıgar?

Özetle;

Uluslararası endekslere göre Türkiye, emekli memnuniyeti sıralamasında sondan dördüncü. Bizden daha kötü durumda olan-lar sadece Filipinler, Arjantin ve Hindistan. İlk sıraları yine İskandinav ülkeleri ile İzlanda alı-yor.

Bir zamanlar asgari emekli maaşı asgari ücretin üzerindeydi. Bugün ise açık sınırının yarısına bile yaklaşamıyor; asgari ücretin de yaklaşık 6 bin lira gerisine düşmüş durumda.

Bu insanlar bu ülkenin büyümesi için gençliklerini verdi. Vergi ödedi, prim ödedi, yıllarca ülkesine katkı sundu. Tek beklentile-ri vardı: Huzurlu, sağlıklı, onurlu bir emeklilik. Bugün ise milyonlarca insan, ömrünün en kı-nılgan döneminde açlığın ve yoksulluğun pençe-sine terk edildi.

Şunu merak ediyorum:

Bu tabloyu yaratanların hiç mi annesi ba-bası yok? Akşam eve gittiklerinde, onların yüzlerine baka baka nasıl rahat uyuyorlar?

Eğitim Gücü Sen Başkanı Özat: Ara tatiller kaldırılmamalı, daha işlevsel hale getirilmeli

ANKARA, (DHA)- Eği-tim ve Bilim Gücü Dayanış-ma Sendikası (Eğitim Gücü Sen) Genel Başkanı Öğüz Özat, “Öğrencilerimizin ve öğretmenlerimizin ihtiyaçla-rını önceleyen, bilimsel temellere dayalı, çağdaş ve sürdürülebilir bir eğitim an-layışını savunmaya devam edeceğiz. Ara tatillerin kal-dırılması yönündeki girişim-lerin, eğitim sistemimizdeki dengeyi bozacağına ve eği-timin niteliğini olumsuz etki-leyeceğine inanıyoruz. Ara tatillerin korunması ve daha işlevsel hale getirilmesi için gerekli adımların atılmasını talep ediyoruz” dedi.

Eğitim Gücü Sen Ge-nel Başkanı Öğüz Özat, Millî Eğitim Bakanlığı’nın ara ta-tillerin kaldırılmasına yöne-lık açıklamalarına ilişkin de-ğerlendirmelerde bulundu. Özat, açıklamasında, “Mil-li Eğitim Bakanı Sayın Yu-suf Tekin’in kamuoyuna yan-sıyan, okullarda uygulanan ara tatillerin kaldırılmasına yönelik açıklamaları, eğitim kamuoyunda haklı bir endi-şe ve tartışma yaratmıştır. Eğitim Gücü Sendikası ola-rak bu açıklamaları dikkatle takip ediyor, eğitim çalışan-larının ve öğrencilerimizin sesi olma sorumluluğuy-la kamuoyunu bilgilendirme görevimizi yerine getiriyoruz. Bir eğitim sendikasının ge-nel başkanı ve aynı zaman-

da bir psikolojik danışman olarak belirtmek isterim ki; ara tatiller yalnızca akade-mik takvimin bir parçası de-ğil, aynı zamanda eğitim sü-recinin sağlıklı işleyişi için vazgeçilmez birer dinlen-me ve yenilenme dönemidir. Modern eğitim sistemlerin-de öğrencilerin bilişsel geli-şimlerinin yanı sıra psikolo-jik ve sosyal gelişimleri de dikkate alınmakta; bu bağ-lamda ara tatiller, öğrenme süreçlerinin sürdürülebilirli-ği açısından önemli bir işlev görmektedir. Uzun soluk-lu eğitim dönemlerinde öğ-rencilerde dikkat dağınıklığı, motivasyon kaybı ve zihin-sel yorgunluk gibi sorunlar sıklıkla gözlemlenmektedir. Ara tatiller, bu olumsuzlukla-rın önüne geçmek, öğrenci-lerin hem akademik hem de duygusal olarak toparlanma-larını sağlamak adına bilim-sel olarak da desteklenen bir uygulamadır. Aynı zaman-da öğrencilerin aileleriyle ka-liteli zaman geçirmeleri, sos-yal becerilerini geliştirmeleri ve bireysel ilgi alanlarına yö-nelmeleri için de bir fırsat-tır. Öğretmenler açısından da bu dönemler, eğitim plan-lamalarının gözden geçiril-mesi, mesleki gelişimlerine odaklanılması ve motivas-yonun yeniden kazanılması açısından önem arz etmek-tedir. Ayrıca öğretmenlerimiz bu süreçte hizmet içi eği-tim seminerlerine katılarak



mesleki gelişimlerini sürdür-mekte, yani eğitim camia-sı bu dönemde de çalışma-ya devam etmektedir” diye konuştu.

Özat, sözlerini şöyle ta-mamladı: “Sayın Bakan’ın ‘veillerden çok fazla talep geliyor’ şeklindeki açıkla-ması ise maalesef üzücü bir yaklaşımdır. Eğitim bir bi-limdir. Eğitim programları, pedagojik ilkeler, psikolojik gelişim evreleri, davranış bi-limleri, akademik araştırma-lar ve fen bilimleri dahil ol-mak üzere çok disiplinli bir temele dayanır. Bilimsel ça-

lışmalar, akademik kurumlar ve eğitimcilerin ortak katkı-sıyla oluşturulmalıdır. Eğitim politikalarının temelinde bi-limsel veriler, akademik ana-lizler ve sahadan gelen pro-fesyonel geri bildirimler yer almalıdır. Ayrıca, gelişmiş ül-kelerin büyük çoğunluğunda benzer ara tatil uygulamaları uzun yıllardır başarıyla sür-dürülmektedir. Bu ülkelerde yapılan uygulamalar, eğitim-de verimliliği artırmak ve öğ-rencilerin öğrenme süreçle-rini daha sağlıklı yönetmek amacıyla planlanmaktadır. Türkiye’de de birçok aka-

demisyen, ara tatillerin hem pedagojik hem de psikolojik açıdan gerekli olduğunu vur-gulamakta, bu uygulamanın kaldırılmasının eğitimde kalite-yi olumsuz etkileyeceği yö-nünde görüş bildirmektedir. Sayın Millî Eğitim Bakanı-nın ara tatillerin verimliliğine dair kaygılarını anlamakla birlikte, çözümün bu tatille-ri tamamen kaldırmak değil; içeriğini zenginleştirerek öğ-renciler ve öğretmenler için daha anlamlı hale getirmek olduğunu düşünüyoruz. Eği-tim politikaları, sahadan ge-len geri bildirimler, bilimsel veriler ve pedagojik gerçeklikler ışığında şekillendirilme-lidir. Aksi takdirde alınacak kararlar, kısa vadede çözüm gibi görünse de uzun vade-de eğitimde kalite kaybına ve motivasyon düşüklüğü-ne neden olacaktır. Eğitim Gücü Sen olarak öğrencile-rimizin ve öğretmenlerimizin ihtiyaçlarını önceleyen, bi-limsel temellere dayalı, çağ-daş ve sürdürülebilir bir eği-tim anlayışını savunmaya devam edeceğiz. Ara tatil-lerin kaldırılması yönünde-ki girişimlerin, eğitim sistemi-mizdeki dengeyi bozacağına ve eğitimin niteliğini olum-suz etkileyeceğine inanıyo-ruz. Bu nedenle, ara tatillerin korunması ve daha işlevsel hale getirilmesi için gerek-li adımların atılmasını talep ediyoruz.”

Çubuk’ta “Kariyer Günleri” etkinliği düzenlendi

ANKARA (AA) - Çu-buk’ta, Ankara Yıldırım Be-yazıt Üniversitesince “Kari-yer Günleri” etkinliği organize edildi.

Üniversitenin, Yıldırım Be-yazıt Mahallesindeki Çubuk Yerleşkesi Çok Amaçlı Kon-ferans Salonu’nda düzenle-nen programa, Belediye Baş-kanı Baki Demirbaş, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Hüseyin Tutar, Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu Müdürü Dr. Ög-retim Üyesi Bahattin Cizre-li, akademisyen-yazar Tarkan Zengin ve öğrenciler katıldı.

Demirbaş, mezuniyet ön-cesi yaşanan kaygının her bireyin hayatında ortak ol-duğunu belirterek, "Siyaset-çi, sanayici, eğitmen, han-gi işi yaparsanız yapın önce iyi insan olun. Topluma fay-dalı olmak en önemli husus-tur." dedi.

Üniversitenin ilçeye değer katmasından büyük memnu-



niyet duyduklarını vurgula-yan Demirbaş, emeği geçen-lere teşekkür etti.

Rektör Yardımcısı Tutar ise gençlerin meslekleri tanı-ması için daha fazla yaşam deneyimine ihtiyaç duydu-ğunu aktardı.

Dr. Öğretim Üyesi Bahat-tin Cizreli de kariyerin yalnız-ca piyasa beklentilerini karşı-lamaktan ibaret olmadığını altını çizdi.

Öğrencilerin kariyer kaygı-sının doğal olduğunu belirten akademisyen-yazar Tarkan Zengin ise "Hepimiz sizin



yaşlarınızdayken aynı endi-şeleri taşıyorduk. Kariyer, sa-dece teknik beceri kazanmak değil, insanın kendi karakter-i ni inşa etmesidir." dedi.

Program, konuşmacıla-rın öğrencilerin sorularını ya-nıtlamasının ardından sona erdi.



Başkentte çeşitli suçlardan aranan 994 kişi yakalandı

ANKARA (AA) - Ankara’da polis ve jandarmanın operasyonlarında çeşitli suç-lardan aranan 994 kişinin yakalandığı bil-dirildi.

Valilikten yapılan açıklamaya göre, ara-nan şüphelilerin yakalanmasına yönelik 21-27 Kasım tarihleri arasında emniyet ve jandarma ekiplerince kapsamlı çalışma ya-pıldı.

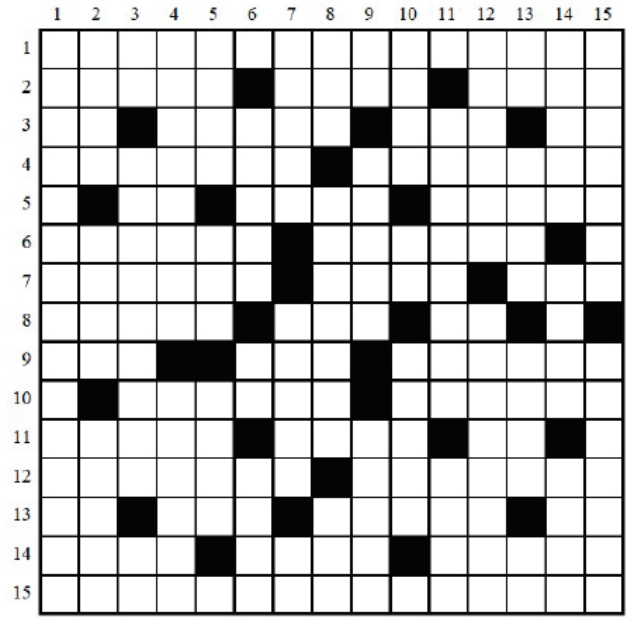
Çalışmalarda, yirmi yıl ve üzeri hapis cezası olan 8, on yıl ve üzeri hapis ceza-sı olan 17, beş ila on yıl arası hapis cezası olan 46, beş yıla kadar hapis cezası olan 354 ve ifadeye yönelik aranan 569 şüpheli olmak üzere 994 kişi yakalandı.

KARE BULMACA (TDK Güzel Türkçe Bulmacası)

SOLDAN SAĞA: 1. Geliştirme imkânı veya olasılı-ğın bulunmak... 2. Sinirli... Suyu alması her tür yiyecek maddesinin arılığı... Soğuga karşı omuzlara, başa, sır-ta veya boyna alınan örtü... 3. Samaryum elementinin simgesi... 4. Kadınların kırılganlığını kırmak ve daha uzun göstermek için fırça ile sürüldüğü yağlı sürme, mas-kara... Yeriip çekişime, gıybet (halk ağzı)... Bir şeyin geçtiği veya önce bulunduğu yerde bıraktığı belli, ni-şan, alamet, emare... 4. Araştırıp bulma, sağlama, elde etme... Gıysilere pili yapan kimse (halk ağzı)... 5. Ya-ban hayvanlarının kendilerini yuva edindikleri kovuk... Hz. Nuh’un oğlu Sam’dan türediklerine inanılan beyaz ırkın Arapça, Asurca, İbranice ve Habeşçe konuşan çe-şitli kavimlerinin toplandığı kol... Aymaz... 6. Otla-mak işi... Eski Yahudilere verilen adı... 7. Kati cisim sıvı içi-ne karışarak sıvı durumuna geçmek... Avlu (eski)... Altı (eski)... 8. İyilik, lütfet, ihsan... “Düñüncesizce ve hesap-sızca harcamak, bol bol harcayıp tüketmek” anlamı-larındaki “... ki elektrik borusunu uç uca eklemekle kullanan küçük boru parçası... Bir yere doğru yönelmek... 10. Eki-len şey... Ankara keşişinin kıldan ve yavaş tavşanın tü-

yünden elde edilen iplikle dokunan (giysi)... 11. “Bir şe-yin olmasına çok az kalmak” anlamına gelen “... kalmak deyiminde” geçer... Meltem... Ülkenin valî yönetimindeki bölümü, vilayet... 12. Çok şişmanlık... Saylamak işi... 13. Lityum elementinin simgesi... Üye... İçinde, elektrik ak-mı ile akkor durumuna gelerek ışıq verebilen bir iletkeni bulunan, havası boşaltılmış cam şişe... İşaret... 14. Va-kit geçirmeye yarayan, belli kuraları olan eğlence... Kiri-ligi gösteren iz... Yatak... 15. Bağlarda mildiyü hastalığı-nı yapan, emeçleri iyi gelişmiş mantarlar... **YUKARIDAN AŞAĞIYA:** 1. Sindirim bilimi... 2. Es-mek işi... Üçlü... Gece kıyafeti... 3. Gam dizisinde “sol” ile “st” arasındaki ses... Dililemek işi... Hücrelerin aş-ırılı kavimlerinin toplandığı kol... Aymaz... 6. Otla-mak işi... Eski Yahudilere verilen adı... 7. Kati cisim sıvı içi-ne karışarak sıvı durumuna geçmek... Avlu (eski)... Altı (eski)... 8. İyilik, lütfet, ihsan... “Düñüncesizce ve hesap-sızca harcamak, bol bol harcayıp tüketmek” anlamı-larındaki “... ki elektrik borusunu uç uca eklemekle kullanan küçük boru parçası... Bir yere doğru yönelmek... 10. Eki-len şey... Ankara keşişinin kıldan ve yavaş tavşanın tü-

merhem (halk ağzı)... 8. Bir kişiliği canlandırın oyuncu-nun söylemesi ve yapması gereken hareketlerin genel adı... Konuk... Ağabey (halk ağzı)... 9. Notada durakla-ma zamanı ve bunu gösteren işaretin adı... Davranış, düşünce, duygu bakımından ince, nazık olan (kimse)... Adını belirterek, adını söyleyerek, adını vererek... 10. Özellikle dağlık yörelerde bir yamacın güneş ışınlarına, güneye veya kuzeye karşı konumunu belirleyen, bunun sonucu olarak da doğal şartlarını tespit eden durum... Rodyum elementinin simgesi... Ötke, kuzguncuk, hiddet... 11. Seyrek dokunmuş, ince, sert bir kumaş... Yumak işi veya durumu... 12. Radyolojik araştırma için kalın bağır-sağı anüs yoluyla özel ilaçı su fışkırtarak boşaltma... Al-lan, eşekleri ve zebraları içine alan, tek parmaklı me-melleri familyası... 13. Metheryum elementinin simgesi... Bir şeyi duymak veya tanıtmak için hazırlanan, kala-balığın görebileceği yere asılmış, genellikle resimli du-var ilanı, ası... Yorgunluğu gidermek için duraklama... Klor elementinin simgesi... 14. Herhangi bir tarım ürünü-nü üreten, tanımla uğraşan kişi... İşığa karşı bakıldığın-da kâğıt tabakasının yapsal görünümü... Azazı üzerin-de seçilmiş bir işaret noktasının düzeyini gösteren, yön belirtmek için uzaktan gözlenen, geometrik biçimli tah-ta lata... 15. Kızılma işi... Mürekkep balığının bir türü...



BULMACININ ÇÖZÜMÜ 6. SAYFADA

GÖRÜŞ



Abbas SATIR

abbas.satir@gmail.com

İKTİDAR OLMANIN YOLLARI ASIL ŞİMDİ BAŞLIYOR

CHP'nin "Şimdi İktidar Zamanı" sloganıyla gerçekleştirdiği 39'uncu Olağan Kurultayı'nda eski bir milletvekiliyle sohbet ederken kendisine basit bir soru yönelttim:

— "CHP, kuruluşundan bu yana kaç kurultay yaptı?"

Bir an duraksadı, sonra "Sayısını unuttum" dedi.

Ben ise daha önce araştırdığım için yanıtı verdim:

"CHP bugüne kadar 38'i olağan olmak üzere toplam 60 kurultay gerçekleştirdi."

Dünyanın en köklü siyasi partilerinden biri olan CHP, 1923'ten 1950'ye kadar kesintisiz iktidarda kaldı. 12 Eylül 1980 darbesinde diğer tüm partilerle birlikte kapatıldı, ancak 3821 Sayılı Yasa uyarınca 9 Eylül 1992'de, yani kuruluşunun 69. yıldönümünde yeniden açıldı.

Kuruluşundan bugüne CHP'nin genel başkanlık koltuğunda sırasıyla Mustafa Kemal Atatürk, İsmet İnönü, Bülent Ecevit, Hikmet Çetin, Altan Öymen, Deniz Baykal, Kemal Kılıçdaroğlu ve son olarak Özgür Özel oturdu.

Sadece dünyanın en eski partilerinden biri değil, aynı zamanda en çok kurultay yapan parti olan CHP, son iki yılda iki olağan, iki olağanüstü olmak üzere dört kurultay gerçekleştirdi. Eylül ayındaki Kurultay ise İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne yönelik operasyonlar ve 2023'teki kurultay davası nedeniyle ortaya çıkan "CHP'ye kayıym atanacak mı?" tartışmalarının gölgesinde yapıldı.

Ve Özgür Özel, sadece bir buçuk ay içinde üçüncü kez genel başkan seçildi.

Her zaman bir şölen havasında geçen CHP Kurultayları, partili partili olmayan geniş bir kitle tarafından ilgiyle takip edilir. Bu kez de öyle oldu.

CHP yönetimi, belli ki "Tünelde iktidar yolundaki ışığı" görmüş olacak ki, Deniz Baykal döneminde 2008'de güncellenen parti programını 17 yıl sonra tamamen yeniledi. Yeni program dört temel başlık altında toplandı:

*Demokrasi, Yönetim ve Adalet

*Kalkınma ve Ekonomi

*Sosyal Devlet

*Dış Politika, Güvenlik ve Dirençlilik

Demokrasi, Yönetim ve Adalet bölümünde, aktif yurttaşlık ve herkes için adalet vurgusu öne çıkarıldı.

Kalkınma ve Ekonomi başlığında üretime dayalı, dönüştürücü, adil ve kapsayıcı bir kalkınma modeli benimsendi.

Sosyal Devlet yaklaşımıyla haysiyetli yaşam, eşitlik ve sosyal kapsayıcılık hedeflenirken;

Dış Politika, Güvenlik ve Dirençlilik bölümünde saygın, güvenli ve dirençli bir Türkiye vizyonu ortaya kondu.

Programda Altı Ok'taki Atatürk milliyetçiliği tanımı da güncellendi. Eşit yurttaşlık vurgusu güçlendirildi, farklı kimliklerin dışlanmaması ilke haline getirildi.

Kıbnis bölümüne, "Kıbnis Türkü'nün siyasal eşitliğini, egemenliğini ve uluslararası hukuktan doğan haklarını savunmak" ifadesi eklendi.

Lozan için "Cumhuriyetimizin kuruluş belgesi ve ulusal egemenliğimizin tapusudur" tanımı programa işlendi.

"Ana dil haktır" ifadesi ilk kez programa girdi; yurttaşların ana dillerini kullanma ve geliştirme hakkı "sağlanacaktır" şeklinde somutlaştırıldı.

CHP için laikliğin, tüm inançların özgürce yaşadığı, devlet tarafından güvence altına alınmış bir toplumsal düzen olduğu vurgulandı. Laikliğin toplumsal barışın, ilerlemenin ve eşitliğin güvencesi olduğu güçlü bir dille ifade edildi.

Kurultayda partinin tüzüğünde de 15 maddelik değişiklik yapıldı.

Buna göre:

Parti Meclisi üye sayısı 60'tan 80'eye çıkarıldı.

Gençlik kotasının kademelerindeki yaş aralığı yükseltildi.

Gölge kabinenin, "parti iktidara gelene kadar" Cumhurbaşkanlığı Aday Ofisi altında çalışması kararlaştırıldı.

Parti programının hazırlanması önemliydi, ancak esas görev şimdi başlıyor.

Bu değişimlerin tümünü vatandaşlara aktaracak olanlar; milletvekilleri, il ve ilçe örgütleri, gençlik ve kadın kollarıdır. Bu büyük kadro, sokak sokak, ev ev, dükkan dükkan gezmeli; işçi servislerine binnmeli, iş yerlerinin önünde durmalı, köy kahvelerine uğramalı, ev kadınlarının kapısını çalmalıdır.

Çünkü Türkiye'nin en önemli seçmen gruplarından biri, evde görünmeyen emeğiyle hayatı taşıyan ev kadınlarıdır. Onların kapısı çalınmadan, onların diliyle konuşulmadan, onların sorunları anlaşılmadan iktidar yolu açılmaz.

CHP'nin önünde tarihi bir fırsat var.

Fakat bu yol yalnızca program hazırlamakla değil, halka dokunmakla açılır.

Ve belki de iktidara giden yol, tam da bu kurultaydan sonra, asıl şimdi başlıyor.

Erdoğan, UID'nin çalışmalarına kararlılıkla devam etmesi çağrısında bulundu

LONDRA (AA)- İngiltere'nin başkenti Londra'da, Uluslararası Demokratlar Birliğinin (UID) düzenlediği halk buluşması etkinliğine telefon bağlantısıyla katılan Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, UID'nin çalışmalarına kararlılıkla devam etmesi çağrısında bulundu.

UID İngiltere'nin, Londra Diyanet Camisi'nde düzenlediği programa Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, AK Parti Genel Başkan Vekili Efkân Ala, AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Zafer Sırakaya, AK Parti Dış İlişkiler Başkan Yardımcısı İbrahim Halil Korkmaz, Türkiye'nin Londra Büyükelçisi Osman Koray Ertaş, Türkiye'nin Londra Başkonsolosu Büyükelçi Hasan Ulusoy ve UID İngiltere Başkanı Halil Erdoğan'ın yanı sıra bu ülkede yaşayan Türk toplumu üyeleri katıldı.

AK Parti Genel Başkan Vekili Ala'nın telefonu aracılığıyla programa katılanlara hitap eden Cumhurbaşkanı Erdoğan, şu ifadeleri kullandı: "Avrupa'nın farklı bir köşesinde böyle önemli bir toplantıyı gerçekleştirmenizden sizleri tebrik ediyorum. Devamını da bulduğunuz yerlerde sağlamanızı UID'nin geleceğine yönelik çok çok önemsiyorum. Avrupa'nın en köklü kuruluşu olarak UID, yeni direniş içerisinde. Bunu da herhangi bir zaafa düşmeden bitirmenizde faydalar görüyorum. Gerek Efkân Bey gerekse diğer arkadaşların toplantının heyecanını bize nakledecekler. Gerek ana kademe gerek hanımlar olarak bu çalışmaların kararlılıkla devamını sizlerden rica ediyorum." Ala da burada yaptığı konuşmada, Türkiye'de son 20 yılda elde edilen kazanımlarının altını çizerek ülkenin istikrarını koruyan en önemli unsurun, millet iradesi olduğunu ifade etti. Seçim süreçlerinde gösterilen güçlü katılımın, Türkiye'nin karşılaştığı sınamaları aşmasında belirleyici rol oynadığını vurgulayan Ala, "Türkiye'nin petrolü yok ama sandığı var, o sandıktan çıkan irade sayesinde tüm saldırılara rağmen yolumuza devam ettik." dedi.

"TÜRKİYE'NİN İKİNCİ PARTİSİNİN İÇİ ORTA DOĞU KADAR KARIŞIK"

Ala, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın liderliğinde son 20 yılda savunma sanayisinden ekonomiye birçok alanda büyük ilerleme kaydedildiğini belirterek bu başarıların arkasında yurt dışındaki Türklerin sandığa giderek gösterdiği iradenin de bulunduğunu söyledi. AK Parti Genel Başkan Vekili Ala, konuşmasında bu iradeye sahip çıkmanın önemine işaret ederek sözlerini şöyle sürdürdü:

"Türkiye'nin ikinci partisnin içi Orta Doğu kadar karışık. Biz Orta Do-



ğu'daki sorunları çözelim diyoruz, Balkanlar'daki sorunları çözelim diyoruz, Kafkaslar'daki sorunları çözelim diyoruz ama onlar da bizimle uğraşıyorlar. Önemli değil fakat içlerinde o kadar kargaşa var ki bakınca sanki Orta Doğu kadar karışık bir durum görüyoruz. Onlar da inşallah düzelsinler. Türkiye'ye yakışır, konuşurken hakaret etmeyen, nazik dillerle eleştiren, öneriler sunan, projeler ortaya koyan, hedef ortaya koyan bir muhalefetimiz olsun istiyoruz. Biz onları eleştirirken de böyle diyoruz. Daha iyi olun. Ayağınız taşla değsin demiyoruz. Önünüze engel koyalım demiyoruz çünkü Türkiye'nin daha iyi bir muhalefete ihtiyacı var. Biz bu anlayışla da iktidar erkini yönetiyoruz."

Efkân Ala, Türkiye'nin güçlü demokrasiye sahip olmasının, vatandaşların siyasi katılımı ve birlik duygusuyla mümkün olduğunu dile getirerek Avrupa'da yaşayan Türk toplumuna bulundukları ülkelerde de siyasi katılım göstermeleri çağrısında bulundu.

Ala, Avrupa'da yükselen İslam karşıtlığına karşı Türk toplumunun bulundukları ülkelerde siyaset, sivil toplum ve ekonomi alanlarında da daha görünür ve etkili olmaları gerektiğini ifade etti. Ayrıca, Ala, yurt dışında yaşayan Türklere, çocuklarının eğitimine öncelik vermeleri ve Türkiye'nin gönüllü elçileri gibi hareket ederek bulundukları topluma olumlu katkı sunmaları çağrısı yaptı.

"BUGÜN SORUNLARIN DİNLENDİĞİ, HİZMET ODAKLI ANLAYIŞ BENİMSENİYOR"

AK Parti Genel Başkan Yardımcısı Sırakaya da konuşmasında, yurt dışındaki Türk toplumunun, Türkiye'ye olan bağlılığının ve birden fazla kuşağın sürdürdüğü güçlü dayanışmanın altını çizdi. Geçmişte vatandaşların devlet kapısında karşılık bulmakta zorlandığı dönemlerin artık geride kaldığını hatırlatan Sırakaya, bugün devletin temsilcilerinin bizzat vatandaşın ayağına giderek sorunları dinleyen, hizmet odaklı anlayış benimsediğini ifade etti.

Sırakaya, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın siyaset anlayışının "Vatandaş konuşur, devlet dinler" prensibi üzerine kurulu olduğunu belirterek, toplantıya katılmak için uzak mesafelerden gelen vatandaşların bu fedakarlığının, Türkiye'ye ve millete duydukları sevdanın göstergesi olduğunu dile getirdi.

AİLE VE EĞİTİM REHBERİ KÖŞESİ

Şakir İPEK

Uzman Psikolojik Danışman ve Aile Danışmanı

sakiripek@akilciyasam.com.tr



Çocuklara Boşanmayı Nasıl Anlatmalı?

Boşanma, yalnızca iki yetişkin arasındaki bir karar değil, çocukların dünyasında da derin izler bırakan bir olaydır. Çocuk için anne ve baba, güvenin, aidiyetin ve sevginin sembolüdür. Bu iki figürün ayrılma kararı, çocuğun zihninde büyük sorular ve korkular uyandırır. İşte bu nedenle, boşanmayı çocuğa nasıl anlatacağımız, sürecin kendisi kadar önemlidir.

Çocuğun Dünyasında Boşanma Ne İfade Eder?

Çocuklar, yaşlarına göre boşanmayı farklı algırlarlar.

- Okul öncesi dönemde çocuklar, boşanmayı anlamakta güçlük çeker ve çoğu zaman kendilerini suçlarlar: "Ben yaramazlık yaptım, o yüzden annemle babam ayrılıyor."

- İlkokul döneminde çocuklar, daha somut düşümler. "Artık babam bizimle yaşamayacak, ama ben onu görebilecek miyim?" gibi kaygılar yaşarlar.

- Ergenlik döneminde ise çocuk, öfke, isyan veya içine kapanma gibi tepkiler gösterebilir.

Her yaş grubunda ortak olan nokta: **Çocuk kendini güvende hissetmek ister.** Anne ve babanın boşanmayı nasıl açıkladığı, çocuğun bu güven ihtiyacını karşılamada kritik rol oynar.

En Çok Yapılan Hatalar

Boşanmayı çocuğa anlatırken anne ve babaların sık düştüğü bazı hatalar vardır:

1. Suçlu gösterme: "Baban bizi bıraktı" ya da "Annen yüzünden ayrıldık" demek, çocuğu taraf seçmeye zorlar.

2. Gerçeği gizlemek: Çocuğa "Bir süre ayrı kalacağız" deyip gerçeği saklamak, ileride güven sorunlarına yol açar.

3. Yükleme: Çocuğu kendi duygusal destekçisi gibi görmek, "Sen olmasan ben ne yapardım?" demek, ağır bir sorumluluk yükler.

4. Ayrıntıya boğmak: Çocuğa, yetişkinlerin bile kaldıramayacağı ekonomik, hukuki ya da özel sorunları anlatmak, kafa karışıklığı yaratır.

Doğru Yaklaşım Nasıl Olmalı?

Çocuğa boşanmayı anlatmak için tek bir sihirli cümle yoktur, ancak bazı temel ilkeler her yaş grubu için geçerlidir:

1. Birlikte açıklamak: Anne ve babanın çocuğa beraber açıklama yapması, boşanma kararının ortak olduğunu göstergesidir. Bu, çocuğun güven duygusunu artırır.

2. Kısa, net ve dürüst olmak: Çocuğa yaşına uygun şekil-

de, net bir dil kullanmak gerekir. "Biz artık aynı evde yaşamayacağız ama ikimiz de seni sevmeye devam edeceğiz" cümlesi, hem gerçeği hem de güveni verir.

3. Suçun çocukta olmadığını vurgulamak: Çocuğa, boşanmanın onun davranışlarıyla ilgili olmadığını açıkça söylemek gerekir.

4. Sevginin değişmeyeceğini belirtmek: Çocuğun en büyük kaygısı, anne ya da babanın sevgisini kaybetmektir. "Annen seni her zaman sevecek, baban da seni her zaman sevecek" mesajı verilmelidir.

5. Görüşme düzenini netleştirmek: Çocuk, belirsizlikten korkar. "Baban haftaada bir gün görüşeceksin" gibi net planlar, güven verir.

Yaşlara Göre Öneriler

- 0-6 yaş: Basit ve somut ifadeler kullanılmalı. "Baban başka bir evde yaşayacak ama sen onu göreceksin."

- 7-12 yaş: Çocuğun sorularına sabırla cevap verilmeli. "Senin için ne değişecek?" sorusu üzerinden ihtiyaçları konuşulmalı.

- Ergenlik dönemi: Çocuğun duygularını ifade etmesine alan açılmalı. "Biliyorum zorlanıyorsun, istediğin zaman konuşabiliriz" demek, onun öfke ya da kaygısını kabul etmektir.

Duygusal Destek Nasıl Sağlanır?

Çocuğun duygularını küçümsemek: "Bunda ağlayacak ne var?" demek yerine, "Üzgün olduğunu görüyorum" diyebilmek önemlidir.

- Günlük düzeni korumak: Okul, oyun, arkadaşlık gibi rutinlerin sürdürülmesi çocuğa güven verir.

- Profesyonel destek: Çocuğun tepkileri yoğunsa, bir aile danışmanından destek almak faydalı olur.

Sonuç olarak

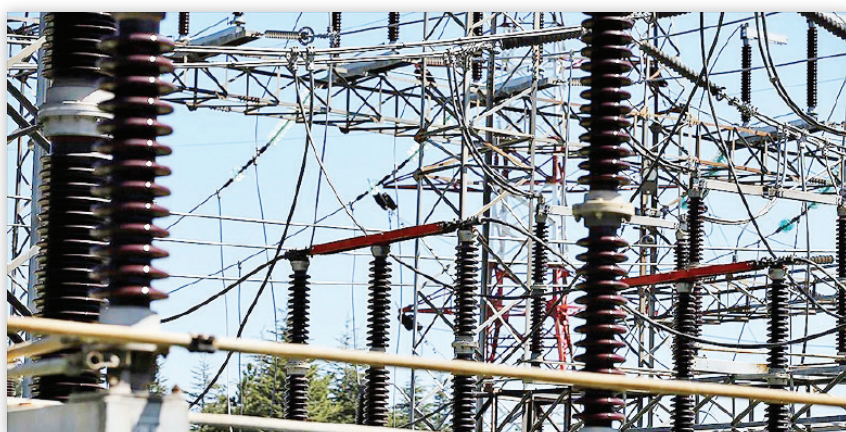
Boşanmayı çocuğa anlatmak kolay değildir, ancak imkânsız da değildir. Buradaki en önemli unsur, çocuğun kendisini sevelen, değerli ve güvende hissetmeye devam etmesidir. Anne ve baba evliliklerine son verebilir, ancak **annelik ve babalık ömür boyu devam eder.**

Çocuğa boşanmayı anlatırken şu mesaj mutlaka verilmelidir:

"Biz eş olarak ayrılıyoruz ama anne ve baba olarak yanındayız."

"Değerli okuyucularım, yazıların ile ilgili görüş ve önerilerinizi benimle paylaşmanızı çok isterim. Geri bildirimlerinizi info@sakiripek.com adresine gönderebilirsiniz. Teşekkürler!"

Türkiye'de gelecek yıl 1500 megavatsaat elektrik depolama kapasitesi devreye alınacak



TÜRKİYE YAZILIMDA ÖNE ÇIKIYOR

Bayram, batarya teknolojilerinin dijitalleşme ve yazılım tarafının katma değeri ciddi şekilde artırdığını anlattı. Türkiye'nin yazılımdaki başarısının ihracat fırsatları yaratabileceğini dile getiren Bayram, şunları kaydetti: "Donanımda Çinlilerle rekabet etmek kolay değil veya imkansız diyebiliriz. Türkiye'de enerji tarafındaki teknoloji-miz, yazılım ve mühendislik kabiliyetimiz ve piyasamız gelişmiş durumda, Avrupa'ya kıyasla iyi bir durumdayız. Bu piyasa içinde depolama yeni bir oyuncu. 3 Aralık'ta Ankara'da EDEDER

tarafından 2. kez Enerjinin Geleceği ve Depolama Kongresi düzenlenecek. Yerli yabancı tüm piyasa katılımcıları ile bu sektörü konuşacağız."

Bayram, elektrik depolama sistemleriyle Türkiye'nin başka ülkelerin elektrik havuzlarına ihtiyaç duymadan bağımsız bir ada sistemi gibi yönetilebileceğini ifade ederek şöyle konuştu: "Bunun için de yaklaşık 5 gigavatlık bir batarya sistemine ihtiyacımız olduğunu hesaplanmıştı. Yeni kurulacak rüzgar ve güneş santralleri ile bu artabilir ve hedeflenen 35 gigavatın, 15 gigavatı kurulduğunda Türkiye, başka bir ülkeye bağılantısı olmadan bir ada gibi üretim

ve tüketim anlamında işletebileceğini düşünüyoruz. Bu, stratejik bir yatırımdır."

DEPOLAMA 81 İLE YAYILACAK

EDEDER Başkan Yardımcısı Ramazan Kaya da batarya depolama sistemlerinin 2-3 yıl içinde Türkiye'nin 81 ilinde yaygınlaşacağını belirtti. Enerji depolama sistemlerinin ağırlıklı olarak rüzgar ve güneş gibi yenilenebilir enerji kaynaklarının yanında kurulacağını söyleyen Kaya, "Elektriğe talebin az ancak elektrik arzının çok olduğu saatlerde depolanmış elektrik piyasası ve hatları koruyacak. Yenilenebilir enerji kaynaklarının maliyetinin sıfır, dolaşısıyla depolama enerjisi cazip bulunuyor." diye konuştu. Bir gigavat elektrik depolama sisteminin maliyetinin, kurulduğu güneş veya rüzgar santraline göre değiştiğini dikkati çeken Kaya, depolama sistemlerinin enerji dönüşümünde sürdürülebilirliğin sağlanması açısından kritik öneme sahip olduğunu vurguladı.

Öte yandan, "Bölgenin Batarya Üssü: Türkiye" mottosuyla 3 Aralık'ta Ankara'da düzenlenecek 2. Enerjinin Geleceği ve Depolama Kongresi'nde, depolama teknolojilerinin geleceği ve Türkiye'de sektörün gelişimine ilişkin başlıklar ele alınacak.

KİTAPLAR
ARASINDADavut
KÖKSOY

CAN ÇEKİŞEN KİTAP

Kırk yıl önce yayımlanmış ve hâlâ güncelliğini koruyan bir kitap “Can Çekişen Kitap.” (Cem Yayınları 1985) 1986 yılında almışım bu kitabı ve üç kere okumuşum. Yeniden okuduğumda değişen bir şey olmadığını da gördüm.

Onbeş ana başlıktan oluşan kitabın, yazı başlıkları bile ne kadar önemli bir eser olduğunu gösteriyor. İçindekiler, sırasıyla: “1. Can Çekişen Kitap, 2. Kitap Deyip, Kitapçılık Deyip Geçmemeli, 3. Kitapçılık Denilen Aslan Yatağı, 4. Yazar, Yazarlık Keyfi ve Okumalar, 5. Yazar Hakları, 6. Sözcüğün Gücü, 7. Biz ‘Köfteci Huysuz’lar, 8. Kültürel Soysuzlaşma... Kültürsüzleşme, 9.ÖNCE Okuma Özgürlüğü, 10. Kitap ve Pazarlama Kavramı, 11. Haydin, Kitap Yakmayla!, 12. Lümpen Kültüre Doğru, 13. Meğer Herşey İstanbul’un İlgaliyle Başlamış, 14. Göçebiliğin İzleri, 15. Nostalji ve Nostaljistler”

Demirtaş Ceyhun (1934-2009), Türk edebiyatında toplumsal gerçekçi bir anlayışla öne çıkan, edebiyatı sadece estetik bir uğraş olarak görmekten öteye taşıyan önemli bir yazardır. Ceyhun’un Can Çekişen Kitap adlı eseri, 1970’li yıllarda yoğunlaşan siyasal kutuplaşmanın ve kültürel çöküntünün eleştirisini yapan düşünsel bir metindir. Bu eser, sadece bir deneme derlemesi değil; aynı zamanda dönemi anlamamızı sağlayan ideolojik bir tanıklıktır.

Ceyhun, Türkiye’deki aydınkesimin halktan kopuk olduğunu ve sorumluluktan kaçtığını eleştirir. Aydın sorumluluğu vurgusu kitabın temel noktalarından biridir. Eserde, Türkiye’nin Batı taklidi üzerine kurulu modernleşmesi ve kültürel yüzeysellik eleştirisi, somut örneklerle ele alınır. Ceyhun, okuma alışkanlıklarının zayıflığını entelektüel bir çöküş ekseninde betimler. Ceyhun’un üslubu net, sert ve didaktiktir. Polemikçi bir yaklaşım taşımasına karşın, belirli sorumluluk ekseninden ayrılmaz.

Ceyhun’un eserindeki temel izleğilerden biri, Türk aydınının toplumla ilişkisi üzerine yürüttüğü eleştiridir. Yazar, aydının halktan kopuşunu, akademik ve entelektüel sınıfların kendi içlerine kapallılığını ve siyasetten soyutlanışını sorgular. Aydının, halkın sorunlarının çözümüne katkı sunması gerektiğini savunarak ‘aydın sorumluluğu’ kavramını merkezileştirir.

‘Can çekişen’ ifadesi, yalnızca fiziksel bir nesne olan kitabın değil; aynı zamanda entelektüel hayatın, okuma eyleminin ve fikir üretiminin maruz kaldığı dejenerasyonu simgeler. Ceyhun’a göre, Türkiye’nin modernleşme süreci Batı taklitçiliği üzerine bina edilmiş, bu da köksüz bir kültüre yol açmıştır. Özellikle kültür üretiminin piyasa dinamiklerine teslim edilmesi, kitap ve okur arasındaki ilişkiyi zayıflatmıştır.

Ceyhun, eserinde ‘kitap okuma’yı salt bir eylem olarak değil, bir bilinçlenme aracı olarak görür. Bu yüzden kitaba olan ilginin azalması, aslında toplumun zihinsel çöküşüyle eşdeğerdir. Bu durum, egemen medya kültürü, popülerleşme baskısı ve hızlı tüketim alışkanlıklarıyla daha da derinleşmiştir.

Yazarın dili serttir; söylemi ise ideolojik netliğile dikkat çeker. Didaktik bir tona sahip olmakla birlikte, metinlerindeki tutarlı eleştirel tavır, onu sıradan bir polemikçiden ayırır.

Demirtaş Ceyhun’un “Can Çekişen Kitap”ı, yalnızca bir kitap eleştirisi değil; aynı zamanda Türkiye’nin kültürel tarihine tutulan bir aynadır. Kitap, düşünsel donanımın azaldığı, okumanın itibar kaybettiği ve aydının sorumluluktan kaçtığı bir dönemde kaleme alınmış, bugün de geçerliliğini koruyan bir metindir. Bu yönüyle Can Çekişen Kitap, hem edebiyat tarihi hem de kültür sosyolojisi açısından önemli bir inceleme nesnesidir.

“Can Çekişen Kitap”, hem dönemin entelektüel krizine tanıklık eden hem de bugün hâlâ geçerliliğini koruyan çarpıcı bir kitaptır. Ceyhun, yayınevlerinden halkın okur niteliğine kadar birçok boyutta kültürel sorunlara değinir.

Kitabın arka kapağında olan yazıyı paylaşarak yazımı bitiriyor, bol okumalı günler diliyorum.

“Can Çekişen Kitap’, Demirtaş Ceyhun’un, ülkemizde dün de, bugün de, yarın da güncelliğini hiç yitirmeyecek ‘yazar-yayımcı-kitapçı’ gibi yayın dünyamızla ilgili kavramlar üzerine yazdığı denemelerden bir seçmedir.”

BULMACININ ÇÖZÜMÜ

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1	G	E	L	I	S	T	I	R	E	B	I	L	M	E	K
2	A	S	A	B	I	L	P	O	S	A	A	T	K	I	L
3	S	M	R	I	M	E	L	K	O	V	I	Z			
4	T	E	D	A	R	I	K	K	I	R	M	A	C	I	
5	R	I	N	S	A	M	I	G	A	F	I	L			
6	O	T	L	A	M	A	I	B	R	A	N	I	T		
7	E	R	I	M	E	K	S	A	H	N	Ş	E	Ş		
8	N	I	M	E	T	H	A	R		T	A	P			
9	T	O	L	M	U	F	G	I	T	M	E	K			
10	E	E	K	I	N	T	I	A	N	G	O	R	A		
11	R	A	M	A	K	B	R	I	Z	I	L	L			
12	O	B	E	Z	I	T	E	S	A	Y	L	A	M	A	
13	L	I	A	Z	A	A	M	P	Ü	L	I	M			
14	O	Y	U	N	L	E	K	E	M	E	C	R	A		
15	G	E	R	Ç	E	K	M	A	N	T	A	R	L	A	R

Uygunsuz sanayi ürünlerine
9 ayda 278 milyon lira ceza kesildi

ANKARA (AA)- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, bu yılın ocak-eylül döneminde 30 bin 339 sanayi ürününü denetlerken, uygunsuz bulunanlara 278 milyon 49 bin 99 liralık ceza uygulandı. Asansörler, bu dönemde en çok para cezası verilen ürün grubu oldu. AA muhabirinin derlediği bilgilere göre, Bakanlık, piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetlerine bu yılın ilk 6 aylık döneminde de devam etti.

Denetimler, metroloji ve sanayi ürünleri olmak üzere iki alanda gerçekleştirildi. Bu kapsamda, asansörler, basınçlı ekipmanlar ve gaz yakan cihazlar gibi sanayi ürünleri denetime tabi tutuldu.

Bu yılın 9 ayında farklı marka ve modelde 30 bin

339 sanayi ürünü denetlendi. Söz konusu ürünlerin 3 bin 282’si ilgili mevzuata aykırı bulundu. Bu ürünlerden 337’si teste gönderildi ve 174 farklı marka ve modeldeki ürüne ilgili toplatma kararı verildi.

Ayrıca, 582 ürün için uygunsuzluğun giderilmesi amacıyla süre tanındı. Piyasa gözetimi ve denetimi faaliyetleri sonucunda tespit

edilen uygunsuzluklar nedeniyle 278 milyon 49 bin 99 lira ceza uygulandı.

HER 100 ÜRÜNDEN 11’İ UYGUNSUZ BULUNDU

Bu kapsamda en çok denetlenen ürün grupları, asansörler ve elektrikli ekipmanlar oldu. Uygunsuzluk oranının en yüksek olduğu ürün grubu da yüzde 33,33 ile aerosol kaplar olarak tes-

pit edildi. Bunu yüzde 22,93 ile asansörler izledi.

Ocak-eylül döneminde denetlenen her 100 üründen yaklaşık 11’i uygunsuz bulunurken, denetlenen ürünlerde ortalama uygunsuzluk oranı yüzde 10,82 olarak belirlendi.

ASANSÖRLERE 154 MİLYON LİRALIK CEZA

Asansörler, bu dönemde en çok para cezası verilen ürün grubu oldu. Bu dönemde asansörlere yönelik 10 bin 258 denetim gerçekleştirildi. Denetlenen asansörlerden 2 bin 352’si uygunsuz bulundu, 156’sı teste gönderildi ve 181’i için düzeltme süresi verildi.

Uygunsuz bulunan asansörlere bu yılın ocak-eylül döneminde 154 milyon 252

bin 869 lira ceza uygulandı. En çok idari para cezasının verildiği diğer ürün grubu ise 58 milyon 715 bin 303 lirayla otomotiv, 18 milyon 663 bin 463 lirayla elektrikli ekipmanlar ve 17 milyon 242 bin 428 lirayla makineler olarak kayıtlara geçti.

HAZIR AMBALAJLI ÜRÜNLER DENETLENDİ

Metroloji alanındaki ürün gruplarında da 9 ayda 1 milyon 622 bin 600 denetim ve muayene gerçekleştirildi. Bu kapsamda 623 bin 441 gaz sayacı ve 283 bin 948 takograf denetlendi. Ayrıca 211 bin 792 akaryakıt ve LPG sayacı ile 195 bin 459 tartı aleti de denetimden geçti. Aynı dönemde, 5 bin 37 hazır ambalajlı mamul denetlendi.

ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ
İMAR VE ŞEHİRCİLİK DAİRESİ BAŞKANLIĞINDAN

Ankara Büyükşehir Belediye Meclisinin 11.11.2025 tarih ve 1687 sayılı kararı ile onaylanan Mamak İlçesi Bayındır Barajı Mavigöl Kuzeydoğu Planlama Alt Bölgesine ilişkin 1/25000 ve 1/5000 ölçekli nazım imar planları Başkanlığımız ilan panosunda 01.12.2025 tarihinde yerel basında yayınlanacak olup aynı zamanda Belediyemiz internet sitesinde 1 ay süre ile askıya çıkarılmıştır. İlanen ilgililere duyurulur.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr’de

(Basın-2342908)

İHALE İLANI
KAMPÜS SİGORTASI HİZMET ALIM İHALESİ

İKN : 2026/003

1- İdarenin

a) Adres: Atılım Üniversitesi Kampüsü / Kızılcaşar Mahallesi - 06836 İncek / Ankara

b) Telefon Numarası: 0 312 586 81 68

c) E-posta adresi: levant.dogmusoz@atilim.edu.tr

d) İhale Dokümanın temin adresi: Atılım Üniversitesi Satınalma Direktörlüğü /Kızılcaşar Mah./İncek /Ankara

e) İlgili personelin Adı/Soyadı: M. Levent DOĞMUŞÖZ (Satın Alma Müdür Yrd.)

2 – İhale Konusu Hizmet Alımının

a) Adı : Kampüs Sigortası Hizmet Alım İhalesi

b) Niteliği, türü ve miktarı : Ayrıntıları İdarede bulunan Teknik Şartnamede belirtilen Atılım Üniversitesi İncek Kampüsü (12 Aylık) Sigortalanması hizmet alım ihalesi

c) Yapılacağı Yer : Atılım Üniversitesi Kampüsü / Kızılcaşar Mahallesi – 06836 İncek/Ankara

d) Süresi : Sigorta başlangıç tarihi 23/12/2025 (12:00), Sigorta bitiş tarihi 23/12/2026 (12:00)

3 – İhale

a) Tarih ve saati : 08.12.2025 – 14:30

b) İhalenin yeri : Atılım Üniversitesi Kampüsü/İdari Bina Toplantı Salonu Kızılcaşar Mah./ Gölbaşı/ANKARA

4. İhaleye katılabilme şartları ve istenilen belgeler ile yeterlik değerlendirmesinde uygulanacak kriterler:

4.1. İhaleye katılma şartları ve istenilen belgeler:

4.1.1. İhaleye teklif verecek olan istekliler, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketler Birliğine üye olduklarına dair belgeyi, sigorta şirketlerinin yetkilendirdikleri acentenin ihaleye katılması durumunda söz konusu ihaleye katılabileceklerine dair bağlı bulundukları sigorta şirketinin yetkilendirme belgesi ve yetki veren sigorta şirketine ait Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketler Birliğine üye olduklarına dair güncel (2025 yılı) belgeyi teklifleri ekinde sunacaklardır.

4.1.1.1. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren İmza Beyannamesi veya İmza Sirküleri;

4.1.1.1.1. Gerçek kişi olması halinde, noter tasdikli imza beyannamesi,

4.1.1.1.2. Tüzel kişi olması halinde, ilgisine göre tüzel kişiliğinin ortakları, üyeleri veya kurucuları ile tüzel kişiliğin yönetimdeki görevlileri belirten son durumu gösterir Ticaret Sicil Gazetesi, bu bilgilerin tamamının bir Ticaret Sicil Gazetesinde bulunmaması halinde, bu bilgilerin tümünü göstermek üzere ilgili Ticaret Sicil Gazeteleri veya bu hususları gösteren belgeler ile tüzel kişiliğin noter tasdikli imza sirküleri,

4.1.2. Şekli ve içeriği İdari Şartnamede belirlenen teklif mektubu.

4.1.3. Şekli ve içeriği İdari Şartnamede belirlenen geçici teminat.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin belgeler ve bu belgelerin taşıması gereken kriterler:

4.2.1. İdare tarafından ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve Teknik yeterliğe ilişkin belgeler ve bu belgelerin taşıması gereken kriterler:

4.3.1. İdare tarafından mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin kriter belirtilmemiştir.

5. Ekonomik açıdan en avantajlı teklif, teklif edilen fiyatların en düşüğü olacaktır.

6. İhale, yeterlik kriterlerini taşıyan yerli ve yabancı tüm isteklilere açıktır.

7. İhale dokümanının görülmesi ve satın alınması:

7.1. İhale dokümanı, idarenin adresinde görülebilir ve 2.500,00.-TL (İkibinbeşyüzTürkLirası) bedel karşılığı (Doküman bedeli: Denizbank Ankara Ticari Merkez Şubesi Atılım Üniversitesi Hesabı/İban No: TR060013400000280383200534 No'lu hesaba - Firma Bilgileri ve Ödemeye ilişkin İhale Konusu işin adı ve İhale kayıt numarası yazılarak- ödeme yapılmalıdır) Atılım Üniversitesi Satınalma Direktörlüğü – Kızılcaşar Mahallesi/İncek/Ankara adresinden İhale gününden bir gün öncesine kadar satın alınabilir.

7.1.1. İhaleye teklif verecek olan isteklilerin İhale Dokümanını İhale gününden bir gün öncesine kadar almaları zorunludur.

8. Teklifler, ihale tarih ve saatine kadar Atılım Üniversitesi Satınalma Direktörlüğü-Kızılcaşar Mahallesi/İncek/ Ankara adresine elden teslim edilebileceği gibi, aynı adrese iadeli taahhütlü posta vasıtasıyla da gönderilebilir.

9. İstekliler tekliflerini, teklif birim fiyat üzerinden vereceklerdir. İhale sonucu, üzerine ihale yapılan istekliyle toplam bedel üzerinden teklif birim fiyat sözleşme imzalanacaktır. Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

10. İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutara geçici teminat vereceklerdir.

11. Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (doksan) takvim günüdür.

12. İş ortaklığı/Adi ortaklık veya Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

13. İhale 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunu ile 4735 Sayılı Kamu İhale sözleşmeleri Kanununa tabi değildir.

14. Diğer Hususlar: İhale Yönetmeliği'nin 29. Maddesinde öngörülen açıklama istenmeksizin ekonomik açıdan en avantajlı teklif üzerinde bırakılacaktır.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr’de

(Basın-2347109)

Şimşek, Türkiye'nin kamu harcamalarında önemli bir disiplin sağladığını belirtti

LONDRA (AA)- Hazine ve Maliye Bakanı Şimşek, Türkiye'nin kamu harcamalarında önemli bir disiplin sağladığını belirterek "Eskiden tasarruf genelgesi kapsamındaki harcamaların bütçeye oranı yüzde 4,6 idi. Biz bunu yüzde 3'e indirdik." dedi.

Şimşek, Londra'da Uluslararası Demokratlar Birliği (UID) tarafından düzenlenen İngiltere Halk Buluşması'nda küresel ve Türkiye ekonomisine ilişkin açıklamalarda bulundu. Dünyanın büyük belirsizliklerle karşı karşıya olduğu bir dönemden geçildiğini anlatan Şimşek, dünya ticaretinde büyük korumacılık eğilimi olduğunu dile getirdi.

ABD, Avrupa Birliği (AB) ve Japonya gibi ülkelerin imalat sanayisinde zemin kaybettiğini aktaran Şimşek, konuşmasını şöyle sürdürdü: "Dünyada büyük jeostratejik rekabet var. Bugünkü kırılmaların arkasında bu var. Türkiye'nin burada bir avantajı çıkıyor ortaya. Bizim ticaretimizin yüzde 62'si serbest ticaret anlaşmamızın olduğu ülkelerle, yüzde 80'inden fazlası da hem bu ülkeler hem de yakın coğrafyamıza yani dost olduğumuz ülkelerle. Biz bu olup bitenlere duyarız da değiliz, aynı zamanda tamamen korunaklı da değiliz. Fakat nispeten ülkemiz bu kırılmalarda daha dayanıklılık arz edecek. Türkiye, dünyadaki bu büyük gelişmelere ve kırılmalara karşı muazzam bir hazırlık içerisinde. Biz şimdi özellikle Terörsüz Türkiye ile yakın coğrafyamızla entegrasyonu ön plana çıkardık. Çünkü bölgemizde eğer istikrar,



huzur ve refah artışı olursa en çok nemalanacak ülke Türkiye'dir."

Şimşek, Türkiye'nin fırsat penceresi oluşturmaya çalıştığını ifade ederek, savunma harcamalarının 2030'lu yıllarda 6 trilyon doları aşacağını ve "eğer hazırlıklıysanız kötümser olacak hiçbir sebep yok" yorumunu yaptı. Türkiye ekonomisi için yeşil dönüşümün bir zaruret olduğuna işaret eden Şimşek, "Türkiye, son 24 yılda doğal gaz ve petrol benzeri fosil yakıt ithalatına bir trilyon dolar ödedi. Bizim toplam borcumuz 550 milyar doların altında. Yani toplam borcumuzun iki katı kadar bir meblağı fosil yakıt ithalatına ödedik." dedi. Şimşek, bu kapsamda Türkiye'de yenilenebilir enerji dönüşümünün hızlandığını altını çizdi.

"ENFLASYON GELECEK SENE YÜZDE 20'NİN ALTINA İNECEK"

Şu an uyguladıkları makro istikrar ve reform programıyla Türkiye'yi çok daha güçlü ve hızlı büyütmeyi amaçladıklarını vurgulayan Şimşek, "Borçluluğumuzun düşük olması sanayi, dijital

ve yeşil dönüşümü sağlamamızla büyük katkı sunacak. Onun için Türkiye'nin gerçekten geleceği bu anlamda parlak ve potansiyel büyük." diye konuştu. Şimşek, Türkiye'nin dünya milli gelirinden aldığı payın 2002'deki yüzde 0,7 seviyesinden halihazırda ikiye katlandığını dile getirerek, sözlerine şöyle devam etti:

"İngiltere'yle çok daha gelişmiş bir serbest ticaret anlaşmasını müzakere ediyoruz. İçinde sadece sanayi malları değil, içinde hizmetlerin, kamu alımlarının, tarım ürünlerinin de olacağı çok kapsamlı bir serbest ticaret anlaşmasının müzakerelerinde son aşamadayız. AB ile benzer şekilde ticaretimiz bu sene muhtemelen 230 milyar dolara çıkacak. AB'nin AB dışındaki en büyük beşinci ticaret ortağıyız. AB ile ilişkileri daha da ileri taşımak istiyoruz ve çok daha güçlü bir ekonomik entegrasyon peşindeyiz."

Türkiye'nin önceliğinin şu anda fiyat istikrarını sağlamak olduğuna dikkati çeken Şimşek, "Yani enflasyonu tekrar tek haneye düşürmeyi amaçlıyoruz. Epey

mesafe kat ettik. Enflasyon birkaç yıl önceki yüzde 64 seviyelerinden geçen yıl yüzde 44'lere geriledi. Enflasyon bu yıl sonunda yüzde 31 civarına inecek. Gelecek sene de enflasyonu çok büyük ihtimalle yüzde 20 ve 20'nin altına indirmeyi hedefliyoruz. Bir sonraki sene de tek haneye." şeklinde konuştu. Şimşek, bütün dünyada bütçe açıklarının önemli bir sorun olduğunu, Türkiye'nin de büyük bir testten geçtiğini ifade ederek, şu ana kadar deprem bölgesinde yaklaşık 90 milyar dolar harcandığı bilgisini paylaştı. Deprem bölgesinde yaklaşık 600 bin konutun 350 bininin tamamlandığını ve yine özellikle kira enflasyonunu aşağı çekmek için 500 bin sosyal konut inşa edileceğini anımsatan Şimşek, "Kamu, gerçekten harcamalarda önemli bir disiplini sağladı. Özellikle tasarruf genelgesi kapsamındaki harcamalar vatandaşımızın talebiydi. Eskiden tasarruf genelgesi kapsamındaki harcamaların bütçeye oranı yüzde 4,6 idi." diyerek şunlara dikkati çekti:

"Biz şimdi bunu yüzde 3 civarına indirdik. Yani bütçeye oranla neredeyse yüzde 30 civarında bu tür cari harcamalarda azaltma yaptık. Bir taraftan da vatandaşlarımızın ihtiyaçlarını karşılıyoruz. Onun için bütçede arzulanımız yere geldik. Şimdi bütçede oluşacak alanı altyapıya, verimli alanlara ve vatandaşlarımızın daha kaliteli hizmete erişimine sunacağız." Şimşek, Türkiye'nin risk priminin 2023'ün ortasındaki 700 baz puan seviyesinden 240 baz puanın altına gerilediğini kaydetti.

Milli silah sistemlerinin yetenekleri artıyor, seri üretimi hızlanıyor

ANKARA (AA)- Türk savunma sanayisi bünyesinde geliştirilen ve caydırıcılık anlamında "pençe" olarak da nitelendirilen milli füze ve silah sistemlerinin yetenekleri artıyor, seri üretimleri hızlanıyor.

Sözleşmeler doğrultusunda Türkiye'nin entegre hava savunma sistemi Çelik Kubbe güçlendirilecek, uzay sistemleri, tanksavar sistemleri ve çeşitli stratejik sistemlere uzanan birçok projenin seri üretimi gerçekleştirilecek. Roketsan Genel Müdürü Murat İkinci, AA muhabirine, gündemlerinde bulunan çeşitli projelere ilişkin açıklamalarda bulundu. Balistik füzelerin sahada oyun değiştirici rolleriyle güçlü ve modern bir ordunun envanterinde olmazsa olmazlardan biri haline geldiğini vurgulayan İkinci, "Biz de bu alanda ülkemizin ihtiyaçlarını yerli ve milli şekilde karşılamak için yeni sistemler geliştirmeye devam ediyoruz." dedi.

Bu alanda ülkenin ulaştığı en son noktayı simgeleyen Türkiye'nin en uzun menzilli ve milli imkanlarla üretilmiş balistik füzesi ünvanını taşıyan TAYFUN'un çeşitli varyantları üzerinde test faaliyetlerini ve seri üretim çalışmalarını aralıksız sürdürdüklerini vurgulayan İkinci, şöyle konuştu:

"TAYFUN Silah Sistemi, yüksek vuruş hassasiyeti ve hipersonik süratleri sayesinde hava savunma sistemlerinin tehdidinden etkilenmeden hedefini imha edebiliyor. Aynı zamanda kısa sürede atışa hazır hale gelmesi, ateş gücünün süratle başka noktalara kaydırılabilmesi ve sağladığı lojistik kolaylıklarla birliklere önemli hareket esnekliği sunuyor. Küresel konumlama sistemi karıştırmalarına karşı yüksek elektronik harp dayanımı ve düşük çevre koşulu duyarlılığı sayesinde ise TAYFUN, gece-gündüz ve her hava koşulunda güvenle görev icra edebiliyor. TAYFUN, farklı görev gereksinimlerine yanıt verebilen çeşitlendirilmiş bir füze ailesidir. Bu kapsamda yeni varyantların geliştirilmesine yönelik çalışmalarımız devam etmektedir."

ALKA, ENERJİ SİLAHINDA TEK

Bugün gelişen teknolojiyle tehdit tiplerinin de değiştiğini, bunun yeni tür savunma sistemlerinin kullanımını ge-

rekli kıldığını anlatan İkinci, bu noktada ALKA Yönlendirilebilir Enerji Silah Sistemi'nin (ALKA YESS) son dönemde sıkça gündeme gelen dron tehditlerini algılayıp lazer silahıyla imha edebilmesiyle önemli bir kabiliyeti daha ülke savunmasına kazandırdığını dile getirdi.

Seri üretim çalışmalarına 2023 yılında başlanan ALKA'nın, Türk Silahlı Kuvvetlerinin envanterindeki tek enerji silahı olarak kritik askeri tesis ve devlet kurumlarının korunmasında rol almaya başladığını bildiren İkinci, şu değerlendirmelerde bulundu:

"2019 yılından bu yana mini/mikro İHA ve dronlar gibi asimetrik tehditleri etkisiz hale getirebilen ALKA'yı yeni yeteneklerle geliştirmeye devam ediyoruz. Bu kapsamda gelişen tehdit tiplerini analiz ederek ALKA'nın hedefleri arasına konvansiyonel küçük silahlarla hedef alınması çok zor olan, hızı ve çevikliğiyle bilinen FPV (First-Person View) dronları da ekledik. Böylelikle ülkemiz özellikle son yıllarda önemli terör tehdidi olmaya başlayan kamikaze FPV dronlara karşı da önemli bir savunma yeteneğini kazandı.

ALKA Yönlendirilmiş Enerji Silah Sistemi ürün ailemiz, modern harp ortamının hızla değişen dinamiklerine uyum sağlayan, asimetrik tehditlere karşı yüksek etkinlik ve geniş görev yelpazesi sunan, kullanıcı dostu, ileri seviye bir savunma teknolojisi olarak öne çıkıyor.

Hassas hedefleme, yapay zeka destekli zafiyet analizi ve enerji tabanlı etkisizleştirme gibi son teknoloji kabiliyetlerin entegrasyonu sayesinde ALKA, İHA'lardan EYP'lere, patlamamış mühimmatlardan kablolu FPV kontrollü İHA'lara kadar uzanan geniş asimetrik tehdit grubuna karşı düşük maliyetli ve sürdürülebilir bir çözüm sunuyor. Kinetik silah sistemlerinin yüksek maliyetleri ve sınırlı mühimmat kapasitesi, özellikle tekrarlayan asimetrik tehditlerle mücadelede uzun vadede ekonomik sürdürülebilirliği zorlaştırırken, ALKA operasyon başına maliyetlerini minimize ederek sürdürülebilir bir savunma stratejisi sağlıyor."

2025'in ikinci yarısında ticaret büyümesi yavaşladı

BERLİN (AA)- Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ), küresel mal ticareti büyümesinin yılın temmuz-aralık döneminde önemli ölçüde yavaşladığını bildirdi. DTÖ, Küresel Mal Ticaret Barometresi Eylül Raporu'nu yayınladı.

Buna göre, haziranda 102,2 olan Mal Ticareti Barometresi eylülde 101,8'e geriledi. Bu düşüşün başta ABD olmak üzere beklenen gümrük vergisi artışları öncesinde ithalatın artmasıyla mal ticaretinin ilk yarıda

yüzde 4,9 ile beklenenden daha güçlü bir büyüme kaydetmesinin ardından gelmesi dikkati çekti.

Artan gümrük vergileri ve belirsizlikler ticaret görünümünü olumsuz etkilerken, DTÖ, küresel mal ticaretinin 2025'te yüzde 2,4 ve 2026'da yüzde 0,5 artmasını bekliyor. Barometredeki 100'den büyük okumalar trendin üzerinde büyüme olacağını gösterirken, 100'ün altındaki okumalar trendin altında büyüme-yi işaret ediyor.



ANKARAY İŞLETME MERKEZİ ISLAK HACİM TADİLATI YAPIM İŞİ

Ankaray İşletme Merkezi Islak Hacim Tadilatı Yapım İşi yapım işi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecek olup, teklifler sadece elektronik ortamda EKAP üzerinden alınacaktır.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2021545

1- İdarenin

1.1. Adı: ANKARA ELEKTRİK, HAVAGAZI VE OTOBÜS İŞLETME MÜESSESESİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ - SATIN ALMA ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

1.2. Adresi: Mehmet Akif Ersoy Mahallesi İstiklal Marşı Caddesi No:9 YENİMAHALLE/ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03123545933/3627

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 17.12.2025 - 15:00

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: Satınalma Şube Müdürlüğü Mehmet Akif Ersoy Mahallesi İstiklal Marşı Caddesi No: 9 (Metro İşletme ve Bakım Merkezi) 2. Kat Toplantı Salonu - 06370 Macunköy-Yenimahalle/ANKARA

3- İhale konusu yapım işinin

3.1. Adı: Ankaray İşletme Merkezi Islak Hacim Tadilatı Yapım İşi

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: 3 Kısım, Yapım İşi Ankaray İşletme Merkezi Islak Hacim Tadilatı Yapım İşi

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: Ankaray İşletmesi Bakım Merkezi Nergiz Sokak No:2 Söğütözü/ANKARA

3.4. Süresi/teslim tarihi: Yer tesliminden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.

3.5. İşe başlama tarihi: Sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren 10 gün içinde yer teslimi yapılarak işe başlanacaktır.

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-tekliif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4. İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.1.5. İsteklinin alt yüklenicilere yaptırmayı düşündüğü işlerin listesi

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

4.3.1. Son on beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında taahhüt edilen ve teklif edilen bedelin % 50 oranından az olmamak üzere ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler.

4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişinin yarısından fazla hissesine sahip ve 4734 sayılı Kanuna göre yapılacak ihalelere ilişkin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların korunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.

4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.

4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler ve benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

4.4.1. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler:

Yapım İşlerinde İş Deneyiminde Değerlendirilecek Benzer İşlere Dair Tebliğde yer alan; (B) Üstyapı (Bina) İşleri , (C) Sıhhi Tesisat ve Mekanik Tesisat İşleri, (D) Elektrik İşleri benzer iş olarak kabul edilecektir.

4.4.2. Bu ihalede benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

Elektrik Mühendisliği

İnşaat Mühendisliği

Makine Mühendisliği

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekliler katılacaktır.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekliler tekliflerini, anahtar teslimi götürü bedel üzerinden vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (N) : 1

Teklifi sınır değerinin altında kalan isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Türk müteahhitler, Tunus'un yenilenmesinde büyük rol oynayabilir

İSTANBUL (AA)- DEİK Türkiye-Tunus İş Forumu'nda, iki ülke arasındaki ticaret hacminin mevcut seviyenin çok üzerine çıkarılması gerektiği vurgulandı. Ayrıca, Türk müteahhitlerin Tunus'un yenilenmesinde aktif rol oynayacağı ifade edildi.

Anadolu Ajansının (AA) Global İletişim Ortacı olduğu 11. Dünya Helal Zirvesi ve Helal Expo 2025, ticareti geliştirecek önemli iş forumlarına ev sahipliği yapmaya devam ediyor. Bu kapsamda düzenlenen DEİK Türkiye-Tunus İş Forumu'nda iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin geleceği masaya yatırıldı.

Tunus'un stratejik konumu ve yatırım teşvikleri, Türk firmaları için Afrika pazarına açılan önemli kapı olarak değerlendirildi. Enerji, altyapı, turizm ve tarım başta olmak üzere birçok sektörde yeni işbirliği fırsatları öne çıktı. Forumda, iki ülke arasında

daki ticaret hacminin mevcut seviyenin çok üzerine çıkarılması gerektiği vurgulandı. Ayrıca, Türk müteahhitlerin Tunus'un yenilenmesinde aktif rol oynayacağı ifade edildi. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Hımayesinde, İslam İşbirliği Teşkilatı (İİT) ilgili kuruluşu İslam Ülkeleri Standartlar ve Metroloji Enstitüsünün (SMIIC) işbirliği, Ticaret Bakanlığı ve Helal Akreditasyon Kurumu koordinasyonunda düzenlenen 11. Dünya Helal Zirvesi ve Helal Expo 2025, önemli işbirlikleri ve sunumlara sahne olmaya devam ediyor. Tunus'un altyapı açısından yenilenmesi konusunda Türk müteahhitlere büyük işler düştüğü ve bu alanda yeni projelere imzalar atılacağı belirtildi.

TUNUS VE TÜRKİYE, 2026'DA DİPLOMATİK İLİŞKİLERİNİN 70. YILINI KUTLAYACAK
Açıklamada görüşlerine yer verilen Ankara Tunus Büyükelçisi Ahmed Ben Sghaier, Tunus ve



Türkiye'nin 2026'da diplomatik ilişkilerinin 70. yılını kutlayacağını kaydetti. İki kardeş ülke arasında sadece ekonomik değil, kültürel işbirliklerinin de arttığını dile getiren Sghaier, "Üst düzey diplomatik ilişkilerimizde ciddi ivme yakaladık. 2024 yılında biri İstanbul'da, biri Tunus'ta iki büyük iş forumu gerçekleştirdik. Bugün de bu fuarda yeni forumla beraberiz."

açıklamasında bulundu. Sghaier, Tunus'un yüksek potansiyele sahip yatırım ülkesi olduğunun altını çizerek, yabancı yatırımcılar için vergi ve mali teşvikler sunulduğunu bildirdi. Tunus'ta halihazırda 250 milyon dolarlık Türk yatırımı, 2 binden fazla istihdam ve 46 Türk şirketi bulunduğunu hatırlatan Sghaier, "Tunus, Afrika'ya açılan stratejik konuma

sahip. Türk yatırımcılar Tunus vasıtasıyla bu büyük pazara giriş yapabilir." ifadelerini kullandı.

"AMACIMIZ, TÜRKİYE'NİN TUNUS'TAKİ YABANCI YATIRIMCI SIRALAMASINDA İLK 10'A GİRMESİ"

Tunus Yabancı Yatırımları Teşvik Ulusal Ajansı (FIPA) Genel Müdür Yardımcısı Mokhtar Cho-

uari ise Tunus'un 1972 yılında aldığı ilk yabancı yatırımdan bu yana bugün 4 bin yabancı şirkete ulaştıklarını belirtti.

Chouari, şunları dile getirdi: "Bu şirketler 450 bin kişiye istihdam sağlıyor. 2023'ten bu yana doğrudan yabancı yatırımlar artıyor. En büyük yatırımcılarımız Fransa, Almanya ve İspanya. Türk şirketleri de önemli bir konumda. Amacımız, Türkiye'nin Tunus'taki yabancı yatırımcı sıralamasında ilk 10'a girmesi."

Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı Aylin Bebekoğlu da 2003 yılında Afrika ile olan ticaret hacminin 5,4 milyar dolarken, 2024'te 37 milyar dolara çıktığını, 2026'da bu rakamın 40 milyar dolara ulaşmasını hedeflediklerini vurguladı. Bebekoğlu, "Tunus, Afrika kıtasındaki en stratejik ülkelerden biri olarak kritik öneme sahip." değerlendirmesini yaptı.

Müteahhitlik sektöründe Türk firmalarının gücüne değinen Bebekoğlu, 135 ülkede 546 milyar dolar değerinde iş üstlenildiğini, Afrika'da ise bu rakamın 98 milyar dolara ulaştığını açıkladı. Eski Turizm ve Sağlık Bakanı Bülent Akarcalı da Tunus'un Akdeniz'in incisi olduğunu, 12 milyon nüfusa rağmen yılda 10 milyon turist çektiğini kaydetti.

Akarcalı, sözlerini şöyle sürdürdü: "Bu rakamlarla birçok ülkeyi geride bırakmış durumdalar. Türkiye'den Tunus'a giden turist sayısı artmalı, Yunanistan yerine Tunus tercih edilebilir. Aynı şekilde Tunus'tan Türkiye'ye gelen turist sayısının da yükselmesi gerekiyor."

Akarcalı, Akdeniz bölgesinde Tunus'un sunduğu avantajların benzersiz olduğunu belirterek, Türk şirketlerinin Mısır'a yoğunlaştığını ancak Tunus'un yatırım açısından çok daha gelişmiş ve cazip olduğunu vurguladı.



KVKK, bugüne kadar yaklaşık 55 bin başvuruyu sonuçlandırdı

ANKARA (AA)- Kişisel Verileri Koruma Kurumu (KVKK), faaliyete geçtiği 2017'den bugüne kadar yapılan 56 bin 896 başvurudan 54 bin 793'ünü sonuçlandırdı. AA muhabirinin, KVKK'den edindiği bilgiye göre, görev süresi boyunca 1872 veri ihlal bildirimini yapılan Kurum, bunlardan 383'ünü resmi internet sayfasında ilan etti. İncelemeler sonucu veri sorumlularına 1 milyar 265 milyon Türk lirası idari yaptırım uygulanması kararlaştırıldı.

Görev alanına giren konularda 1336 hukuki görüş veren KVKK, yurt dışına kişisel veri aktarılmasıyla ilgili yeterli nitelikleri taşıyan 13 taahhütnameyi onayladı. Ayrıca yurt dışına veri aktarımı kapsamında 3 bini aşkın standart sözleşme kuruma bildirildi. Ayrıca kişisel verileri işleyen şirket, kurum ve kuruluşlar ile verisi işlenen kişilere yol gösterici olması bakımından da 332 karar ve 9 ilke kararı, KVKK'nin internet sayfasında yayımlandı. Faaliyete geçtiği günden bugüne toplam 56 bin 896 başvuru yapılan KVKK, bunlardan 54 bin 793'ünü sonuçlandırdı.

REHBERLER VE BİLGİLENDİRİCİ VİDEOLAR YAYINLANDI

KVKK, görev süresince kişisel verilerin korunmasına yönelik farkındalığın geliştirilmesi amacıyla rehber, broşür ve dokümanlar da hazırlayarak kamuoyunun bilgisine sundu. Bu kapsamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nun işleyişi ve kişisel verilerin korunmasıyla ilgili bilgilendirme amaçlı faaliyetler yürüten KVKK, 57 rehber, broşür ve dokümanın yanı sıra birçok farkındalık ve bilgilendirme içerikli video hazırladı.

Kişisel verilerin korunmasına ilişkin teorik temellerin ve pratik uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlayan KVKK, buna yönelik akademik çalışmalar da yayımladı. KVKK'nin hazırladığı rehber, broşür ve dokümanlara kurumun internet sitesinden erişilebiliyor.

Gümüşte rekor 56 doların üzerine çıktı

İSTANBUL (AA)- Gümüşün onsu, uluslararası piyasalarda 56,9 dolarla tüm zamanların en yüksek seviyesini gördü. Gümüş, altın gibi jeopolitik gerginlik veya finansal istikrarsızlık dönemlerinde güvenli liman özelliği taşırken endüstriyel alanda da kullanılıyor. Elektronik, yarı iletken ve yenilenebilir enerji gibi sektörlerin yoğun gümüş talebi ile ABD Merkez Bankasının (Fed) faiz indirimlerine başlaması gümüş fiyatlarını destekleyen önemli faktörler olarak sıralanıyor. Yıla 28,9 dolardan başlayan gümüşün ons fiyatı söz konusu gelişmelerin etkisiyle yıl genelinde alış ağırlıklı bir seyir izledi. Gümüşün onsu, uluslararası piyasalarda 56,9 dolarla tüm zamanların en yüksek seviyesini gördü. Gümüş, 2024 sonundan bu yana yüzde 95'in üzerinde değer kazandı. Fed'in faiz indirimlerine devam etmesine ilişkin beklentiler değerli metalleri destekleyen özellikle gümüş fiyatlarında kayda değer yükselişler görüldü.

Özgür Özel, yeniden CHP Genel Başkanlığına seçildi



HABER MERKEZİ

CUMHURİYET Halk Partisi'nin (CHP), 39'uncu Olağan Kurultayı "Şimdi İktidar Zamanı" sloganıyla bugün Ankara Spor Salonu'nda düzenlendi.

Tek aday mevcut genel başkan Özgür Özel'in ikinci gün açılış konuşmasının ardından seçim 15.30'da başladı. Buna göre, Özgür Özel, bin 333 geçerli oyun tamamını alarak yeniden genel başkan oldu. 24 oy da geçersiz sayıldı. Böylece Özgür Özel, 4'üncü kez üst üste genel başkanlığa seçilmiş oldu.

ÖZEL'DEN TEŞEKKÜR KONUŞMASI

CHP Genel Başkanı seçilen Özel, teşekkür konuşması için yeniden sahneye geldi. Özel'in konuşmasından satır başları şöyle:

"Bütün Türkiye'ye gösterdiniz ki Cumhuriyet Halk Partisi iktidara hazırdır! Parti tarihinde bir genel başkana verilen en yüksek oyu vererek Türkiye'ye muazzam bir mesaj verdiniz! 1333 oyun 3'ünü bile kendime yazmıyoruz, bu sizin başarınız. Tarih önündeki sorumluluğumun, omzuma yüklediğiniz yükün farkındayım. CHP, bugün iktidara hazır. Türkiye yarın başka bir sabaha uyanacak. Yarın, partiyi iktidara taşıyacak kadroları görevlendireceksiniz."

KEMAL KILIÇDAROĞLU'NA YANIT

Özel, Eski Genel Başkan Kemal Kılıçdaroğlu'nun geçtiğimiz günlerde yaptığı açıklamaya da yanıt verdi: "Bu yolda müesses nizama işbirlikçi olanlara, kara düzenin sesi olanlara, bu örgütün vermediği görevleri başka kapılarda arayanlara yer yoktur. Cumhuriyet Halk Partisi arınacaksa, bu anlayıştan arınacaktır. CHP'yi kapatmaya kalkınlar bilsinler ki bizi çok yılanlar sokmaya çalıştı, 12 Eylül'de Kenan Evren bu

partiyi kapatabileceğini sandı. Millet yine Gazi'nin emanetine sahip çıktı, kapıdaki kıldı kıldı.

Gücünü milletten alan 102 yıllık çınar dimdik ayakta, ilelebet var olacaktır. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün emaneti bu çınara uzanan elleri millet kırar. Kimse CHP'ye istikamet çizemez, hesabı sadece milletimize verizir. Ben devletim diyenlere milletin gücünü hatırlattık. Yaşadığımız tüm sıkıntılar ve zorluklar yeninin doğum sancısıdır. Türkiye'nin doğum sancısı çekmektedir. Hiçbir güç yeneinin doğumuna, eskinin gidişine mani olamayacaktır. CHP'de özgüvensiz siyaset dönemi kapanmıştır, artık yüzde 25 değiliz! Partimiz herkesin baba evidir, bu sofrada herkese yer vardır. Bizim yanımızda millet var. Biliyoruz ki milletimiz büyüktür. Terörsüz ve demokratik Türkiye'yi mutlaka inşa edeceğiz. Yeni bir dönemi başlatmaya geliyoruz. Millet iktidara yakın olanlar ve olmayanlar olarak bölünmemektedir. Bölgemizde barışı, kardeşliği, ülkemizde eşitliği sağlayacağız. Dört alanda reformlarla adaleti getireceğiz. Mülakat kalkacak, liyakat gelecek. Ben size iktidar vaat ediyorum."

İMAMOĞLU'NDAN YAPAY ZEKA DESTEKLİ MESAJ

Kurultayda, Almanya Şansölye Yardımcısı Lars Klingbeil'in videolu mesajı ve CHP'nin Cumhurbaşkanı adayı Ekrem İmamoğlu'nun yapay zeka destekli mesajları izlendi.

Özel ve Didem Özel, salonda yan yana otururken, yanlarında İmamoğlu'nun eşi Dilek Kaya İmamoğlu ve eski SHP Genel Başkanı Murat Karayalçın yer aldı. CHP'nin önceki cumhurbaşkanı adayları Muharrem İnce ve eski Genel Sekreter Önder Sav da protokolde hazır bulundu.

2026 YILI DELL EMC MARKA BİLGİSAYAR SİSTEMLERİ HİZMET ALIMI

2026 Yılı DELL EMC Marka Bilgisayar Sistemleri Hizmet Alımı hizmet alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecektir.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2056904

1- İdarenin

1.1. Adı: İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

1.2. Adresi: ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ ÇANKAYA/ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03122102815

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 15.12.2025 - 10:30

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: ORTA DOĞU TEKNİK ÜNİVERSİTESİ İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı İç Satınalma Müdürlüğü / Üniversiteler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:1 Merkez Mühendislik Binası Kat 1 No: 112 PK 06800 ODTÜ Yerleşkesi - Çankaya / ANKARA

3- İhale konusu hizmet alımının

3.1 Adı: 2026 Yılı DELL EMC Marka Bilgisayar Sistemleri Hizmet Alımı

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: 1 adet 2026 Yılı DELL EMC Marka Bilgisayar Sistemleri Hizmet Alımı

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabılır.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: Ankara ili sınırlarında olan ODTÜ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı Sistem Salonu ve ODTÜ dışında bulunan Felaket Kurtarma Merkezi

3.4. Süresi/teslim tarihi: İşe başlama tarihi 01.01.2026, işin bitiş tarihi 31.12.2026

3.5. İşe başlama tarihi: 01.01.2026

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olunduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

4.3.1 Kalite ve Standartla ilişkin belgeler:

Bu maddede istenen standartla ilişkin diğer belgelere ait bilgileri:

4.3.2. İstekli tarafından teklifi kapsamında ihaleye katılım belgesine aktarılacak sunulması ve/veya sağlanması gerektiği bu Şartnamenin 7 nci maddesi dışındaki maddeleri ile teknik şartnamede belirtilen aşağıdaki belgeler ve/veya yeterlik kriterleri:

Kamu Bilişim Yetki Belgesi

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilecektir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekliler tekliflerini, her bir iş kaleminin miktarı ile bu iş kalemleri için teklif edilen birim fiyatların çarpımı sonucu bulunan toplam bedel üzerinden teklif birim fiyat şeklinde vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle birim fiyat sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 60 (Altmış) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (R) : Bilgisayar Sistemlerine Yönelik Hizmetler/0,88

Teklifi sınır değerinin altında kalan isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr/de

(Basın-2346840)

Kayseri’de Türk boyları ve Osmanlı dönemi bezemeli mezar taşları belgelendi

KAYSERİ(AA) - Kayseri’nin Develi ilçesindeki Türk boyları ve Osmanlı dönemi bezemeli tarihi mezar taşları belgelendi.

Erciyes Üniversitesi (ERÜ) Edebiyat Fakültesi Sanat Tarihi Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Aslı Sağıroğlu ve ekibi, Zile Mahallesi’ndeki mezarlıkta bulunan 123 tarihi mezar taşıyla ilgili araştırma yaptı.

Bu kapsamda fotoğrafları çekilen, kitabeleri okunan, çizimleri ve rölöve çalışmaları yapılan mezar taşları envanterlendi.

Sağiroğlu, AA muhabirine, Zile Mahallesi’ndeki mezarlığın çok kadim bir mezar-



lık olduğunu söyledi.

Mezarlıkta ekibiyle kapsamlı bir araştırma yaptıklarını anlatan Sağıroğlu, şöyle konuştu:

“Burada bu mezar taşlarının belgelenmesinde bulunduk ve yüzey araştırması yaptık. Yüzey araştırmasında 123 mezar taşının belgelenmesini gerçekleştirdik.

Fotoğraflarını çektik, rölöve çalışmalarında bulunduk, çizimlerini yaptık, estam-paj (kazınmış ya da kabartma olarak belli bir yüzeye işlenen bezemeler ve yazıların, üzerine kağıt konularak kopyalanması) parçalarını çıkarttık ve mezar taşlarındaki kitabeleri okuduk. Yaklaşık 80 kadar mezar taşında kitabe var. Bu mezar taşlarının en erken tarihli olanında damga tespit ettik. Türkmen boylarına ait bir damga var. Bu damgaların yaklaşık 11. yüzyıla ait olduğunu düşünmekteyim. O yüzden bu mezarlığa 11. yüzyıldan günümüze kadar hala defin işlemi devam ettiği için günümüze kadar kullanıldığını çalışmalarımızda tespit ettik.”

Sağiroğlu, mezarlığın korunmasının önemine dikkati çekerek, tarihi mezar taşlarının bulunduğu yerlere yeni defin yapılması gerektiğini vurguladı.

Mezarlıkta farklı dönemlere ve özelliklere sahip mezar taşları bulunduğunu dile getiren Sağıroğlu, şunları kaydetti:

“Bir tane damgalı mezar taşı buldum ve üzerinde tek damga var. O damganın da Oğuz boylarından bir boya ait olduğunu tespit ettik. Onun dışında bu alanda en dikkati çekici özelliğe sahip mezar taşları mihrabiye tipli olanları. Baş ve ayak şahidelerinde mihrabiye formu var. Taşlara oyularak aynı mukamaslı (İslam sanatında mimari yapılarda görülen geometrik bir

bezeme çeşididir) ve kademeli bir şekilde mihrap tipi verilmiş. Bu da daha çok erken Osmanlı ve beylikler sanatında karşımıza çıkıyor. Geç Osmanlı dönemi bezemeli mezar taşlarıyla karşılaştım. Bu bezemeli mezar taşlarında merhum kişinin mesleği ya da kişiliği daha çok resimsel ifadeyle, imgeyle, kabartmalarla ifade edilmiş. Özellikle mezarların yan yüzlerinde, baş ve ayakucu taşlarında birtakım imgelerle ifade edilmeye çalışılmış. Kahraman ve yiğit kişiye mızrakla, tüfekte, tabancayla ifade edilmiş. Kadınsa vazodan çıkan çiçeklerle, çiçek buketleriyle ifade edilmeye çalışmış. Din alimi ise bunu da ibrik bezemesiyle ifade etmeye çalışmışlar.”

2026 YILI MEDENİYET, TARİH VE KÜLTÜR KAMPLARI ORGANİZASYON HİZMET ALIM İŞİ

2026 YILI MEDENİYET, TARİH VE KÜLTÜR KAMPLARI ORGANİZASYON HİZMET ALIM İŞİ hizmet alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecektir.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2095235

1- İdarenin

1.1. Adı: ANKARA GENÇLİK VE SPOR İL MÜDÜRLÜĞÜ

1.2. Adresi: ÖN CEBECİ MAH. KIBRIS CAD. NO: ÇANKAYA/ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03125517000

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği

internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 26.12.2025 - 10:00

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: Ankara Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Toplantı Salonu/Ön Cebeci Mah. Kıbrıs Cad. No:4 Kurtuluş-Çankaya/ANKARA

3- İhale konusu hizmet alımının

3.1 Adı: 2026 YILI MEDENİYET, TARİH VE KÜLTÜR KAMPLARI ORGANİZASYON HİZMET

ALIM İŞİ

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: 1 Adet 12 Kalem Hizmet Alım İşi (Ulaşım, Sigorta, Yemek, Müze Kart, Rehber ve Branda Hizmet Alım İşi)

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: ANKARA- BATMAN-BİTLİS-ERZURUM-İSTANBUL-NEVŞEHİR-HAKKARİ-BURSA

3.4. Süresi/teslim tarihi: İşe başlama tarihi 02.02.2026, işin bitiş tarihi 08.12.2026

3.5. İşe başlama tarihi:02.02.2026

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

4.3.1. Son beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında kabul işlemleri tamamlanan ve teklif edilen bedelin % 35 oranından az olmamak üzere, ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler veya teknolojik ürün deneyim belgesi.

4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişiliğin ya-

rısından fazla hissesine sahip ve 4734 sayılı Kanuna göre yapılacak ihalelere ilişkin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların korunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.

4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.

4.3.2. İhale konusu işin ya da malın satış faaliyetinin yerine getirilebilmesi için ilgili mevzuat gereğince sicil, izin, ruhsat, faaliyet belgesi vb. belgeler:

Karayolu Taşıma Yönetmeliği Yetki Belgeleri

Seyahat Acentası İşletme İzin Belgesi

4.3.3 Kalite ve Standarda ilişkin belgeler:

Bu maddede istenen standarda ilişkin diğer belgelere ait bilgiler:

4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler:

4.4.1.

Her türlü gezi veya organizasyon işleri benzer iş olarak kabul edilecektir.

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilecektir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekliler tekliflerini, her bir iş kaleminin miktarı ile bu iş kalemleri için teklif edilen birim fiyatların çarpımı sonucu bulunan toplam bedel üzerinden teklif birim fiyat şeklinde vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle birim fiyat sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (R) : Araç Kiralama/0,79

Teklifi sınır değerın altında kalan isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr/de

(Basın-2346956)

KAZAN DAİRESİ ONARIM İŞLERİ YAPTIRILACAKTIR

Ankara İli, Çankaya İlçesi, Mehlika Turgut Anaokulu Olmak Üzere Bir adet Okulun Kazan Dairesi Onarım İşi yapım işi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecek olup, teklifler sadece elektronik ortamda EKAP üzerinden alınacaktır.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2028529

1- İdarenin

1.1. Adı: ANKARA İL MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ- MİLLİ EĞİTİM BAKANLIĞI BAKAN YARDIMCILIKLARI

1.2. Adresi: Kale Mah. Hisarpark Caddesi Karakuş Sokak No:12 Ulus Altındağ /ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03123068853- 8800

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği

internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 08.12.2025 - 15:00

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: ANKARA MİLLİ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ İNŞAAT VE EMLAK ŞUBE MÜDÜRLÜĞÜ

3- İhale konusu yapım işinin

3.1. Adı: Ankara İli, Çankaya İlçesi, Mehlika Turgut Anaokulu Olmak Üzere Bir adet Okulun Kazan Dairesi Onarım İşi

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: Bir Adet Okulun Kazan Dairesi Onarım İşi (İnşaat, Mekanik ve Elektrik)

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: Ankara İli, Çankaya İlçesi, Mehlika Turgut Anaokulu

3.4. Süresi/teslim tarihi: Yer tesliminden itibaren 30 (Otuz) takvim günüdür.

3.5. İşe başlama tarihi: Sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren 5 gün içinde yer teslimi yapılarak işe başlanacaktır.

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler: Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

4.3.1. Son on beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında taahhüt edilen ve teklif edilen bedelin % 70 oranından az olmamak üzere ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler.

4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişiliğin yarısından fazla hissesine sahip ve 4734 sayılı Kanuna göre yapılacak ihalelere ilişkin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların korunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.

4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.

4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler ve benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

4.4.1. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler:

Yapım İşlerinde İş Deneyiminde Değerlendirilecek Benzer İşlere Dair Tebliğ” de yer alan benzer iş gruplarından CII grubu işler benzer iş olarak değerlendirilecektir.

4.4.2. Bu ihalede benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

Makine Mühendisliği

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilecektir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekliler tekliflerini, anahtar teslimi götürü bedel üzerinden vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (N) : 1

Sınır değerın altında teklif sunan isteklilerin teklifleri açıklama istenilmeksizin reddedilecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr/de

(Basın-2347019)

Bodrum'un tescilli çökertme kebabı gastronomi listesindeki sırasıyla da lezzetini kanıtladı

MUĞLA(AA) - Dünyanın farklı yerlerinden misafirler ağırlayan Muğla'nın Bodrum ilçesinde ilgi gören yöresel tatlardan olan tescilli çökertme kebabı, uluslararası gastronomi listesindeki yeriyle lezzetini bir kez daha kanıtladı.

Milas ve Bodrum yöresinde, özel baharatlarla pişirilen dana etinin domates sosuyla kibrit inceliğinde kızartılmış patateslerin üzerine konulmasıyla hazırlanan, tercihe bağlı sarımsaklı yoğurtla sunulan çökertme kebabı, yöre halkının yanı sıra yerli ve yabancı ziyaretçiler tarafından da sıkça tercih ediliyor.

Gastronomi dünyasının önemli kaynaklarından biri olan TasteAtlas'ın "Dünya-



nın En İyi 100 Yemeği (100 Best Dishes in the World)" listesinde yedinci sırada gösterilen çökertme kebabı, kentteki restoranların menülerinde en çok yer alan lezzetler arasında bulunuyor.

Bodrum Ticaret Odası (BODTO) tarafından yapılan çalışmalarla kısa süre önce coğrafi işaret alan yemeğin uluslararası gastronomi vitrininde zirvedeki yemekler arasında gösterilmesi ilçede

gurur kaynağı oldu.

BODTO Başkanı Mahmut Serdar Kocadon, AA muhabirine, çökertme kebabının dünyanın en iyi yemekleri sıralamasında yedinci sırada olmasından dolayı mutluluk yaşadıklarını söyledi.

Coğrafi işaret aldıktan bir ay sonra bu sonucun çıkmasının mutluluklarını katladığını vurgulayan Kocadon, şunları kaydetti:

"Dünyada binlerce yemeğin içinde çökertme kebabının yedinci sırada olması çok gurur verici. Bundan sonra en önemlisi çökertme kebabının aslına uygun olarak yapılması ve servis edilmesi. Onun için de İlçe Tarım ve Orman Müdürlüğü, Muğla Üniversitesi Sıtkı Koçman Üniversitesi ve BODTO'dan bir arkadaşımızın olduğu komisyon kurduk. Bodrum'daki oteller ve restoranlar çökertme kebabını yaparken lütfen bize müraعات etsinler. Herhangi bir ücret ödemeyecekler. Ondan sonra da işletmesinin köşesine 'burada orijinal çökertme kebabı yapıyoruz' diye asabilirler. Bunu yaparlarsa Bodrum çökertme

kebabına saygı göstermiş olurlar."

Bitez'de hizmet veren 5 yıldızlı bir otelin genel müdürü İsmail Düşmez de kebabın Milas'ın Çökertme köyünden çıktığını anlattı.

Çökertme kebabının geçmişinin 19'uncu yüzyıla kadar dayandığını ifade eden Düşmez, "Oradaki Yörüklerin kullandığı hızlı ve çabuk yapılan yemek türüdür. 1980'li yıllardan sonra menülerimize girmiştir. O yıllardan sonra popüleritesi artmıştır. Şu anda da dünyada ilk 10 yemek içerisine girmiştir. Dünyanın birçok bölgesinden gelen misafirler bu yemeği çok seviyor ve lezzetli buluyor. O yüzden çok tercih ediliyorlar." diye konuştu.



Sinop Tarihi Cezaevi ve Müzesi 6 ayda 200 bin kişiyi ağırladı

SİNOP(AA) - Kültür ve Turizm Bakanlığınca uygulanan restorasyon çalışmalarının ardından kültür ve hafıza mekanı olarak yeniden hayat bulan Sinop Tarihi Cezaevi ve Müzesi, yaklaşık 6 ayda 200 bin kişi tarafından ziyaret edildi.

Türkiye'nin belleğinde derin izler bırakan, edebiyat ve düşünce dünyasından pek çok önemli ismin izlerini taşıyan tarihi yapı, kentin en önemli turizm destinasyon noktası olmayı sürdürüyor.

Avrupa Birliği destekli "Ortak Kültürel Miras: Türkiye ve AB Arasında Koruma ve Diyalog İn-

şası (Faz II)" projesi kapsamında Kültür ve Turizm Bakanlığınca yeniden işlevlendirilen tarihi yapı, kapılarını tekrar açtığı hazi-randan bu yana binlerce ziyaretçiyi ağırladı.

İl Kültür ve Turizm Müdürü Fatih Güzel, AA muhabirine, Sinop Tarihi Cezaevi ve Müzesi'nin kentin en güçlü tarihi simgelerinden biri olduğunu söyledi.

Restorasyon süreci nedeniyle 5 yıl kapalı kalan yapının tekrar açılmasıyla ziyaretçi akınına uğradığını anlatan Güzel, tarihi yapıyı kent turizminin "amiral gemisi" olarak gördüklerini dile getirdi.

2026 YILI BELEDİYEMİZ HİZMET BİRİMLERİNDE,AŞEVİNDE VE PAYLAŞIM NOKTASINDA KULLANILMAK ÜZERE 92 KALEM TEMİZLİK MALZEMESİ ALIM İŞİ

2026 YILI BELEDİYEMİZ HİZMET BİRİMLERİNDE,AŞEVİNDE VE PAYLAŞIM NOKTASINDA KULLANILMAK ÜZERE 92 KALEM TEMİZLİK MALZEMESİ ALIM İŞİ mal alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecektir.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2136662

1- İdarenin

1.1. Adı: GÖLBAŞI BELEDİYESİ DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜ

1.2. Adresi: Gazi Osman Paşa Mahallesi Sahil Caddesi No:1 GÖLBAŞI/ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03124855555

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği

internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 23.12.2025 - 10:00

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: GÖLBAŞI BELEDİYE BAŞKANLIĞI 1. KAT

TOPLANTI SALONU

3- İhale konusu mal alımının

3.1. Adı: 2026 YILI BELEDİYEMİZ HİZMET BİRİMLERİNDE,AŞEVİNDE VE PAYLAŞIM

NOKTASINDA KULLANILMAK ÜZERE 92 KALEM TEMİZLİK MALZEMESİ ALIM İŞİ

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: 92 KALEM TEMİZLİK MALZEMESİ ALIM İŞİ

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: ANKARA İLİ GÖLBAŞI İLÇESİ DESTEK HİZMETLERİ MÜDÜRLÜĞÜNÜN BELİRLEYECEĞİ YER VE YERLER

3.4. Süresi/teslim tarihi: Sözleşmenin İmzalanmasına müteakiben işe başlanacak olup, teslim edilecek ürünler İdarenin isteğine bağlı olarak 350 (üçyüzelli) takvim günü süresince peyderpey teslim alınacaktır.

3.5. İşe başlama tarihi: Sözleşmenin İmzalanmasına müteakiben işe başlanacaktır.

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olunduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.1.5. Yerli malı teklif edenler lehine fiyat avantajından yararlanmak isteyen istekliler tarafından sunulacak yerli malı belgesi

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşıması gereken kriterler: Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşıması gereken kriterler: Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3.1. Numune sunulması istenmektedir.

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekliler tekliflerini, her bir iş kaleminin miktarı ile bu iş kalemleri için teklif edilen birim fiyatların çarpımı sonucu bulunan toplam bedel üzerinden teklif birim fiyat şeklinde vereceklerdir. 10- Bu ihalede, üzerine ihale yapılan istekliyle birim fiyat sözleşme imzalanacaktır.

11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

Teklif fiyatı ihale komisyonu tarafından aşırı düşük olarak tespit edilen isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de

(Basın-2347246)

GIDA ÜRÜNLERİ SATIN ALINACAKTIR

3 KISIM SEBZE ALIMİ (PATATES, KURU SOĞAN, SARIMSAK) mal alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecektir.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/1969242

1- İdarenin

1.1. Adı: ANKARA TED.BLG.BŞK (MSB) MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI MSB BAĞLILARI

1.2. Adresi: MSB ANKARA TEDARİK BÖLGE BASKA KEÇİÖREN/ANKARA

1.3. Telefon numarası: 03123843250

1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği

internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati: 25.12.2025 - 10:00

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: MSB Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı Etlik Cad. (Eski Garaj Yanı) 06010 Keçiören/ANKARA 1 Nu.11 İhale Salonu/ Yiyecek Yakacak Maddeleri Tedarik Kısmı

3- İhale konusu mal alımının

3.1. Adı: 3 KISIM SEBZE ALIMİ (PATATES, KURU SOĞAN, SARIMSAK)

3.2. Niteliği, türü ve miktarı: 3 KS SEBZE (210.000 kg PATATES, 78.000 kg KURU SOĞAN, 1.400 kg SARIMSAK) ALIMİ

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: MSB Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı Lojistik Destek Komutanlığı Etlik/ANKARA

3.4. Süresi/teslim tarihi: Sözleşmenin imzalanmasını müteakip ihale dokümanının Ek'inde yer alan ihtiyaç listesinde belirtilen tarihlerde işe başlanacaktır. Ürünler Günlük Haftalık İstenirse aylık alınabilecektir.Sözleşmenin imzalanmasının herhangi bir sebeple gecikmesi (ihtiyaç listesinde belirtilen işe başlama tarihlerinden sonraki bir tarihte imzalanması) halinde sözleşmenin imzalanmasını müteakip o aya ait tebligatlar ilgili saymanlıktan 3 (üç) iş günü içinde yüklenici tarafından alınmak zorundadır. Alınacak mal tebligatı tahmini rakamlar üzerinden hesaplandığından yüklenici aylık tebligata ilaveten her gün ne miktarda mal getireceğini bir gün önceden bizzat kendisi veya kanuni vekili tarafından mal vereceğini mal saymanlığından öğrenmek zorundadır. Bu maksatla ilgili saymanlık tarafından Günlük Muayene Defteri doldurulacaktır. Yüklenici veya kanuni vekili bu defteri imzalayacaktır. Teslimatlar ihtiyaç listesinde belirtilen tarihe kadar devam edecektir. Teslim şartlarına ilişkin ayrıntılı düzenlemeler,

3.5. İşe başlama tarihi: 01/02/2026

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de

(Basın-2347403)

Ceylin Kurtoğlu'nun hedefi Avrupa şampiyonasında kulaç atmak

ANTALYA(AA) - Antalya'da kendi imkanıyla yüzme öğrenen down sendromlu Ceylin Kurtoğlu, aldığı eğitim sayesinde gelışerek katıldığı organizasyonlarda çoğu altın 53 madalya kazandı.

Antalya'da kendi kendine yüzmeyi öğrenen, ardından antrenörünün desteğiyle kendini geliştiren 17 yaşındaki down sendromlu yüzücü Ceylin Kurtoğlu, Avrupa şampiyonasında kulaç atmak için azimle çalışmalarını sürdürüyor. Down sendromlu ola-



rak dünyaya gelen Ceylin, suyu çok sevdiği için 8 yaşında kendi çabasıyla yüzmeyi öğrendi.

Bunun üzerine araştırmalara başlayan Ceylin'in annesi, Kepez Belediye-

sine ait Adnan Menderes Tam Olimpik Yüzme Havuzu'nda özel çocuklara yüzme eğitimi verildiğini öğrendi.

Yüzmeye olan ilgisi sayesinde kısa sürede başa-

rılı olan Ceylin, katıldığı organizasyonlarda çoğu altın olmak üzere 53 madalya kazandı.

Sabırla yüzme antrenmanlarına devam eden genç sporcu, aday kadroda olduğu milli takıma girip Avrupa şampiyonasında altın madalya için mücadele etmek istiyor.

Ceylin Kurtoğlu, AA muhabirine, yüzmenin hayatının önemli bir parçası olduğunu ve antrenman günlerini heyecanla beklediğini söyledi.

Antrenörünün kendisine

daha iyi yüzmeyi öğrettiğini belirten Ceylin, "53 madalyam var. Yüzmeyi başarıyorum, kendime çok güveniyorum ve yüzerken mutlu oluyorum. Yüzerken içim civil civil oluyor. İstanbul'da yarışa gittim, altın madalya aldım. Konya'da da altın madalya aldım, çok güzeldi. Yüzme şampiyonası için Avrupa'ya gitmek istiyorum. Avrupa'ya gittiğimizde şampiyon olacağım." diye konuştu.

"CEYLİN ÇOK BAŞARILI, HIRSLI VE SOSYAL BİRİ"
Yüzme antrenörü

Semra Karayılıanoğlu ise Ceylin'in 8 yaşındayken yanına geldiğini, suya ilgisi olduğunu dile getirdi.

Hemen yüzme antrenmanlarına başladıklarını anlatan Karayılıanoğlu, şunları kaydetti:

"Ceylin geldiğinde yüzme biliyordu, suda durabiliyordu ama teknik olarak hiçbir bilgisi yoktu. Yüzme denemesinin ardından Ceylin'i eğitmek için direkt kabul ettim. Çünkü sporcu olabilecek, yeteneği olan çocukları seçiyorum, benim isim sporcu yetiştir-

mek. Ceylin'in yüzmeye yeteneğinin olduğunu gördüm ve onu yetiştirmeye başladım. Ceylin çok başarılı, hırslı ve sosyal biri. Benim için örnek down sendromlu çocuklardan biri, mutluyum onunla çalıştığım için. Ceylin, milli takımın aday kadrosunda. Önümüzdeki yıl inşallah yurt dışına çıkabilecek."

Karayılıanoğlu, ilk hedeflerinin 2026'daki Okul Sporları ve Türkiye şampiyonalarında başarı elde etmek, ardından milli takıma seçilmek olduğunu vurguladı.

TÜBİTAK SAGE ISIL PİL DEPO YAPIM İŞİ

TÜBİTAK SAGE ISIL PİL DEPO YAPIM İŞİ yapım işi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecek olup, teklifler sadece elektronik ortamda EKAP üzerinden alınacaktır. İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır: İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2114430

- İdarenin
- 1.1. Adı: SAVUNMA SANAYİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ENSTİTÜSÜ DİĞER ÖZEL BÜTÇELİ KURULUŞLAR TÜRKİYE BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK ARAŞTIRMA KURUMU
- 1.2. Adresi: Gökçeyurt Mahallesi Kümeevleri No:1 TÜBİTAK SAGE MAMAK/ANKARA
- 1.3. Telefon numarası: 03125909000
- 1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği internet sayfası <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>
- İhalenin
- 2.1. Tarih ve Saati:05.01.2026 - 10:00
- 2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: TÜBİTAK SAGE Gökçeyurt Mh. Kümeevleri No:1 06261-Mamak/ANKARA
- İhale konusu yapım işinin
- 3.1. Adı: TÜBİTAK SAGE ISIL PİL DEPO YAPIM İŞİ
- 3.2. Niteliği, türü ve miktarı: Yaklaşık 3000m2 büyüklüğündeki arazi üzerinde, toplam 400m2 kapalı alana sahip betonarme/çelik 3 ayrık yapının projesine göre imalatları gerçekleştirilecektir. Ayrıca yapı çevresinde altyapı bağlantıları, sert zemin uygulamaları ve çevre düzenleme çalışmaları yapılacaktır. Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.
- 3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: Gökçeyurt Mahallesi TÜBİTAK SAGE Kümeevleri No:1 06261 Mamak/ANKARA
- 3.4. Süresi/teslim tarihi: Yer tesliminden itibaren 210 (İkiYüzOn) takvim günüdür.
- 3.5. İşe başlama tarihi: Sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren 5 gün içinde yer teslimi yapılarak işe başlanacaktır.
- 4- Katılım ve yeterlik kriterleri:
- 4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:
- 4.1.1. Teklif mektubu.
- 4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:
- 4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.
- 4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.
- 4.1.3. Geçici teminat.
- 4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.
- 4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler: Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.
- 4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:
- 4.3.1. Son on beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında taahhüt edilen ve teklif

edilen bedelin % 80 oranından az olmamak üzere ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler.

- 4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişinin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların korunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.
- 4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.
- 4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler ve benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:
- 4.4.1. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler: (B) ÜSTYAPI (BİNA) GRUBU İŞLER III.Grup
- 4.4.2. Bu ihalede benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri: İnşaat Mühendisliği Mimarlık
- 5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.
- 6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilir.
- 7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmele-ri zorunludur.
- 8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.
- 9- İstekliler tekliflerini, anahtar teslimi götürü bedel üzerinden vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanacaktır.
- 10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.
- 11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.
- 12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.
- 13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.
- 14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.
- 15- Diğer hususlar: İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (N) : 1 Sınır değerinin altında teklif sunan isteklilerin teklifleri açıklama istenilmeksizin reddedilecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de

(Basın-2347663)

VERİ MERKEZİ AĞ MODERNİZASYONU (SDN SPİNE-LEAF) SATIN ALINACAKTIR TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ TEDARİK VE LOJİSTİK DAİRE BAŞKANLIĞI

VERİ MERKEZİ AĞ MODERNİZASYONU (SDN SPİNE-LEAF) mal alımı 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecektir.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır: İhale Kayıt Numarası (İKN): 2025/2036855

- İdarenin
- 1.1. Adı: TÜRKİYE PETROLLERİ ANONİM ORTAKLIĞI GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
- 1.2. Adresi: Söğütözü Mahallesi Nizami Gencevi Caddesi No: 10 06530 ÇANKAYA/ANKARA
- 1.3. Telefon numarası: 03122072000
- 1.4. İhale dokümanının görülebileceği ve indirilebileceği internet sayfası: <https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/>
- İhalenin
- 2.1. Tarih ve Saati: 23.12.2025 - 10:30
- 2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: Türkiye Petrolleri A.O. Genel Müdürlüğü / Tedarik ve Lojistik Daire Başkanlığı 6.Kat Toplantı Salonu
- İhale konusu mal alımının
- 3.1. Adı: VERİ MERKEZİ AĞ MODERNİZASYONU (SDN SPİNE-LEAF)
- 3.2. Niteliği, türü ve miktarı: İHTİYAÇ DUYULAN ÜRÜNLER 10 KALEMDEN OLUŞMAKTADIR
- Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.
- 3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer: TPAO GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ambarına teslim edilecektir.
- 3.4. Süresi/teslim tarihi: Yüklenici tüm ürünleri nemden, darbeden, kırılmadan, ezilmeden ve tozdan koruyacak orijinal ambalajları içerisinde, hasarsız vaziyette İdarenin Türkiye Petrolleri A.O. Genel Müdürlüğü, Bilişim Teknolojileri Daire Başkanlığı, Nizami Gencevi Mahallesi, 2180. Cadde, No: 10, 06100 Çankaya - Ankara / TÜRKİYE adresine teslim edecektir. Ürünlerin teslim süresi en fazla 8 hafta olacaktır.
- 3.5. İşe başlama tarihi: Sözleşmenin süresi, işe başlama tarihinden itibaren .
- 4- Katılım ve yeterlik kriterleri:
- 4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekliler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmiştir:
- 4.1.1. Teklif mektubu.
- 4.1.2. Teklif vermeye yetkili olduğunu gösteren bilgi ve belgeler:
- 4.1.2.1. Tüzel kişilerde; isteklilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.
- 4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.
- 4.1.3. Geçici teminat.
- 4.1.4 İsteklinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.
- 4.1.5. Yerli malı teklif edenler lehine fiyat avantajından yararlanmak isteyen istekliler tarafından sunulacak yerli malı belgesi

- 4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler: Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.
- 4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler: Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.
- 4.3.1. Yetkili satıcılığı veya imalatçılığı gösteren belgelere ilişkin bilgiler: a) İmalatçı ise imalatçı olduğunu gösteren belge veya belgelere ilişkin bilgiler, b) Yetkili satıcı veya yetkili temsilci ise yetkili satıcı ya da yetkili temsilci olduğunu gösteren belge veya belgelere ilişkin bilgiler, c) İstekli Türkiye'de serbest bölgelerde faaliyet gösteriyor ise yukarıdaki belgelerden biriyle birlikte sunduğu serbest bölge faaliyet belgesi. İsteklilerin yukarıda sayılan bilgilerden, kendi durumuna uygun bilgi veya bilgileri belirten isteklilerin ihaleye katılım belgesi uygun kabul edilir.İsteklinin alım konusu malı teklif etmeye yetkisinin bulunup bulunmadığını gösteren belgeler şunlardır: Teknolojik Ürün Deneyim Belgesi
- 4.3.2. Satış sonrası servis, bakım ve onarım hizmetleri ile yedek parça sağlanmasına ilişkin belge: Yetki Belgesi
- 4.3.3 Katalog ve/veya fotoğraf ile teknik şartnameye cevapları ve açıklamaları içeren dokümana ilişkin belgelere ait bilgiler: Marka Model Bilgisi
- 5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.
- 6- İhaleye sadece yerli istekliler katılabilir.
- 7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmele-ri zorunludur.
- 8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.
- 9- İstekliler tekliflerini, her bir iş kaleminin miktarı ile bu iş kalemleri için teklif edilen birim fiyatların çarpımı sonucu bulunan toplam bedel üzerinden teklif birim fiyat şeklinde vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle birim fiyat sözleşme imzalanacaktır.
- 10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.
- 11- İstekliler teklif ettikleri bedelin %3'ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.
- 12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.
- 13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 90 (Doksan) takvim günüdür.
- 14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.
- 15- Diğer hususlar: Teklif fiyatı ihale komisyonu tarafından aşırı düşük olarak tespit edilen isteklilerden Kanunun 38 inci maddesine göre açıklama istenecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de

(Basın-2347821)

SONSÖZ

Gazetemizi Sosyal Medya Hesaplarımızdan Takip Edebilirsiniz

Sonsöz Gazetesi
sonsoz.gazetesi
Sonsoz_Ankara
www.sonsoz.com.tr



Toplumsal Uzlaşma Platformu'nun geleneksel iyilik ödülleri sahiplerini buldu

TOPLUMSAL Uzlaşma Platformu'nun (TUP) tarafından düzenlenen geleneksel “İyilik Ödülleri” sahiplerini buldu.

Ödül töreninde konuşan TÜSİAV Sağlıklı Yaşam Platformu Başkan Vekili Hülya Hokkaömeroğlu, iyiliğin dönüştürücü gücünü bir kez daha göstermek amacıyla düzenlenen törende ödül alan kişilere şükranlarını sundu.

Hokkaömeroğlu şu şekilde devam etti: “Türkiye Sanayici ve İşadamları Vakfı (TÜSİAV) Yönetim Kurulu Başkanı ve TUP Kurucusu Onursal Başkanı sayın Veli Sarıtoprak, a yolumuzu aydınlatan vizyonu için, TED Üniversitesi Rektörü sayın İhsan Sabuncuoğlu'na kapılarını bize daima açtığı için, Uzat Elini Kültür Eğitim Dayanışma ve Yardımlaşma Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Zekiye Özmut'a büyük emekleri ve yürekten desteği için, Cem Tunç'a güzel sunumuyla içtenliğiyle bugüne kattığı zarafet için, bu anlamlı günün gerçekleşmesinde emeği geçen herkese gönülden teşekkür ederim. Bu yıl ödüle layık görülen 13 iyilik elçisi, her biri kendi alanında topluma değer katmaya devam ediyor.



M. UMUR KARAKULAH



- Cenk Çavuşoğlu: Engellilere yönelik projeleriyle yaşamı daha erişilebilir kısa bir gönüllü. Gençlik çalışmalarında umut ve motivasyonun simgesi olarak yüzlerce gence ışık tutuyor.
- Prof. Dr. Gülser Köksal: Bilimsel birikimini toplum yararına aktaran örnek bir akademisyen.
- Lütfiye Ayfer Dündar: Kadının girişimciliğini destekleyen çalışmalarlarıyla güç veren bir rol model.
- Sevgi Ergenekon: Sosyal dayanışma alanında iyiliği örgütleyen güçlü bir gönüllülük lideri.

- Çiğdem Kuzucu: Oğlu Erdi Berkay'ın adını yaşatarak yüzlerce kütüphane açan bir iyilik neferi.
- Didem Sinem Altınel: Eğitim ve liderlik alanındaki akademik çalışmalarıyla örnek bir kadın yönetici.
- Betül Akman: İş dünyasındaki başarılarını sosyal sorumlulukla birleştiren güçlü bir kadın figürü.
- Ülay Karakoç: Yıllardır dezavantajlı gruplara uzanan sesiyle şefkati meslek haline getiren bir yürek.
- Pınar Ayhan: Toplumsal projelerde aktif rol alarak iyilik

hareketini büyüten bir gönüllü.
- Prof. Dr. Kadri Şafak Güçer: Tıpta 40 yılı aşan emeğiyle binlerce çocuğun yaşamına dokunan bir değer.
- Ersin Erdoğan: Gönüllü İyilik Hareketi ile yüzbinlerce çocuğa umut ulaştıran bir iyilik öncüsü.
- Dt. Güzin Kırsacıoğlu: Estetik diş hekimliğinde dünya ödününde başarıyla iyilikle birleştiren bir vizyoner.
Gecenin sonunda Başkent Ankara İyilik Korosu'nun “PARLA” marşıyla salonu doluran coşkusu ise hepimizin kalbinde özel bir iz bıraktı.

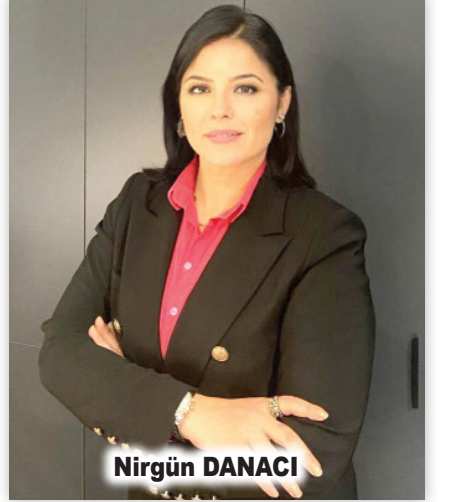


“Bonus dolandırıcılıkları yıl sonunda zirve yapıyor”

YIL sonu kapanış dönemi yaklaşırken, şirketlerde bonus ve performans ödemelerine yönelik dolandırıcılık vakalarında belirgin bir artış yaşandığı bildiriliyor. Fraud Audit Corporation (FAC) ortaklarından Mali Müşavir – Adli Muhasebe Uzmanı Nirgün Danacı, bonus manipülasyonlarının özellikle yılın son çeyreğinde yoğunlaştığını vurgulayarak, “Bonus dolandırıcılıkları yıl sonunda zirve yapıyor” dedi.



GONCA GÜL KONAŞ



ARTIRIYOR

Danacı, yıl sonunun dolandırıcılık riskini artıran unsurları şöyle özetledi:

- Performans değerlendirmelerinin bu dönemde yapılması,
 - İş ve maaş beklentilerinin artması,
 - Yöneticilerin departmanlarını daha başarılı göstermek istemesi,
 - Bütçe kapanışlarının kontrol mekanizmalarını zayıflatması.
- “Yıl sonu, fırsatların, baskıların ve gerekçelerin aynı anda arttığı bir dönemdir. Bu, dolandırıcılık üçgenini tamamlar ve risk zirve yapar” ifadelerini kullandı.

TÜRKİYE'DE BONUS SİSTEMİNE İLİŞKİN VERİLER

Danacı'nın paylaştığı verilere göre:

- Şirketlerin %72'si performans ve bonus sistemi uyguluyor.
- %35'i bonusları hâlâ manuel olarak hesaplıyor.
- Bonus anlaşmazlıklarının %54'ü veri izlenebilirliği zayıf şirketlerde ortaya çıkıyor.
- 2023'te incelenen 500 şirketten 118'i bonus hesaplamalarında risk tespit etti.
- Bonus planı olan şirketlerin %29'u en az bir kez dolandırıcılık veya manipülasyon vakası yaşadı.

ŞİRKETLERE UYARI: “KONTROLSÜZLÜK DOLANDIRICILIĞI KAÇINILMAZ KILAR”

Danacı, şirketlerin dikkat etmesi gereken kritik kontrolleri şöyle sıraladı:

- “Her veri girişinin zaman damgalı kayıtlarının tutulması,
 - Bonus hesaplama formüllerinin kilitlenmesi ve değiştirilemez olması,
 - Satış ve performans kayıtlarının çapraz doğrulanması,
 - Yetki mekanizmalarının güçlendirilmesi,
 - Yıl sonu için özel iç denetim planlarının geliştirilmesi gerekir.”
- Danacı, “Bir şirketin iç kontrol sistemi güçlü ise bonus dolandırıcılığı yapmak neredeyse imkânsızdır” dedi.

“ETİK OLMAYAN BONUS KAZANCI KALICI DEĞİLDİR”

Çalışanlara da uyarıda bulunan Danacı, “Etik olmayan bir bonus kazancı kalıcı değildir; hem kariyer hem de yasal sonuçlar çalışanı daha büyük bir riske sokar” diye konuştu.

“ÖNLEYİCİ DENETİM EN İYİ ÖNLEMDİR”

FAC Ortağı Danacı, şirketlerin yıl sonu bonus oyunlarına karşı en etkili yöntemin önleyici denetim olduğunu vurgulayarak, “Denetim, sonradan keşif değil, risk noktasında bir savunmadır. Küçük ve büyük tüm şirketler, yıl sonu dönemi bonuslarının güçlü yönetimini ve izlenmesini uygulamalıdır.” dedi.

BONUS DOLANDIRICILIKLARINDA YIL SONU PİK YAPIYOR

Araştırmalara göre, bonus ve teşvik ödemelerinde yaşanan düzensizliklerin yüzde 63'ü yılın son çeyreğinde tespit ediliyor. İncelenen dosyalarda bonus manipülasyonlarının:

- %41'inin satış ekiplerinde,
 - %27'sinin departman müdürlerinde,
 - %18'inin operasyonel birimlerde
 - %14'ünün ise üst yönetim seviyesinde gerçekleştiği ortaya kondu.
- Danacı, satış ekiplerinde riskin daha yüksek olduğunu belirterek, “Bonus teşvikleri arttıkça çalışanların dolandırıcılık yapma teşviki de artıyor. Bu, yüksek riskli bir alan ve tüm firmaların endişe duyduğu alanlardan biri” dedi.

GERÇEK VAKA ÖRNEKLERİ: 3 MİLYON TL'LİK GERİYE DÖNÜK SATIŞ OYUNU

FAC'in denetimlerinde karşılaşılan örnekler de riskin büyüklüğünü gözler önüne seriyor. Danacı'nın aktardığı bir olayda, perakende sektöründe faaliyet gösteren orta ölçekli bir şirkette satış ekibinin Ocak ayında gerçekleşecek büyük bir siparişi yıl sonu satışına ekleyerek daha yüksek bonus aldığı tespit edildi. Danacı, “Sadece bu tür eylemlerle tek bir ekip için neredeyse 3 milyon TL'ye varan rakamlara ulaşılıyor” diye konuştu.

Başka bir örnekte ise bir şube müdürünün performans formülünü küçük değişikliklerle manipüle ederek yıl sonunda yüzde 18 daha fazla bonus aldığı belirlendi. Danacı, “Küçük gibi görünen değişiklikler, yıl sonunda büyük bonus farkı yaratabiliyor” şeklinde konuştu.

EN ÇOK HANGİ SEKTÖRLER RİSK ALTINDA?

Bonus manipülasyonunun en yoğun görüldüğü sektörler şöyle sıralandı:

- Perakende & Satış: %37
- Finans & Sigorta: %21
- Telekomünikasyon: %14
- Teknoloji & Yazılım: %11
- Lojistik & Dağıtım: %9
- Gayrimenkul & Aracılık Hizmetleri: %8

Danacı, “Satış ekibinde görülen hedef baskısı, yanılma teşvikini artırıyor. Küçük bir fark, bonus oyunları için alan açıyor” dedi.

“YIL SONU BASKISI DOLANDIRICILIĞI