

sayfa 4 Ankara Balıkesirliler Derneği tatilde de boş durmuyor

HER alanda Balıkesir'i temsil eden, Balıkesir'in sesini duyurmaya, hemşehrilerini bir araya getirmeye, öğrencilere destek çıkmaya çabalayan Ankara Balıkesirliler Derneği, Burhaniye Ören'de bu yıl 7.'si düzenlenen "Uluslararası Aromaterapi Festivali"nde de yer aldı. Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Burhaniye Belediyesi ve BAÇEM tarafından düzenlenen festivalde doğal ürünler, bakım, güzellik unsurları, bölgesel üretimler ziyaretçilere sunuluyor.



Gazetemizi Sosyal Medya Hesaplarımızdan Takip Edebilirsiniz

Sonsöz Gazetesi
sonsoz-gazetesi
Sonsoz_Ankara
www.sonsoz.com.tr
youtube.com/c/SonsozGazetesi06



YENİLENEN VE GÜÇLENEN KADROMUZLA BAŞKENT ANKARA'NIN NABZINI TUTMAYA DEVAM EDİYORUZ

NATO Ankara Zirvesi sonuç bildirisi yayımlandı

ANKARA (AA)- 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nin sonuç bildirisi yayımlandı. NATO Ankara Zirvesi sonuç bildirisinde, müttefiklerin 50 milyar doları aşan yeni tedarik anlaşması sağladığı duyuruldu. >> HABERİ 6'da

SONSÖZ

Sonsöz Sizin

Sonsöz Türkiye'nin tüm sorunlarını özgür ve özerk yayınlayan, vatandaşın haber alma hakkı çerçevesinde gerçekleri yazan ve son sözün vatandaşın olduğu ilkesini savunan günlük siyasi gazetedir.

9 TEMMUZ 2026 PERŞEMBE

Yıl: 51 - Sayı: 17692 • Fiyatı: 7 TL

www.sonsoz.com.tr



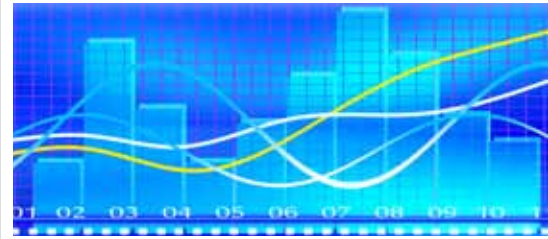
Savunma hedeflerine 5 yıl erken ulaşmayı hedefliyoruz

ANKARA (DHA)- Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, "Türkiye olarak 2030 yılından önce savunma harcamalarımızın oranını yüzde 3,5 düzeyine yükseltmek için tedbirlerimizi aldık. Güvenlik ve dayanıklılıkla bağlantılı harcamalarda ise şimdiden yüzde 1,5 bütçe payına ulaştık." dedi. >> HABERİ 5'te



"İran"la anlaşmak istemiyorum"

ANKARA (AA)- ABD Başkanı Donald Trump, İran ile yapılan anlaşmaya ilişkin, "Benim için bitti. Artık İranlılarla anlaşmak istemiyorum. Bence bu iş bitti. Zaten onlarla uğraşmak istemiyorum" dedi. Trump ve NATO Genel Sekreteri Mark Rutte, NATO Liderler Zirvesi öncesi bir araya gelerek, basın mensuplarına açıklamada bulundu. >> HABERİ 5. SAYFADA



Aylık en yüksek reel getiri DİBS'te oldu

ANKARA (DHA)- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), aylık en yüksek reel getirisinin devlet iç borçlanma senetlerinde (DİBS) gerçekleştiğini açıkladı. >> SAYFA 5'te

NATO, başkentte 'hayatın akışını' değiştirdi

KIZILAY MEYDANI ALIŞILMIŞIN DIŞINDA

TÜRKİYE, 2004 yılında İstanbul'da düzenlenen zirvenin ardından ikinci kez NATO liderlerini ağırladı. Ev sahibi ülke olarak Türkiye, hem diplomatik hem de güvenlik açısından tarihinin en kapsamlı organizasyonlarından birini gerçekleştirdi. Ankara Zirvesi'nde müttefiklerin savunma harcamalarının artırılması, savunma sanayisinde ortak üretim ve yatırım, Rusya-Ukrayna savaşı, Avrupa'nın güvenlik mimarisi ve NATO'nun gelecekteki stratejik yol haritası ele alındı.

GAZETEMİZ SONSÖZ olarak zirvenin başladığı ilk günde Ankara'nın kalbi Kızılay Meydanı'ndan izlenimlerimizi okurlarımız için yerinde takip ettik. Normal günlerde günün her saatinde yoğun yaya ve araç trafiğinin yaşandığı Kızılay Meydanı ile Atatürk Bulvarı, NATO Zirvesi'nin ilk gününde alışılmış görüntüsünden oldukça uzaktı. Güvenlik tedbirleri kapsamında Atatürk Bulvarı'nın önemli bölümleri araç trafiğine kapatılırken, meydana polis ekiplerinin oluşturduğu güvenlik noktaları dikkat çekti.

>> HABERİ 8. SAYFADA



ANKARA dünyaya ev sahipliği yaptı

Keçiörenli sporcular Avrupa'da ve Kırkpınar'da zirveye çıktı



HABER MERKEZİ
KEÇİÖREN Belediyesi Spor Kulübü sporcuları, ulusal ve uluslararası organizasyonlarda elde ettikleri başarılarla bir kez daha göğüs kabarttı. >> HABERİ 3. SAYFADA



Beypazarı'nda kaçak avlanmaya karşı denetim

ANKARA (AA)- Doğa Koruma ve Milli Parklar Beypazarı Şefliği ekipleri, kaçak avlanmaya karşı denetimlerde bulundu. Ekipler, ilçenin çeşitli noktalarını da ve arazide denetim gerçekleştirdi. Bazı bölgelerin avlanmaya kapalı olduğunu belirten ekipler, kaçak avcılığa karşı denetimlerin titizlikle yürütüldüğünü belirtti. >> HABERİ 3. SAYFADA

Fransa Cumhurbaşkanı Macron, Seğmenler Parkı'nda koştu



ANKARA (DHA)- NATO Liderler Zirvesi için Ankara'da bulunan Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, sabah koşusunu Seğmenler Parkı'nda yaptı. >> HABERİ 3. SAYFADA



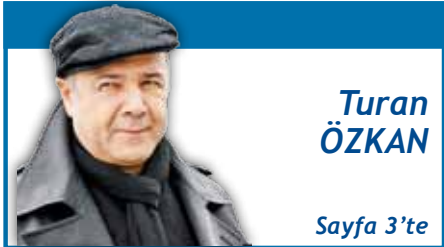
Mazhar Eylem ŞİMŞEK

Sayfa 2'de



Zafer ÖZCİVAN

Sayfa 5'te



Turan ÖZKAN

Sayfa 3'te



Ankara kedisi 'Lokum' yabancı gazetecilerin ilgi odağı oldu

ANKARA (DHA)- Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde bakımı yapılan Ankara kedisi 'Lokum', 36'ncı NATO Liderler Zirvesi'ni takip eden yabancı basın mensuplarının ilgi odağı oldu. >> HABERİ 8. SAYFADA



Kahramankazan Belediyesi filosuna yeni araçlar kazandırıldı

HABER MERKEZİ
KAHRAMANKAZAN Belediyesi, vatandaşlara daha hızlı, kaliteli ve etkin hizmet sunma hedefi doğrultusunda araç filosunu güçlendirmeye devam ediyor. >> HABERİ 3'te



Oktay TAŞ

Sayfa 4'te



Kahve karaciğer sağlığını destekleyebilir

>> Haber 2. Sayfada

EMEKCİ
GÖZÜYLE**Mazhar
Eylem ŞİMŞEK****Gazetecinin Görevi**

Her mesleğin kendine özgü görevi vardır. Böyle olmasına karşın her meslek dalında kendisin halk deyimi ile “fırıldak” haline getirmiş, o mesleğin “yağdanlıkları” da vardır.

Geçtiğimiz günlerde Vakıflar Genel Müdürlüğü müfettişleri, Yunus Emre Vakfı’na bağlı Yunus Emre Enstitüsü’nde kimi yolsuzları saptadılar. Konu, BirGün gazetesi muhabiri İsmail Arı tarafından gündeme taşındı. Enstitünün başkanı Şeref Ateş, yurtdışına kaçtı, sonra döndü, gözaltına alındı, hakkında soruşturma başlatıldı.

Ankara Cumhuriyet Başsavcılığı, Yunus Emre Enstitüsü’nden naylon faturalarla 400 milyon liralık yolsuzluk yapıldığı savıyla iki ayrı iddianame hazırladı. 23 sanık hakkında yediser yıl hapis istendi. Sanıklar arasında vakıf başkanı Şeref Ateş’in oğlu Enes Ateş de bulunuyordu.

Böylece, başımızdaki siyasilerin koruyup kolladığı, makamlara oturttuğu birtakım kişilerin; Tanrı ve iktidar korkusunu değil, Tanrı ve insan sevgisini, varlık birliğini yaşam felsefesi yapmış ulu ozanımız Yunus Emre’nin de adını kirli işlerine araç ettikleri ortaya çıktı.

Bu noktadan sonra gelelim işin asıl noktasına... İlişkiler açısından hiç gözden kaçmaması gereken bir ayrıntıyı da vurgulamak gerekir: Müfettişlerin savcılığa verdiği belgelerde ve ödeme emirlerinde imzaları bulunan Yunus Emre Enstitüsü başkan yardımcılarını, Aile Bakanı Mahinur Göktaş’ın eşi Rahmi Göktaş ile MHP Genel Başkan Yardımcısı Semih Yalçın’ın oğlu Abdullah Kutalmış Yalçın’ın isimleri; her nedense alınamayan mal ve hizmetler alınmış gibi gösterilerek vakıf ve enstitünün milyonlarca lira zarara uğratıldığı kaydedilen iddianamede yer almamıştı.

Bu büyük yolsuzluğu kamuoyunun gündemine kim taşıdı? Yağdanlık bir gazeteci değil, bu büyük yolsuzluğu gündeme taşıyan BirGün gazetesi muhabiri İsmail Arı olmuştu. 2026 yılının Mart ayı sonunda gözaltına alındıktan sonra tutuklandı. Kendisine yöneltilen suçlamalardan biri de Yunus Emre Vakfı ve Enstitüsü’nde dönen dolaplarla ilişkin yaptığı haberlerdi.

Yargı makamına oturmuş olanlar, görevini yapan bir meslektaşımızı da bir siyasi iktidarın “yargı kolu” tarafından cezaevine konmuştu.

Oysa çok başarılı meslektaşımız İsmail Arı’nın gündeme getirdiği yolsuzluk savlarını Ankara Cumhuriyet Savcılığı yerinde bulup sorunluları hakkında dava açmıştı! Şu olacak iş miydi? Aynı savcılık, dava açılan konuyu yazdığı için İsmail Arı’nın tutuklanmasını istemişti. Tutuklanma gerekçesi de, “halkı yanıltıcı bilgiyi” alenen yaymaktı. Olayın aslı nedir biliyor musunuz?

Meslektaşlarımızın bugün başına gelenlerin, halkın ve kamunun soyulduğu, kandırıldığı bilgisinin alenen yasaklanmasından kaynaklanmasdır.

Bir başka konuyu da anımsatarak yazımızı bitirelim...

Ekrem İmamoğlu ve arkadaşlarının yargılandığı davada, mahkeme başkanının sözlü talimatıyla milletvekillerinin duruşmaya girmesi yasaklanıyor.

Milletvekili, adı üstünde milletin vekilidir. Her ne yapıyorsa kendisini seçen ulus adına yapıyor demektir. Yargı ilkökümüzde yargı olaktan çıktı. Ama ben gerçek yargıçları bu yapıdan varreste tutuyorum. Bu yargıçlar iyi ki varlar...

**Tatil yolculuklarında
hareketsizlik gizli pıhtı
riskini artırabiliyor**

İSTANBUL (AA)- Medicana Sağlık Grubu Kadıköy Hastanesi Kalp ve Damar Cerrahisi Bölümü’nden Prof. Dr. Erol Kurç, tatil yolculuklarında hareketsiz kalmannın, gizli pıhtı riskini çoğaltabileceğini belirtti. Hastaneden yapılan açıklamada görüşlerine yer verilen Prof. Dr. Kurç, özellikle yaz tatili döneminde uzun süre hareketsiz kalınan yolculuklarda toplardamar sağlığının korunmasının büyük önem taşıdığını aktardı.

Kurç, uzun süre aynı pozisyonda oturmaının, bacak kaslarının yeterince çalışmamasına bağlı olarak toplardamarlardaki kan akışını yavaşlatabildiğini, kan dolaşımındaki yavaşlamanın da özellikle risk faktörleri bulunan kişilerde pıhtı oluşumuna zemin hazırlayabileceğini kaydetti. Kurç, ileri yaş, obezite, sigara kullanımı, gebelik, doğum kontrol hapı kullanımı, yakın zamanda geçirilen ameliyatlara, kanser tedavisi, hareketsiz yaşam tarzı ve daha önce derin ven trombozu öyküsü bulunmasının riski artıran önemli faktörler arasında yer aldığını dikkati çekti. Risk faktörlerinden bir veya birkaçına sahip kişilerin uzun süre hareketsiz kalmasının, pıhtı gelişme ihtimalini artırabileceğini anlatan Kurç, "Bununla birlikte herhangi bir risk faktörü bulunmayan kişilerde de uzun yolculuklar sonrasında pıhtı gelişmesi tamamen göz ardı edilmemelidir. Bu nedenle herkesin uzun yolculuklarda dolaşımını destekleyecek önlemler alması önem taşır." dedi.

Kahve tüketimi karaciğer sağlığını destekleyebilir

İSTANBUL (DHA)- Kahve tüketiminin karaciğer yağlanması, karaciğer enzim yüksekliği ve karaciğerde sertleşme olarak tanımlanan fibrozis üzerinde olumlu etkileri bulunduğunu belirten Gastroenteroloji Uzmanı Doç. Dr. Çağatay Ak, “Bazı araştırmalar, kahvenin siroz hastalarında karaciğer kanseri gelişme riskini azaltabileceğini işaret ediyor. Ancak kahveyi hiçbir zaman bir hastalığın tedavisi olarak değil, karaciğeri destekleyen bir alışkanlık olarak düşünmek gerekir” dedi.

ABD’de 355 bin kişinin katıldığı bir araştırmada kahve tüketimi ile karaciğer kanseri, siroz ve karaciğer kaynaklı ölüm riskinin azalması arasında ilişki bulunduğunu söyleyen VM Medical Park Pendik Hastanesi Gastroenteroloji Uzmanı Doç. Dr. Çağatay Ak, araştırmanın sonuçlarını değerlendirdi.

**‘KAHVENİN KARACİĞERE FAYDASINI
GÖSTEREN BİRÇOK ÇALIŞMA VAR’**

Kahvenin karaciğer sağlığına faydalı etkilerini ortaya koyan çok sayıda çalışma bulunduğunu ifade eden Doç. Dr. Çağatay Ak, “Yakın zamanda Amerika’da 355 bin kişinin katıldığı bir çalışmada kahvenin karaciğer sağlığı üzerindeki etkileri incelendi. Tek bir çalışmaya dayanarak kahvenin kesin olarak faydalı olduğunu söylemek doğru olmasa da literatürde yer alan birbirinden bağımsız çok sayıda araştırma, kahvenin karaciğer üzerinde önemli olumlu etkileri olabileceğini ortaya koyuyor.

Çalışmalar, kahve tüketiminin karaciğer enzimlerindeki yüksekliği azaltabildiğini, karaciğer yağlanmasını ve fibrozis olarak adlandırılan karaciğer sertleşmesini iyileştirebildiğini gösteriyor. Ayrıca bazı araştırmalar, kahvenin siroz hastalarında karaciğer kanseri gelişme riskini azaltabileceğine de işaret ediyor” diye konuştu.

**‘EN GÜÇLÜ VERİLER GÜNDE 2-4 FİNCAN
KAHVE İÇİN’**

Araştırmaların büyük bölümünün günde 2 ila 4 fincan filtre kahve tüketimi üzerine yapıldığını belirten Doç. Dr. Ak, “Espresso ve Türk kahvesi gibi çekilmiş kahvelerde de benzer faydalar görülüyor. Ancak hazır kahveler çok önermiyoruz. Özellikle şeker, şurup ve krema içeren kahveler, sağladığı faydadan çok zarara yol açabiliyor” dedi.

**‘KAHVE TÜKETİMİ HERKES İÇİN UYGUN
OLMAYABİLİR’**

Kahvenin herkes için uygun bir içecek olmadığını da ifade eden Doç. Dr. Ak, “Kontrol altına alınmamış yüksek tansiyonu, ciddi ritim bozukluğu, anksiyete, aktif gastrit veya reflü şikayetleri bulunan kişilerin kahve tüketimini sınırlandırması ya da bir süre ara vermesi gerekebilir” ifadelerini kullandı.

**‘KARACİĞER HASTALIKLARININ TEMEL NEDENİ
YAŞAM TARZI’**

Kronik karaciğer hastalıklarının en önemli nedeninin metabolik karaciğer hastalığı olduğunu söyleyen Doç. Dr. Ak, “Karaciğer sağlığını korumak için öncelikle ideal kiloya ulaşmak, bel çevresini kontrol altında tutmak, haftada en az 150 dakika egzersiz yapmak, alkol tüketimini sınırlandırmak, Akdeniz tipi beslenmek ve gereksiz ilaç ya da bitkisel ürün kullanımından kaçınmak gerekiyor. Kahveyi ise karaciğeri destekleyen bir alışkanlık olarak değerlendirmek gerekir. Ancak hiçbir zaman tek başına bir tedavi yöntemi olarak görülmemelidir” dedi.

‘KAFEİNSİZ KAHVEDE DE FAYDA VAR’

Kafeinsiz kahvenin de karaciğer sağlığı açısından olumlu etkileri bulunduğunu aktaran Doç. Dr. Ak, “Kafeinsiz kahvenin faydaları olsa da bu etki, kafeinli kahve kadar güçlü değil. Karaciğer sağlığı üzerinde yalnızca kafein değil, kahvenin içeriğinde bulunan klorojenik asitler, polifenoller ve antioksidan bileşenler de etkili oluyor. Kafein tüketiminde sakınca olmayan kişiler için ideal tercih kafeinli kahvedir. Ancak kafeine karşı hassasiyeti bulunanlar kafeinsiz kahveyi de gönül rahatlığıyla tercih edebilir” diye konuştu.

Baş ağrısı ve halsizlik dehidrasyonun ilk belirtileri olabilir

İSTANBUL (AA)- Biruni Üniversitesi Tıp Fakültesi Fizyoloji Ana Bilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Rauf Onur Ek, baş ağrısı, halsizlik, yorgunluk hissi, baş dönmesi ve konsantrasyon güçlüğü gibi belirtilerin sıvı kaybıyla ilişkili olabileceğini, bu durumun ilerlemesiyle daha ciddi bulguların ortaya çıkabileceğini belirtti.

Biruni Üniversitesi Tıp Fakültesi’nden yapılan açıklamada görüşlerine yer verilen Ek, sıcak havalarda artan terlemeye vücudun su ve elektrolit kaybetmesine dikkat çekti. Baş ağrısı, halsizlik, baş dönmesi ve dikkat dağınıklığı gibi belirtilerin dehidrasyonun ilk sinyalleri olabileceğini vurgulayan Ek, bu belirtilerin çoğu zaman yalnızca sıcak hava ya da yorgunluğa bağlandığına işaret etti. Prof. Dr. Ek, hava sıcaklıklarının yükselmesiyle terleme yoluyla sıvı kaybının arttığına vurgu yaparak, dehidrasyonun, günlük yaşamda fark edilmeden ilerleyebileceğini anlattı. Bu durumun yalnızca ağır kuruluğu veya yoğun susama hissiyle kendini göstermediğini ifade eden Ek, "Baş ağrısı, halsizlik, yorgunluk hissi, baş dönmesi ve konsantrasyon güçlüğü gibi belirtiler sıvı kaybıyla ilişkili olabilir" dedi.

MSB ORAN LOJMANLARI YERLEŞKESİ PREFABRİK (HAFİF ÇELİK KONSTRÜKSİYON) KURULUM, ALTYAPI VE ÜSTYAPI İNŞAATI YAPIM İŞİ İHALE İLANI

MSB ORAN LOJMANLARI YERLEŞKESİ PREFABRİK (HAFİF ÇELİK KONSTRÜKSİYON) KURULUM, ALTYAPI VE ÜSTYAPI İNŞAATI YAPIM İŞİ yapım işi 4734 sayılı Kamu İhale Kanununun 19 uncu maddesine göre açık ihale usulü ile ihale edilecek olup, teklifler sadece elektronik ortamda EKAP üzerinden alınacaktır.

İhaleye ilişkin ayrıntılı bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İhale Kayıt Numarası (İKN) : 2026/1150508

1- İdarenin

1.1. Adı : HAVA KUVVETLERİ KOMUTANLIĞI KARARGAH DESTEK KİTALAR GRUP KOMUTANLIĞI (MİLLİ SAVUNMA BAKANLIĞI BAĞLILARI)

1.2. Adresi : İNÖNÜ BULVARI 06100 BAKANLIKLAR - ÇANKAYA / ANKARA ÇANKAYA/ANKARA

1.3. Telefon numarası : 0312 414 2887 - 0312 414 2534

1.4. İhale dokümanının görülebileceği internet sayfası : https://ekap.kik.gov.tr/EKAP/

2- İhalenin

2.1. Tarih ve Saati : 27.07.2026 - 14:30

2.2. Yapılacağı (e-tekliflerin açılacağı) adres: Hava Kuvvetleri Komutanlığı İhale Komisyon Başkanlığı İnönü Bulvarı Bakanlıklar-Çankaya/ANKARA

3- İhale konusu yapım işinin

3.1. Adı : MSB ORAN LOJMANLARI YERLEŞKESİ PREFABRİK (HAFİF ÇELİK KONSTRÜKSİYON) KURULUM, ALTYAPI VE ÜSTYAPI İNŞAATI YAPIM İŞİ

3.2. Niteliği, türü ve miktarı : 1 Adet Hafif çelik konstrüksiyon prefabrik bina kurulumu ile binaya ait altyapı, üstyapı ve peyzajına yönelik İnşaat Yapım İşidir.

Ayrıntılı bilgiye EKAP'ta yer alan ihale dokümanı içinde bulunan idari şartnameden ulaşılabilir.

3.3. Yapılacağı/teslim edileceği yer : MSB ORAN Lojmanları Yerleşkesi Dumlupınar Mahallesi Şehit Ertuğ GÜLER Caddesi No:116/1 Çankaya/ANKARA

3.4. Süresi/teslim tarihi : Yer tesliminden itibaren 100 (Yüz) takvim günüdür.

3.5. İşe başlama tarihi : Sözleşmenin imzalandığı tarihten itibaren 10 gün içinde yer teslimi yapılarak işe başlanacaktır.

4- Katılım ve yeterlik kriterleri:

4.1. Katılım ve yeterlik kriterlerine ilişkin istekiler tarafından e-teklif kapsamında sunulması gereken bilgi ve belgeler ile fiyat dışı unsurlara ilişkin bilgi ve belgelere aşağıda yer verilmektedir:

4.1.1. Teklif mektubu.

4.1.2. Teklif vermeye yetkili olunduğunu gösteren bilgi ve belgeler:

4.1.2.1. Tüzel kişilerde; istekilerin yönetimindeki görevliler ile ilgisine göre, ortaklar ve ortaklık oranlarına (halka arz edilen hisseler hariç)/üyelerine/kurucularına ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.2.2. Vekâleten ihaleye katılma halinde vekile ilişkin bilgi ve belgeler.

4.1.3. Geçici teminat.

4.1.4 İsteğlinin iş ortaklığı olması halinde iş ortaklığı beyannamesi.

4.2. Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

Ekonomik ve mali yeterliğe ilişkin bilgi, belge veya kriter belirtilmemiştir.

4.3. Mesleki ve teknik yeterliğe ilişkin bilgi ve belgeler ile bunların taşınması gereken kriterler:

4.3.1. Son on beş yıl içinde bedel içeren bir sözleşme kapsamında taahhüt edilen ve teklif edilen bedelin % 50 oranından az olmamak üzere ihale konusu iş veya benzer işlere ilişkin iş deneyimini gösteren belgeler.

4.3.1.1. Tüzel kişi tarafından iş deneyimini göstermek üzere kullanılan belgenin, tüzel kişinin yarısından fazla hissesine sahip ve 4734 sayılı Kanuna göre yapılacak ihalelere ilişkin sözleşmelerin yürütülmesi konusunda temsile ve yönetime yetkili olan ortağına ait olması halinde, ticaret ve sanayi odası/ticaret odası bünyesinde bulunan ticaret sicili müdürlükleri veya yeminli mali müşavir ya da serbest muhasebeci mali müşavir tarafından ilk ilan tarihinden sonra düzenlenen ve düzenlendiği tarihten geriye doğru son bir yıldır kesintisiz olarak bu şartların bulunduğunu gösteren, e-forma uygun belgenin kullanılması zorunludur.

4.3.1.2. 4734 sayılı Kanun kapsamındaki idarelere taahhüt edilenler dışında yurt dışında gerçekleştirilen işlerden elde edilen iş deneyiminin 13/1/2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 195 inci maddesinin ikinci fıkrası gereğince pay çoğunluğuna dayanarak kurulan şirketler topluluğu ilişkisi içinde kullanılması halinde bu hukuki ilişkiyi ve bu ilişkinin süresini tevsik eden belgelerin sunulması zorunludur.

4.4. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler ve benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

4.4.1. Bu ihalede benzer iş olarak kabul edilecek işler:

Yapım İşlerinde Benzer İş Grupları Tebliği ekinde yer alan B III grubu işler veya onarımları.

4.4.2. Bu ihalede benzer işe denk sayılacak mühendislik ve mimarlık bölümleri:

İnşaat Mühendisliği

5- Ekonomik açıdan en avantajlı teklif sadece fiyat esasına göre belirlenecektir.

6- İhaleye sadece yerli istekiler katılabilecektir.

7- İhaleye teklif verecek olanların, EKAP hesabına giriş yaparak ihale dokümanını indirmeleri zorunludur.

8-Teklifler, EKAP üzerinden teklif mektubu ile ihaleye katılım belgesi ve diğer ekler kullanılarak hazırlanacak ve e-imza ile imzalanarak ihale tarih ve saatine kadar EKAP üzerinden gönderilecektir.

9- İstekiler tekliflerini, anahtar teslimi götürü bedel üzerinden vereceklerdir. İhale sonucunda, üzerine ihale yapılan istekliyle anahtar teslimi götürü bedel sözleşme imzalanacaktır.

10- Bu ihalede, işin tamamı için teklif verilecektir.

11- İstekiler teklif ettikleri bedelin %3’ünden az olmamak üzere kendi belirleyecekleri tutarda geçici teminat vereceklerdir.

12- Bu ihalede elektronik eksiltme yapılmayacaktır.

13- Verilen tekliflerin geçerlilik süresi, ihale tarihinden itibaren 120 (YüzYirmi) takvim günüdür.

14- Konsorsiyum olarak ihaleye teklif verilemez.

15- Diğer hususlar:

İhalede Uygulanacak Sınır Değer Katsayısı (N) : 1

Sınır değerın altında teklif sunan istekilerin teklifleri açıklama istenilmeksizin reddedilecektir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr’de.

Basın-ILN02506394

Güncel haberlerin adresi: “www.sonsoz.com.tr”



Fransa Cumhurbaşkanı Macron, Seğmenler Parkı'nda koştu

ANKARA (DHA)- NATO Liderler Zirvesi için Ankara'da bulunan Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, sabah koşusunu Seğmenler Parkı'nda yaptı. Macron'a, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Fransızca tercümanı Hamza Gedikoğlu eşlik etti.

Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, sabahın erken saatlerinde Ankara'nın Çankaya ilçesinde kaldığı otelden çıkarak sabah koşusu yaptı. Macron'a, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın Fransızca tercümanı Hamza Gedikoğlu eşlik etti. Macron, beraberindekilerle birlikte Arjantin Caddesi ve İran Cad-

desi üzerinden Seğmenler Parkı'na girdi. Macron, 'Günaydın' ve 'Türkiye'ye hoş geldiniz' diyen gazetecilere Fransızca 'Günaydın' ve 'Teşekkürler' diye karşılık verdi. Macron'un koşusu nedeniyle Seğmenler Parkı, geçici olarak vatandaşların girişine kapatıldı. Basın mensuplarının da parka girişine izin verilmedi. Macron, geniş güvenlik önlemleri altında yaklaşık 1 saat süren sabah koşusunu tamamladıktan sonra oteline döndü.

Emmanuel Macron'un, NATO Zirvesi kapsamındaki resmi programına katıldıktan sonra basın toplantısı düzenlemesi bekleniyor.



Beypazarı'nda kaçak avlanmaya karşı denetim gerçekleştirildi

ANKARA (AA)- Doğa Koruma ve Milli Parklar Beypazarı Şefliği ekipleri, kaçak avlanmaya karşı denetimlerde bulundu. Ekipler, ilçenin çeşitli noktalarında ve arazide denetim gerçekleştirdi. Bazı bölgelerin avlanmaya kapalı olduğunu belirten ekipler, kaçak avcılığa karşı denetimlerin titizlikle yürütüldüğünü belirtti.

SONSÖZ GÜNLÜK SİYASİ GAZETE web: www.sonsoz.com.tr * e-mail:sonsozgazetesi06@gmail.com	Yıl: 51 Sayı: 17692 9 TEMMUZ 2026 PERŞEMBE
SONSÖZ Gazetecilik Matbaacılık Reklamcılık İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti. Adına İmtiyaz Sahibi: Abdi PEHLİVAN Tüzel Kişi Temsilcisi : Bahar Pehlivan YEDİER Sorumlu Yazı İşleri Müdürü : M. Umut KARAKÜLAH Haber Müdürü: Suat ÖZER Spor: Yalçın ERCAN Sayfa Sekreteri : Birsen DÜZEN Hukuk Müşaviri: Av.Mehmet Necati YÜZER	
İstanbul Temsilcisi Murat KENDİRLİ (0532) 521 62 17 İzmir Danışmanı Oğuzhan KAVAKLI (0542) 422 71 80 Karadeniz Temsilcisi Kemalettin TANGAL (0544) 397 92 51 Sivas Temsilcisi Yurdal EPSİLELİ (0546) 889 58 58	İDARE MERKEZİ: Çankaya Caddesi No:4/3 ÇANKAYA/ANKARA Tel: (0312) 394 57 71 Fax: (0312) 394 57 74 BASKI YERİ: Uslu Matbaacılık Mustafa USLU BASKI ADRESİ: Zübeyde Hanım Mah. Elif Sk. No: 7/246 ALTINDAĞ / ANKARA Tel: 0546 457 74 00
Kurumsal E-Posta muhasebe@sonsoz.com.tr UETS ADRESİ: 25999-52289-81751 Dağıtım: MATA GRUP BİLİŞİM LOJİSTİK DANIŞMANLIK LTD.ŞTİ. Yayın Türü: Yerel Süreli Sözleşme Dışı Yazılara Ücret Ödenmez. Köşe Yazılarında Yazarlarımız Mesuldür.	
Gazete Basım Tarihi: 8 Temmuz 2026 Çarşamba	

İLAN VE REKLAM TARİFESİ

- Renkli bütün sayfalarda st/cm: 250 TL + KDV
- Siyah-Beyaz sayfalarda pazarlığa tabiidir.
- Bilanço, Genel Kurul, Tüzük, Sigorta, Acentelik, Feshname vb. ilanların st/cm: 232 TL + KDV

Gazete fiyatı 7 TL'dir. Arşiv gazete fiyatı 30 TL'dir.

Kahramankazan Belediyesi filosuna yeni araçlar kazandırıldı

■ HABER MERKEZİ

KAHRAMANKAZAN

Belediyesi, vatandaşlara daha hızlı, kaliteli ve etkin hizmet sunma hedefi doğrultusunda araç filosunu güçlendirmeye devam ediyor. Hibe yoluyla belediye bünyesine kazandırılan Foton çöp kamyonu ile Manitou teleskopik yükleyici, belediyenin hizmet kapasitesine önemli katkı sağlayacak.

Yeni araçlarla birlikte temizlik hizmetlerinin daha verimli yürütülmesi, altyapı, bakım, onarım ve saha çalışmalarının ise daha hızlı ve etkin şekilde gerçekleştirilmesi hedefleniyor.



Güçlenen araç filosu sayesinde ilçenin dört bir yanında yürütülen belediye hizmetlerinin daha kısa sürede ve daha yüksek verimlilikle vatandaşlara ulaştırılması amaçlanıyor.

Kahramankazan Belediye Başkanı Selim Çırpanoğlu, belediye filosuna kazandırılan yeni araçların ilçeye hayırlı olmasını dileyerek şu değerlendirmede bulundu: "Hemşehrilerimize en iyi hizmeti sunabilmek için belediyemizin araç ve ekipman altyapısını güçlendirmeye devam ediyoruz.

Filomuza kattığımız yeni araçlarımızla temizlikten saha çalışmalarına kadar birçok alanda hizmet kalitemizi daha da artıracğız. Hedefimiz, Kahramankazan'ın her noktasına daha hızlı ulaşan, ihtiyaçlara anında cevap veren güçlü bir belediyecilik anlayışını sürdürmektir."



Keçiörenli sporcular Avrupa'da ve Kırkpınar'da zirveye çıktı



■ HABER MERKEZİ

KEÇİÖREN Belediyesi Spor Kulübü sporcuları, ulusal ve uluslararası organizasyonlarda elde ettikleri başarılarla bir kez daha göğüs kabarttı.

Polonya'nın Bydgoszcz kentinde düzenlenen 2026 VIRTUS Avrupa Yaz Oyunları'nda Milli Para Atletizm Sporcusu Elif Bayar, kadınlar 400 metre yarışında gösterdiği üstün performansla Avrupa Şampiyonu olarak altın madalyanın sahibi oldu. Ülkemizi ve Keçiören'i gururlandıran başarılı sporcu, organizasyon kapsamında 200 metre ve 800 metre yarışlarında da madalya mücadelesi verecek.

KIRKPINAR'DA DA KÜRSÜ GURURU

Keçiören Belediyesi Spor Kulübü, Avrupa'da yaşanan altın madalya gururunun ardından Türk güreşinin en köklü organizasyonlarından 665. Tarihi Kırkpınar Yağlı Güreşleri'nde de önemli dereceler elde etti. Deste Küçük Boy birincisi olarak



Deste Orta Boy'a yükselen Yiğit Aktaş ile Deste Orta Boy ikincisi olarak Büyük Orta Boy'a yükselen Selahattin Can Deste, kürsüye çıkarak Keçiören'e bir gurur daha yaşattı.

Sporcular, deseklerin-

den dolayı Keçiören Belediye Başkanı Dr. Mesut Özarslan'a, Keçiören Belediyesi Spor Kulübü Başkanı Yasin Altun ile Gençlik ve Spor Hizmetleri Müdürü Erhan Cihangiroğlu'na teşekkür etti.

KONUK YAZAR

Turan ÖZKAN



Stratejik Okuryazarlık Zamanı: NATO Zirvesi'ni Gerçekten Anlamak

Bu hafta Ankara'da önemli şeyler oluyor. NATO üyesi 32 ülkenin devlet başkanları, (Çekya yetki tartışmaları nedeniyle hem Cumhurbaşkanı Petr Pavel hem Başbakan Andrej Babiş ile temsil edildi) Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ev sahipliğini yaptığı Beştepe'deki zirvede bir araya geldi.

Temel gündem maddeleri: Savunma Harcamaları, Savunma Yatırımları, NATO 3.0 Dönemi ve Ukrayna'ya Destek.

NATO Zirvesi'yle ilgili tüm gelişmeleri ve sonuç bildirisini Sonsöz Gazetesi'nin resmi sitesi **www.sonsoz.com.tr**'de okuyabilir ya da diğer televizyon kanallarında izleyebilirsiniz, ama asıl önemli olan, bu haberlerin arkasında neler döndüğünü anlayabilmek.

2004 Yılında İstanbul'da yapılan zirveden sonra, NATO'nun Türkiye'de düzenlediği ikinci büyük zirve bu, yani 22 yıl sonra dünya liderleri yeniden ülkemizde bir araya geldi. Bu, olayı biraz daha özel kılan bir ayrıntı.

Peki "Stratejik Okuryazarlık" ne demek, biz bundan nasıl yararlanabiliriz?

Basitçe şöyle düşünelim. Nasıl ki paramızı doğru yönetmek için biraz finans bilgisi gerekiyorsa, ülkemizin ve dünyanın gelişimini anlamak için de benzer bir bilinç gerekiyor. Bu bilinç sayesinde fırsatları görebilir, tehlikelere karşı hazırlıklı olabiliriz. NATO Zirvesi de, bu konuda kendimizi sınavabileceğimiz güzel bir örnek.

Önce İyi Haberler

Zirvede olumlu gelişmeler var, bunları görmek gerekiyor. Zirve öncesi gözlerin çevrildiği ABD Başkanı Donald Trump, Cumhurbaşkanı Erdoğan tarafından karşılandı. Trump'ın "CAATSA Yaptırımlarını kaldıracağız" deyip, F-35 konusunda da olumlu sinyaller vermesi, Türkiye için hem savunma sanayisi hem de ekonomi açısından iyi bir fırsat.

Bayraktar TB3, ANKA III, AKSUNGUR gibi silahlarımızın, özellikle de milli savaş uçurğumuz KAAAN'ın bu zirvede gökyüzünde uçuşması önemli bir mesaj veriyor: Türkiye artık sadece silah alan değil, silah üreten ve satan bir ülke. Bu da uzun vadede hem ülkemizin kendi ayakları üzerinde durmasını sağlayabilir hem de ekonomiye katkı yapabilir.

Sorulması Gerek Sorular Var

Stratejik okuryazarlık sadece iyi haberlere sevinmek değildir. Aynı zamanda rahatsız edici olsa da doğru soruları sormaktır. Örneğin:

- Bu yeni işbirlikleri Türkiye'ye daha fazla özgürlük alanı sağlarken, NATO içindeki diğer ülkelerle ilişkilerimizi nasıl etkileyecek?

- ABD ile Avrupa ülkeleri arasında son zamanlarda görüş ayrılıkları artıyor. Türkiye bu tartışmada kimin yanında duracak?

- Zirveden önce Fransa Cumhurbaşkanı Emmanuel Macron, Suriye'yi 17 yıldan sonra Cumhurbaşkanı düzeyinde ziyaret ederken, patlamaların gölgesinde Ahmed Şara ile Şam'da bir araya gelen ilk Avrupalı lider de oldu. Suriye'de ve bölgede yaşanan gelişmeler, bizi nasıl etkileyecek?

- F-35 konusunda "Size teknoloji de vereceğiz" sözü gerçekten tutulacak mı? Yoksa bu, bize yeni bir bağımlılık mı getirecek?

Bu soruların yanıtlarını bugünün haber başlıklarında değil, önümüzdeki aylarda yaşanacaklarda göreceğiz. Bu yüzden konuyu takip etmeyi bırakmamak önemli.

Görünenin Arkasındaki Tablo

Bir konuyu gerçekten anlamak için sadece resmi açıklamalara bakmak yeterli değil, gölgede kalan tarafı da görmek gerekir. Zirveden önceki iki hafta boyunca bazı şehirlerde, askeri harcamaların artmasını protesto eden gösteriler yapıldı. Güvenlik gerekçesiyle bazı bölgelerde eylem yasağı getirildi, insan hakları kuruluşları gözaltılarla ilgili raporlar yayınladı. Bunları bilmek, zirveyi sadece "Her şey mükemmel geçti" şeklinde değil, daha gerçekçi bir şekilde değerlendirmemizi sağlar.

Dünya basını Türkiye'yi bazen "İşleri zorlaştıran taraf", bazen "Arabulucu" olarak gösteriyor. Bizim medyamızda ise genelde birbirine zıt, kutuplaşmış yorumlar öne çıkıyor. Gerçek anlamda bilgi sahibi olmak, farklı kaynakları karşılaştırmayı, geçmişte yaşanan benzer olayları anımsamayı ve anlık duygusal tepkilerin ötesine geçmeyi gerektirir.

Bu Neden Bizim İçin Önemli?

Ne yazık ki okullarımız ve günlük haber alışkanlıklarımız bizi bu konuda yeterince eğitmiyor. Herkes sosyal medyada yorum yapabiliyor ama gerçekten derinlemesine düşünen, araştırıcı kişi sayısı az. Oysa Türkiye gibi konumu itibarıyla önemli bir ülkede yaşayan her birimizin bu konularda biraz daha bilinçli olmaya gereksinimi var. Olan biteni anlamazsak, ya elimizdeki fırsatları kaçırmız ya da fark etmeden riskli durumlara sürükleniriz.

NATO Zirvesi bize şunu gösteriyor: Sadece fotoğraflara, karşılaştıra törenlerine bakmak yetmiyor. Bu görüntülerin arkasında hangi çıkarların, hangi hesapların olduğunu anlamayı öğrenmemiz gerek. Bunu başarabilirsek, olup biteni sadece izleyen değil, geliştiği yön veren bir toplum haline geliriz. Yoksa başkalarının çizdiği senaryoda, sadece figüran olarak kalırız.

Zirve bitecek, gündem değişecek. Ama bundan sonra herhangi bir dünya haberi okuduğumuzda kendimize şunu sormalıyız. "Bu kararın kısa vadede kime faydası var, uzun vadede bedelini kim ödeyecek? Bu tek soruyu alışkanlık haline getirmek bile, stratejik okuryazarlık yolunda atacağımız en önemli adım olacak.

ÖZETLE



Oktay
TAŞ

Tablo Çok Net!

Bir ülkenin ekonomisinin iyiye mi yoksa kötüye mi gittiğini anlamak için bazen uzun uzun ekonomik raporlara ihtiyaç duyulmaz. Çarşıya, pazara, sanayi sitesine, esnafın dükkânına bakmak yeterli olur. Çünkü ekonominin gerçek kamesi, kapanan işyerlerinde, ödenemeyen çeklerde, boş kalan dükkânlarda ve işsiz kalan insanların yüzlerinde yazılır.

Türkiye'de şirketlerin kuruluş ve kapanış rakamları, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ile Türkiye Esnaf ve Sanatkarlar Konfederasyonu'nun (TESK) verileriyle takip ediliyor. Son açıklanan rakamlar ise ekonominin alarım verdiği açıkça gösteriyor.

Türkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı'nın (TEPAV) yayımladığı Perakende Güven Endeksi'ne göre, perakende güveni geçen yılın aynı dönemine göre 18,8 puan birden gerileyerek eksi 8,4 seviyesine düşmüş durumda. Bu rakamlar, ekonominin vitrininin ciddi biçimde çatladığını gösteriyor.

Daha da önemli, "Önümüzdeki dönemde işlerim düzelecek" diyen işletmelerin oranı yüzde 7,1'den yüzde 1,5'e kadar gerilemiş bulunuyor. Yani artık sorun sadece bugünün sıkıntısının da ötesinde; insanlar yarından da umudunu kesmeye başladı.

Perakendecilerin yüzde 64'ü işlerinin kötüye gittiğini söylerken, işlerinin arttığını ifade edenlerin oranı yalnızca yüzde 7,9'da kalıyor. Başka bir ifadeyle, ekonomide kazananların sayısı azalırken kaybedenlerin sayısı her geçen gün artıyor.

Avrupa ülkeleri de ekonomik sıkıntılar yaşıyor. Ancak Türkiye'nin yaşadığı güven kaybı ve daralma, Avrupa ortalamalarının çok üzerinde seyrediyor. Bu durum, sorunun küresel gelişmelerle açıklanamayacak kadar derin ve yapısal bir hâl aldığını gösteriyor.

Şirket verileri de aynı gerçeği haykırıyor. Kurulan şirket sayısı geriliyor, açılan işyerleri azalıyor. TESC'in verilerine göre, yılın ilk beş ayında işyerlerini kapanların sayısı 53 bini aşmış durumda.

Her kapanan işyerinin arkasında bir hikâye var.

Bir baba işsiz kalıyor.

Bir anne ev bütçesini nasıl çevireceğini düşünüyor.

Bir genç üniversiteyi bitiriyor ama iş bulamıyor.

Bir esnaf yılların birikimini birkaç ay içinde tüketiyor.

İşte ekonomik krizin gerçek boyutu da sorgulanmaya başlanıyor.

Büyüme rakamlarına övünmek kolaydır. Ancak vatandaşın cebine girmeyen, mutfağına yansımayan, çarşıya hareket getirmeyen bir büyümenin toplam nezdinde hiçbir karşılığı yoktur.

Esnaf dükkânını açıyor ama müşteri bekliyor. Sanayici üretmek istiyor ama finansmana ulaşamıyor. Gençler çalışmak istiyor ama iş bulamıyor. Emekliler ise ömürlarının sonbaharında geçim hesabı yapmak zorunda kalıyor.

Bütün bunlara rağmen hâlâ her şeyin yolunda olduğu söyleniyorsa, ortada ciddi bir gerçeklik sorunu var demektir. Ekonomiyi rakamlarla makaylamak mümkündür; fakat vatandaşın boşalan pazar filesini, kapanan dükkânını ve tükenen umutlarını makyajlamak mümkün olmuyor.

Bugün yaşadığımız tablo sadece ekonomik bir kriz değildir. Aynı zamanda bir güven, adalet ve gelecek krizidir. Unutulmamalıdır ki, bir ülkede insanlar yanına dair umutlarını kaybetmeye başlamışsa, en büyük iflas bilançolarla değil, toplumun vicdanında yaşanıyor demektir.

Özetle;

Son günlerde binlerce kişiyi istihdam eden ekonomide önemli birçok kuruluşun konkordato ve iflas talebinde bulunduklarını duyuyoruz. Bunların söylenti olarak ortaya dökülmesi bile ekonominin geleceği açısından ciddi sıkıntılara işaret ediyor.

Bugün vatandaşın önüne sürekli büyüme rakamları, ihracat rekorları ve pembe tablolar konuluyor. Ancak sokağın gerçeği bambaşka bir şey söylüyor. Çünkü vatandaş cebindeki paranın her geçen gün eridiğini, esnafın müşteri beklediğini, sanayicinin krediyi ulaşamadığını, gençlerin ise gelecek hayallerini birer birer yitirdiğini görüyor.

Çünkü büyümenin meyveleri toplumun tamamına dağılmıyorsa, gelir adaleti her geçen gün daha fazla bozuluyorsa ve insanlar kendi ülkelerinde refahtan pay alamıyorsa, o büyüme rakamlardan ibaret kalmaya mahkumdur.

Bugün yapılması gereken, rakamlarla algı üretmek değil; üreticinin, esnafın, emeklinin, işçinin ve gencin sesine kulak vermektir. Çünkü çarşıdaki yangın büyürken, vatandaşın feryadını duymayıp her şeyi güllük gülistanlık göstermeye çalışmak, sorunları çözmeye; sadece erteler ve daha da büyütür.

Bugün vatandaşın sorduğu soru çok nettir: "Bu ülke büyüyorsa, neden bu ülkenin insanı küçülüyor?"

Bu soruya samimi ve ikna edici bir cevap verilmediği sürece, açıklanan hiçbir rakam toplumun vicdanında karşılık bulmayacaktır.

Ankara Balıkesirliler Derneği'nden "Burhaniye" çıkarması

Ankara Balıkesirliler Derneği, tatilde de boş durmayarak Burhaniye Ören'de bu yıl 7.si düzenlenen "Uluslararası Aromaterapi Festivali"nde de stant kurarak yer aldı.



HER alanda Balıkesir'i temsil eden, Balıkesir'in sesini duyurmaya, hemşehrilerini bir araya getirmeye, öğrencilere destek çıkmaya çabalayan Ankara Balıkesirliler Derneği, Burhaniye Ören'de bu yıl 7.'si düzenlenen "Uluslararası Aromaterapi Festivali"nde de yer aldı.



Balıkesir Büyükşehir Belediyesi, Burhaniye Belediyesi ve BAÇEM tarafından düzenlenen festivalde doğal ürünler, bakım, güzellik unsurları, bölgesel üretimler ziyaretçilere sunuluyor.

Yoğun katılımı gerçekleşen etkinliği Ankara Balıkesirliler Derneği de katılıyor, bölüm sergisi açıyor. Ankara Balıkesirliler Derneği Başkanı Servet Camgöz, uluslararası boyutta günden güne özelliği artan Ören Aromaterapi Festivali'nin güzelliğine dikkat çekerek emeği geçenleri kutladı.

"Festivalde insanlar görmedikleri, bilmedikleri ürünlerle, el yapımı ürünlerle tanışıyorlar, birbirleriyle kaynaşıyor, Burhaniye Ören'imiz daha çok yere adını duyuruyor" di-

yen Başkan Camgöz, Ankara Balıkesirliler Derneği olarak her etkinliğe destek vermeye devam edeceklerini söyledi.

ANKARA BALIKESİRLİLER DERNEĞİ'NİN STANDINA YOĞUN İLGİ

Başta Burhaniye Kaymakamı Cumali Atilla, Edremit Ticaret Odası Başkanı Sayın Ahmet Çetin, Prof. Dr. Sedat Sever, Yargıtay (Em.) Savcılarlarından Naim Hisarlı, üyeler Nuri Hasar, Nazım Ekren ve tüm ziyaretçilere teşekkür eden Servet Başkan Camgöz, Ankara'ya gelişlerinde Sıhhiye'deki Dernek Genel Merkezi'ne davet etti.

Başkan Camgöz, "Üniversitelerin tatile girmesiyle Ankara'dan memleketlerine tatile giden öğrencilerimizin görev aldığı etkinlikte bu yıl Cemile, İrem, Hatice Beyza, Atakan, Arda ve Arkut arkadaşlarımız yönettiler. Çok da başarılı oldular. Hepsine, ziyaret eden dostlara, üyelerimize, hemşehrilerimize çok teşekkür ediyoruz." diye konuştu. Camgöz, "Balıkesir" adının iyi, güzel her ortamda duyurmaya devam edeceklerini belirterek sözlerini tamamladı.



KARE BULMACA (TDK Güzel Türkçe Bulmacası)

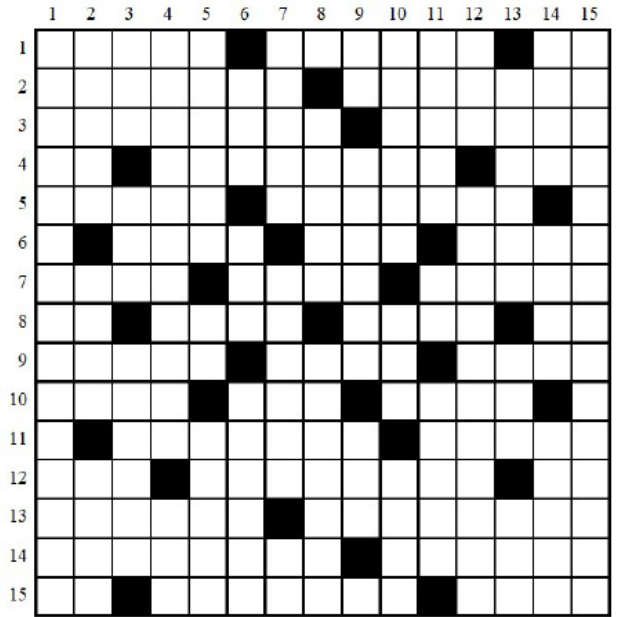
SOLDAN SAĞA: 1. Bir şeyin yukarı, göğe doğru olan yanı... Karagöz balığına benzer, eti beyaz bir Akdeniz balığı, çupra, çupra balığı... Yavla atılan, ucunda sivri bir demir bulunan ince ve kısa tahta çubuk... 2. Sudan halkından veya bu halkın soyundan olan kimse... Balık avlamakta veya yük taşıyamakta kullanılan, tek veya iki direkli ve açık güverteli, büyük kayık, almanata... 3. Yelkenli gemilerde pruva direğinin en alta bulunan ana sereni ve bu serene bağlanan yelken... İstanbul iline bağlı ilçelerden biri... 4. İyi bir nitelikle bilinip tanınmış olma durumu, şöret, şan, nam, ad... Tapalama... İslam inanışına göre göğün en yüksek katı... 5. Kış... Daha kısa (halk ağzı)... 6. Şen, rahat (eskik)... Tam yerine denk gelmek, uygun gelmek, yakışmak anlamındaki "... oturmak" deyiminde geçen bir söz... Hristiyanların her yıl 25 Aralıkta Hz. İsa'nın doğum gününü kutladıkları yortu... 7. Zaten... Akma işi... Baklagillerden, yurdumuzun her yerinde yetiştirilen, yeşil kabuklu ve taneli bir bitki... 8. Kendisine söz söylenilen kimse veya kimselerin dikkati çekilme istendiğinde adın başına getirilen ve uzatılabilen bir seslenme sözü... Kement... Bir dinî tören sırasında veya cemaatte namaz kılınıp dua edildikten sonra okunan Kur'an ayetleri (eskik)... Bir sonuç elde etmek, herhangi bir şey ortaya koymak için güç harçarak yapılan etkinlik, çalışma... 9. Tahil için kullanılan, sekiz kiloluk ölçek... Kanmış, inanmış (eskik)...

Bir makinenin dönme hareketini öteki parçalara aktaran ve ucuna dişli çarklar, tekerlekler veya pervane bağlanan demir mil... 10. Bir konuda direnme, ayak direme, diretme, direnme... Ün, şan, şöret... Son, sonraki... 11. Tekerli olan, tekerlekli... Organik asitlerle alkollerin aralarından bir su molekülü ayrılması sonucunda verdikleri madde... 12. Bazı maddelerin dilde bıraktığı yakıcı duyu, tatlı karşıtı... Altayistik ile uğraşan kimse... Tulyum elementinin simgesi... 13. Herhangi bir sebeple üzerinde leke oluşmuş, lekeli olan... Telalamak işi... 14. Birbirine bitişik olmayan, aralarında açıklık bulunan... Epitelyum... 15. Rodyum elementinin simgesi... Almak, alıp götürmek (argo)... İnanç, düşünce, kanaat...

YUKARDAN AŞAĞIYA: 1. "Tannı esirgesin, üstünden uzak olsun" anlamında kullanılan bir iyi dilek sözü... 2. Ağaçtan yapılan, iki kanş boyunda, ağır bölümlü yayvan, keskin bir ses çıkaran ve çoğu zaman davulla veya dümbelele birlikte çalınan nefesi çalgı... Dinî tören, ritüel (eskik)... Yaralama (eskik)... 3. Birbirle iyi anlaşan iki yaşınlın baş başa kalışını anlatan "... ile Büdü, Şakire Dudu" deyiminde geçen bir söz (halk ağzı)... Bir yapıda iki dşşeme arasında yer alan daire veya odaların bütünü... Düşünüp söylemeye yeteneği (eskik)... 4. Verimlilik... Gözde sayıya çalan kestane rengi... 5. Kesilme, kesinti (eskik)... Kar, süt vb.nin rengi, beyaz... Bir şeye biçim vermeye veya

eski biçimini korumaya yarayan araç... 6. Dudak... Genellikle içine sulu şeyler konulan metal vb.nden yapılmış kap... Güzel söyleme ve yazma yeteneği (eskik)... 7. Dağda yaşayan ve geçimini odun satarak sağlayan (halk ağzı)... Asker şapkalına takılan ve rengi uluslara göre değişen işaret... Lorentiyum elementinin simgesi... 8. Kendisine bir şey gönderilen (kimse)... Anlatma işi... 9. Protaktinyum elementinin simgesi... Gök (eskik)... Kendisinin olan bir şeyi, yassaya uygun olarak dilediği gibi kullanabilen kimse, sahip... 10. Ekleme, katmak, ilave etmek... Şilik... İçincin döllenmesini sağlayan sinek... 11. Radyo dalgalarının yankısını alarak cisimlerin yerini ve uzaklığını bulabilen, genellikle uçak ve gemilerde kullanılan cihaz... Bizmit elementinin simgesi... Aritmetik... 12. Çelişkili ve tutarsız iki cümleyi birbirine bağlamaya yarayan bir söz, amma, lakin... Kargaşacılık... 13. Rafadan yumurta... Arka, geri... Baba... 14. On sayınlı üleştirme sayı sıfatı, her birine on, her defasında onu bir arada... Arap alfabesinin ilk harfinin adı... Birlikte veya ayrı ayrı etkisini gösteren ve belli bir sonuca götüren güçlerden, şartlardan, öğelerden her biri, amil, faktör... 15. Karışlaştırma yolu ile yapılan, mukayese...

BULMACININ ÇÖZÜMÜ 6. SAYFADA





“İran’la anlaşmak istemiyorum”

ANKARA (AA)- ABD Başkanı Donald Trump, İran ile yapılan anlaşmaya ilişkin, “Benim için bitti. Artık İranlılarla anlaşmak istemiyorum. Bence bu iş bitti. Zaten onlarla uğraşmak istemiyorum” dedi. Trump ve NATO Genel Sekreteri Mark Rutte, NATO Liderler Zirvesi öncesi bir araya gelerek, basın mensuplarına açıklamada bulundu. Trump, İran’ın Hümüz Boğazı’ndan geçen ticari gemilere saldırı düzenlediğini ve saldırılara karşılık verdiklerini belirterek, “Eğer İranlılar becerikli insanlar olsalardı bu anlaşmayı yapmış olurlardı, hatta 47 yıl önce yaparlardı. 47 yıldır sürüyor bu ve biz birinci liderlerini ortadan kaldırdık, ikinci liderlerini de ortadan kaldırdık. Onlar ABD liderini yani beni ortadan kaldırmaya çalıştı; ama ben onların bütün liderlerini ortadan kaldırdım. Şu ana kadar sağlıydık, bütün suikast girişimleri başarısız oldu; çünkü bizim insanlarımız çok başarılı. Bu insanlar gerçekten kanser ve hastalıklı insanlar, hislerim bu yönde. Mark, NATO Genel Sekreteri olarak harika bir iş yapıyor” dedi.

‘NATO’YU SINAMAK İSTEDİM’

Trump, NATO’yla alakalı çok mutlu olmadığını söyleyerek, “Bize bir numaralı terör sponsoru İran konusunda yardımcı olmak istemediler. Mark ile bu konuyu gördük, ondan isteseydik belki farklı olabilirdi; ama ben NATO’yu sınamak istedim. Doğru cevapları verebilecekler mi ve bize yardım edecekler mi diye. Almanya, Fransa, İngiltere, İtalya, İspanya ile konuştuk. İspanya ile artık ticaret yapmak istemiyorum. İspanya, NATO’da çok kötü bir ortak, hiçbir şey katılmıyorsa göstermiyorlar. İspanya ile bütün ticareti kesmeyi dahi düşünüyorum. Onlarla hiçbir şey yapmak istemiyorum. Buradaki Genel Sekretere de kötü davrandılar. Genel Sekreterimiz gerçekten çok iyi bir insan, çok iyi bir adam; ama İspanya hiçbir şey yapmıyor. Dolayısıyla artık onları sırtımızda taşımamalıyız. Biz ABD olarak kendimizi koruruz” diye konuştu.

NATO Zirvesi’nde aile fotoğrafı çekildi

ANKARA (DHA)- Türkiye’nin ev sahipliğinde gerçekleştirilen 36’ncı NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi kapsamında liderler, aile fotoğrafı çekimine katıldı.

36’ncı NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi’ne katılan devlet ve hükümet başkanları, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi’nde Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile NATO Genel Sekreteri Mark Rutte tarafından karşılandı. Erdoğan ile Rutte, liderlerle ayrı ayrı fotoğraf çekti. Karşılama töreninin ardından aile fotoğraf çekimi gerçekleştirildi. Liderler daha sonra Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi’ne geçti.

Türkiye’nin ticaret diplomasisi Afrika ülkeleriyle ekonomik işbirliğini güçlendiriyor

ANKARA (AA)- Türkiye’nin, ticaret diplomasisi kapsamında Afrika ülkeleriyle geliştirdiği çok yönlü ekonomik işbirlikleri ihracata yansırken ocak-haziran döneminde yapılan dış satım yıllık bazda yüzde 12 artışla 11 milyar dolara ulaştı. AA muhabirinin yaptığı derlemeye göre, Türkiye son yıllarda ticaret diplomasisini dış ticaret politikasının temel unsurlarından biri haline getirirken Afrika ile ekonomik ilişkilerini de çok boyutlu bir strateji çerçevesinde güçlendiriyor.

Ticaret Bakanlığınca, bu doğrultuda 2003 yılından beri devam eden “Afrika Ülkeleriyle Ticari ve Ekonomik İlişkilerin Geliştirilmesi Stratejisi” ile kıta ülkeleriyle karşılıklı yatırımların teşviki, müteahhütlik, enerji, sağlık, tarım ve altyapı projelerinde Türk firmalarının etkinliğinin artırılması, Türkiye ve Afrika iş dünyası arasında

işbirliklerinin derinleştirilmesi hedefleniyor. Afrika ülkeleriyle “kazan-kazan” anlayışı temelinde yürütülen bu politika, Türk firmalarının kitadaki varlığını da güçlendirirken ihracat rakamlarına da olumlu katkı sunuyor.

FAS, 2,2 MİLYAR DOLARLA EN ÇOK İHRACAT YAPILAN AFRIKA ÜLKESİ OLDU

Türkiye İhracatçıları Meclisi (TİM) verilerine göre, Türkiye’nin Afrika ülkelerine ihracatı, bu yılın ilk 6 ayında geçen yılın aynı dönemine kıyasla yüzde 12 artarak 11 milyar dolara çıktı. Ocak-Haziran 2025’te, kıtaya 9,8 milyar dolarlık dış satım gerçekleşmişti. Söz konusu dönemde, Türkiye’nin en fazla ihracat yaptığı Afrika ülkesi, 2,2 milyar dolarla Fas oldu. Bu ülkeyi, yaklaşık 2 milyar dolarla Mısır, 1,3 milyar dolarla Libya,

950,9 milyon dolarla Cezayir ve 619,4 milyon dolarla Tunus takip etti. Türkiye’nin, Fas’taki yatırımları ağırlıklı olarak otomotiv, temizlik ürünleri, tekstil, madencilik, lojistik, demir ve çelik gibi sektörlerde yoğunlaşıyor. İki ülke arasında serbest ticaret anlaşması (STA) bulunurken kuralan STA Ortak Komitesi ise ticarete yaşanan sorunların çözümü ve yeni işbirliği alanlarının belirlenmesi açısından önem taşıyor.

Türk müteahhitler, Fas’ta üstlendikleri projelerle de dikkati çekiyor, söz konusu ülkede yaklaşık 250 Türk firması faaliyet gösteriyor. İspanya ve Portekiz ile birlikte 2030 Dünya Kupası’na ev sahipliği yapmaya hazırlan Fas, bu anlamda Türk firmalarına ulaşırma altyapısından inşaat ve müteahhütlik alanlarına kadar birçok sektörde yeni işbirliği fırsatları sunuyor.

Savunma hedeflerine 5 yıl erken ulaşmayı hedefliyoruz

ANKARA (DHA)- Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan, “Türkiye olarak 2030 yılından önce savunma harcamalarımızın oranını yüzde 3,5 düzeyine yükseltmek için tedbirlerimizi aldık. Güvenlik ve dayanıklılıkla bağlantılı harcamalarda ise şimdiden yüzde 1,5 bütçe payına ulaştık. Böylece yüzde 5 hedefine, Lahey’de belirlenen 2035 yılından 5 sene önce erişmeyi hedefliyoruz” dedi.

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Cumhurbaşkanlığı Sergi Salonu’nda düzenlenen 36’ncı NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi’nde müttefik liderlere hitap etti. Erdoğan, Lahey Zirvesi’nde alınan kararlar temelinde Avrupalı müttefikleri daha yetkin birer güvenlik sağlayıcısı haline getirmeye odaklandıklarını belirterek, “Türkiye olarak 2030 yılından önce savunma harcamalarımızın oranını yüzde 3,5 düzeyine yükseltmek için tedbirlerimizi aldık. Güvenlik ve dayanıklılıkla bağlantılı harcamalarda ise şimdiden yüzde 1,5 bütçe payına ulaştık. Böylece yüzde 5 hedefine, Lahey’de belirlenen 2035 yılından 5 sene önce erişmeyi hedefliyoruz. Kuşkusuz ülkemizin asıl başarısı savunma sanayindeki atılımdadır. Üretim ve ihracat kapasitesi itibarıyla dünyanın ilk 10 ülkesi arasında girdik. İttifak’ta bize tahsis edilen 361 yetenek hedefinin neredeyse tamamını 3 yıl içinde taahhüt edilen tarihin de öncesinde karşılamış olacağız” dedi.

‘YETENEKLERİMİZİ İTTİFAK’IN HİZMETİNE SUNMANIN GAYRETİNDEYİZ’

Erdoğan, ittifakta eksikliği en çok hissedilen hava ve füze savunma kabiliyetlerine, Çelik Kubbe projelerine 24 milyar dolar ilave bütçe ayırdıklarını dile getirerek, “Avrupa’daki en büyük kara ordusuna sahip ülke olarak yeteneklerimizi ihtiyaç duyulan aşamada İttifak’ın hizmetine sunmanın gayretindeyiz. Kosova’da, Karadeniz’de, Baltıklar ve diğer coğrafyalarda İttifak’ın hareket, misyon ve tatbikatlarına katkı veren müttefiklerin başında geliyoruz. İHA ve SİHA’ları gerçek muharebe alanlarında başarıyla kullanan bir müttefik olarak tesisini öngördüğümüz İnsansız Sistemlere Karşı Koyma Mükemmeliyet Merkezi NATO’ya akredite etmeyi temenni ediyoruz. Bu merkezin bil-



hassa hava ve deniz dron tehditlerine karşı mukabele kabiliyetimizi destekleyeceğine inanıyorum” diye konuştu.

‘BİRLİK ÜYESİ OLMAYAN MÜTTEFİKLERİN DIŞLANMASI SUNİ BÖLÜNMEYE YOL AÇACAKTIR’

Erdoğan, konuşmasına şöyle devam etti: “NATO 3.0 hedefine en kısa zamanda ulaşmamız için şu iki hususa özellikle dikkat çekmek isterim; birincisi, savunma sanayi başta olmak üzere savunma iş birliğinde müttefikler arasındaki kısıtlamaların kaldırılmasıdır. Savunma Sanayi Forumu’nda bu mesajın hem endüstri hem hükümet yetkilileri tarafından vurgulanmış olmasını memnuniyetle karşılıyorum. İkincisi, Avrupalı müttefikler olarak kıta savunmasında daha fazla sorumluluk üstlenirken İttifak’ın bütünlüğünü ve transatlantik ilişkileri zayıflatabilecek tasarruflardan kaçınmamız gerekiyor. Burada özellikle Avrupa Birliği üyesi müttefiklerimize seslenmek istiyorum. Birliğin güvenlik alanındaki çabalarında azami fayda, ancak ve ancak NATO’yla gereksiz tekrarlardan kaçınılmasıyla mümkün olabilir. Akıl ve mantığın emrettiği bir iş birliği modeli mümkünken birlik üyesi olmayan müttefiklerin dışlanması, kısıtlı kaynakların boşa sarf edilmesine ve Avrupa’da hiç arzu etmediğimiz bir suni bölünmeye yol açacaktır. Bu tutumun Sayın Genel Sekreter’in işaret ettiği Transatlantik Savunma Sanayii Altyapısına hizmet etmediği de açıktır.”

‘UKRAYNA’YA DESTEĞİ SÜRDÜRECEĞİZ’

Cumhurbaşkanı Erdoğan, Ukrayna Savaşı’nda ABD Başkanı Trump’ın barış vizyonunu paylaştığını belirterek, Ukrayna’nın öncelikli ihtiyaç listeleri girişimine desteğini bildirdi. Erdoğan, “Ukrayna’ya kendi milli envanterimizden sağladığımız askeri desteğe ek olarak Puer El erişimi kapsamında katkımızı sürdüreceğiz. Ukrayna’yı desteklerken Rusya’yı da barışa yönlendirecek şekilde iletişim kanallarımızdan istifade ediyoruz” dedi.

‘KALICI BARİŞİN ANAHTARI İKİ DEVLETLİ ÇÖZÜM’

Erdoğan, İran’daki süreçle ilgili, “İran krizinin çözüm yoluna girmesinde, sabotaj teşebbüslerine rağmen dostum Sayın Trump’ın sergilediği kararlı tutumu takdirle karşılıyorum. Diplomatik çabalarımıza ilave olarak Hümmüz Boğazı’nın mayınlardan temizlenmesi için gerekli katkıyı vermeye hazırız. Bu vesileyle Türkiye’yi hedef alan füzelere karşı NATO unsurları tarafından sağlanan destek için Amerika ve İspanya başta olmak üzere ilave hava savunma bariyerleri konuşlandırılan Almanya ve İtalya’ya teşekkürlerimizi ifade ediyorum. Katılımımızı artırmamızın şart olduğuna inandığım İstanbul İşbirliği Girişimi mensubu ortaklarımızın bugün bizlerle olmalarını önemsiyorum. Orta Doğu’da kalıcı barışın anahtarının iki devletli çözüm olduğunu bir kez daha vurguluyorum. Özellikle Gazze ve Lübnan’da sükkunet sağlanması için hepimize görev düştüğünü ifade etmek istiyorum. Son olarak terörün tüm biçim ve tezahürleriyle mücadele konusunda tam bir dayanışma içinde olmamız gerektiğini hatırlatıyor, Ankara Zirvesi’nin hayırlara vesile olmasını diliyor, zirvenin hazırlıklarında emeği geçenlere teşekkür ediyorum” dedi.

EKONOMİ VİTRİNİ

Zafer ÖZCİVAN

Ekonomist-Yazar
zozcivan@hotmail.com



Kurumsal Yönetim Standartları

Günümüz küresel ekonomisinde şirketlerin yalnızca finansal performanslarıyla değil, aynı zamanda nasıl yönetildikleriyle de değerlendirildiği bir döneme girilmiş durumda. Bu bağlamda “kurumsal yönetim standartları” kavramı, sadece akademik bir tartışma başlığı olmaktan çıkmış; yatırımcı güveninden sürdürülebilir büyümeye, kriz yönetiminden marka itibarına kadar geniş bir alanın merkezine yerleşmiştir. Özellikle son yıllarda yaşanan finansal krizler, şirket skandalları ve yönetim zafiyetleri, kurumsal yönetimin neden vazgeçilmez olduğunu bir kez daha gözler önüne sermiştir.

Kurumsal yönetim, en basit tanımıyla bir şirketin yönetim yapısını, işleyişini ve paydaşlarla ilişkilerini düzenleyen ilke ve kuralları bütünüdür. Bu ilkeler genellikle şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk başlıkları altında toplanır. Bu çerçevede OECD tarafından belirlenen kurumsal yönetim ilkeleri, dünya genelinde referans noktası olarak kabul edilmektedir. Türkiye’de ise Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkeleri, şirketler için yol gösterici nitelik taşımaktadır.

Kurumsal yönetim standartlarının önemini anlamak için öncelikle bu standartların neyi hedeflediğini doğru kavramak gerekir. Bu standartlar, şirket yönetiminin sadece hissedarların çıkarlarını değil, aynı zamanda çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve toplum gibi tüm paydaşların çıkarlarını gözetmesini amaçlar. Böylelikle şirketler, kısa vadeli kâr maksimizasyonunun ötesine geçerek uzun vadeli değer yaratma perspektifi kazanır.

Ekonomik açıdan bakıldığında kurumsal yönetim standartlarının en önemli katkılarının biri yatırımcı güvenini artırmasıdır. Yatırımcılar, sermayelerini yönettikleri şirketlerin şeffaf, hesap verebilir ve etik değerlere bağlı olduğundan emin olmak ister. Bu nedenle kurumsal yönetim standartlarını benimseyen şirketler, uluslararası yatırımcılar açısından daha cazip hale gelir. Bu durum özellikle gelişmekte olan ekonomiler için kritik bir avantaj sağlar. Türkiye gibi sermaye ihtiyacı yüksek ülkelerde, güçlü kurumsal yönetim yapıları doğrudan yabancı yatırımların artmasına katkıda bulunabilir.

Diğer yandan kurumsal yönetim, şirket içi risk yönetimini de güçlendirir. Etkin bir yönetim kurulu yapısı, bağımsız denetim mekanizmaları ve açık raporlama sistemleri, olası finansal ve operasyonel risklerin erken aşamada tespit edilmesine olanak tanır. Bu sayede şirketler krizlere karşı daha dayanıklı hale gelir. Nitekim geçmişte yaşanan birçok büyük şirket iflasının temelinde zayıf kurumsal yönetim yapılarının bulunduğu bilinmektedir.

Kurumsal yönetim standartlarının bir diğer önemli boyutu ise etik yönetim anlayışdır. Günümüzde şirketler sadece ekonomik aktörler

olarak değil, aynı zamanda toplumsal aktörler olarak da değerlendirilmektedir. Çevresel sürdürülebilirlik, sosyal sorumluluk ve etik iş yapma biçimleri, şirketlerin itibarı üzerinde belirleyici rol oynamaktadır. Bu noktada kurumsal yönetim ilkeleri, şirketlerin sadece yasalara uygun hareket etmesini değil, aynı zamanda toplumsal beklentilere duyarlı olmasını da zorunlu kılar.

Türkiye özelinde değerlendirildiğinde, kurumsal yönetim alanında son yıllarda önemli ilerlemeler kaydedildiği söylenebilir. SPK tarafından yayımlanan ilkeler doğrultusunda Borsa İstanbul’da işlem gören şirketlerin önemli bir kısmı kurumsal yönetim derecelendirme notu almaktadır. Bu notlar, şirketlerin kurumsal yönetim performansını ölçmekte ve yatırımcılar için önemli bir referans oluşturmaktadır. Ancak buna rağmen, özellikle aile şirketlerinin yoğun olduğu yapılarda kurumsallaşma sürecinin henüz istenilen seviyeye ulaşmadığı da bir gerçektir.

Aile şirketleri, Türkiye ekonomisinin bel kemiğini oluşturmaktadır. Ancak bu şirketlerde yönetim süreçlerinin çoğu zaman profesyonel kriterlerden ziyade aile ilişkilerine dayanması, kurumsal yönetim standartlarının uygulanmasını zorlaştırabilmektedir. Bu durum, şirketlerin büyüme ve sürdürülebilirlik potansiyelini sınırlandıran önemli bir faktör olarak öne çıkmaktadır. Bu nedenle aile şirketlerinin kurumsal yönetim ilkelerini benimsemesi, sadece kendi gelecekleri açısından değil, ülke ekonomisinin sağlıklı gelişimi açısından da kritik öneme sahiptir.

Küresel ölçekte bakıldığında ise kurumsal yönetim standartlarının giderek daha fazla önem kazandığı görülmektedir. Özellikle ESG (Environmental, Social, Governance) kriterlerinin yatırım kararlarında belirleyici hale gelmesi, şirketleri daha şeffaf ve sorumlu bir yönetim anlayışına yönlendirmektedir. Artık yatırımcılar sadece finansal tabloları değil, aynı zamanda şirketlerin çevresel etkilerini, sosyal politikalarını ve yönetim yapılarını da değerlendirmektedir.

Sonuç olarak kurumsal yönetim standartları, modern ekonominin vazgeçilmez unsurlarından biri haline gelmiştir. Bu standartlar, şirketlerin sadece bugünü değil, geleceği de güvence altına almasını sağlar. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler üzerine inşa edilen bir yönetim anlayışı hem şirketlerin hem de ekonomilerin sürdürülebilir büyümesinin anahtarıdır.

Türkiye’nin küresel rekabet gücünü artırması ve daha fazla uluslararası yatırıma çekebilmesi için kurumsal yönetim alanındaki reformların kararlılıkla sürdürülmesi gerekmektedir. Bu süreçte hem düzenleyici kurumlar hem de şirket yönetimlerine önemli görevler düşmektedir. Çünkü güçlü bir ekonomi, ancak güçlü ve iyi yönetilen kurumlar üzerine inşa edilebilir.



Belçika Başbakanı De Wever, ülkesinin savunma harcamalarını yüzde 60 artırdığını söyledi

BRÜKSEL (AA)- Belçika Başbakanı Bart De Wever, savunma sanayisinin üretim kapasitesinin henüz istenilen hızda artmadığını ancak ülkesinin savunma harcamalarını bir önceki yıla göre yüzde 60 artırdığını bildirdi.

De Wever, NATO Ankara Zirvesi'nin ikinci gününde, devlet ve hükümet başkanlarını "Kuzey Atlantik Konseyi Toplantısı"nda bir araya getirecek ana oturum öncesinde basın mensuplarına açıklamalarda bulundu. Zirvenin üç temel önceliğinin savunma harcamalarının artırılması, savunma sanayisinin güçlendirilmesi ve Ukrayna'ya desteğin sürdürülmesi olduğunu belirten De Wever, ülkesinin de bu hedefler doğrultusunda ilerlediğini söyledi.

Belçika'nın savunma harcamalarının geçen yıla göre yüzde 60 arttığını kaydeden De Wever, bunun Avrupa Birliği ülkeleri arasındaki en yüksek artış olduğunu ifade etti. De Wever, "Her ne kadar düşük bir seviyeden başlamış olsak da önemli ilerleme kaydettik." dedi. Savunma sanayisinin üretim kapasitesinin henüz istenilen hızda artmadığını dile getiren De Wever, bu alandaki çalışmaların sürdüğünü belirtti.

De Wever, Ukrayna'ya desteğin devam etmesi gerektiğini ve zirve bu konuda olumlu bir atmosfer bulunduğunu ifade etti. Ukrayna'ya yönelik askeri desteğin artırılmasının Rusya Devlet Başkanı Vladimir Putin'e "çok net bir kırmızı kart" olacağını söyleyen De Wever, "Bu geri alınmayacak bir kırmızı kart." ifadesini kullandı. ABD Başkanı Donald Trump ile Dünya Kupası hakkında konuşup konuşmadığı yönündeki soruya ise De Wever, "Aynı masada oturmuyorduk, bu yüzden birbirimizle fazla konuşma fırsatımız olmadı. Bunu konuşmadığımı söyleyebilirim." yanıtını verdi.

Aylık en yüksek reel getiri DİBS'te oldu

ANKARA (DHA)- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), aylık en yüksek reel getirinin devlet iç borçlanma senetlerinde (DİBS) gerçekleştiğini açıkladı. TÜİK, Haziran 2026 dönemine ilişkin finansal yatırım araçlarının reel getiri oranlarını açıkladı. Buna göre; aylık en yüksek reel getiri, yurt içi üretici fiyat endeksi (Yİ-ÜFE) ile indirgenğinde yüzde 1,60, tüketici fiyat endeksi (TÜFE) ile indirgenğinde ise yüzde 2,42 oranlarıyla DİBS'te gerçekleşti. Yİ-ÜFE ile indirgenğinde; yatırım araçlarından, mevduat faizi (brüt) yüzde 1,36, dolar yüzde 0,05 oranında yatırımcısına reel getiri sağlarken; avro yüzde 1,41, BIST 100 endeksi yüzde 3,13 ve külçe altın yüzde 7,39 oranlarında yatırımcısına kaybettirdi. TÜFE ile indirgenğinde ise mevduat faizi (brüt) yüzde 2,17, dolar yüzde 0,85 oranında yatırımcısına reel getiri sağlarken; avro yüzde 0,62, BIST 100 endeksi yüzde 2,36 ve külçe altın yüzde 6,64 oranlarında yatırımcısına kaybettirdi.

Mevduat faizi (brüt), 3 aylık değerlendirilmede; Yİ-ÜFE ile indirgenğinde yüzde 1,22, TÜFE ile indirgenğinde ise yüzde 2,07 oranlarında yatırımcısına en yüksek reel getiri sağlayan yatırım aracı oldu. Aynı dönemde külçe altın, Yİ-ÜFE ile indirgenğinde yüzde 16,99, TÜFE ile indirgenğinde ise yüzde 16,29 oranlarında yatırımcısına en çok kaybettiren yatırım aracı oldu. Altı aylık değerlendirmeye göre BIST 100 endeksi; Yİ-ÜFE ile indirgenğinde yüzde 8,70, TÜFE ile indirgenğinde ise yüzde 7,16 oranlarında yatırımcısına en yüksek reel getiri sağlayan yatırım aracı olurken; aynı dönemde külçe altın Yİ-ÜFE ile indirgenğinde yüzde 8,66, TÜFE ile indirgenğinde ise yüzde 9,95 oranlarında yatırımcısına en çok kaybettiren yatırım aracı oldu.

YILLIK EN YÜKSEK REEL GETİRİ BİST 100 ENDEKSİNDE GERÇEKLEŞTİ

Finansal yatırım araçları yıllık olarak değerlendirildiğinde BİST 100 endeksi; Yİ-ÜFE ile indirgenğinde yüzde 17,93, TÜFE ile indirgenğinde ise yüzde 14,34 oranlarında yatırımcısına en yüksek reel getiri sağlayan yatırım aracı oldu. Yıllık değerlendirilmede, Yİ-ÜFE ile indirgenğinde; yatırım araçlarından külçe altın yüzde 16,14, DİBS yüzde 6,87 ve mevduat faizi (brüt) yüzde 5,24 oranlarında yatırımcısına reel getiri sağlarken; dolar yüzde 8,48 ve avro yüzde 8,60 oranlarında yatırımcısına kaybettirdi. TÜFE ile indirgenğinde ise külçe altın yüzde 12,60, DİBS yüzde 3,62 ve mevduat faizi (brüt) yüzde 2,04 oranlarında yatırımcısına reel getiri sağlarken; dolar yüzde 11,26 ve avro yüzde 11,38 oranlarında yatırımcısına kaybettirdi.

Lahey'den Ankara'ya: NATO 3.0 nedir?

İSTANBUL (AA)- NATO 3.0, ittifakın kolektif olarak neyi caydırdığına, yük paylaşımı sağlandıktan sonra ABD taahhüdünün neye benzeyeceğine ve yeterli paylaşımın kriterlerine dair henüz bir cevabı olmayan, kavramdan çok slogan niteliğinde bir çerçeve. AA Stratejik Analiz Muhabiri Utku Asker, NATO 3.0'ın ne ifade ettiğini AA Analiz için kaleme aldı.

ABD'nin 34. Başkanı Dwight Eisenhower, 1951'de NATO'nun ilk Avrupa Müttefik Kuvvetleri Yüksek Komutanı sıfatıyla konuşurken, ittifakın yeni kurulan komuta yapısı bünyesinde Avrupa'ya yerleştirilen ABD birlikleri on yıl içinde dönmemiş olursa bütün projenin başarısız sayılacağını söylemiş, ABD desteğinin amacının Avrupa'nın kendini savunma iradesini ve kapasitesini yeniden ayağa kaldırmak olduğunu belirtmişti. Kurucu komutanın gözünde Avrupa'daki ABD varlığı yalnızca inşaatlarda kullanılan bir iskeleden ibaretti ve Avrupa kendini savunabilecek hale geldiğinde bu iskele sökülecekti. Aradan geçen yetmiş beş yılda ABD birliklerinin Avrupa'dan ayrılması bir yana, bu iskele binanın taşıyıcı kolonuna dönüştü ve ittifak, 7-8 Temmuz'da Ankara'da toplanırken aynı soru halen cevap anyor: Avrupa kendi "ağırlığını" ne zaman taşıyacak?

NATO 3.0 NEDİR?

Washington'ın bu Avrupa sorusuna verdiği yanıt, "NATO 3.0" adı altında kavramsallaştırılıyor. NATO'nun dönemsel yapılarına yönelik bu çerçeveleme, bir doktrinden ziyade ittifak sözleşmesinin değişen güç dağılımı altında yeniden müzakeresi olarak okunmalı. Müzakere şartları en açık ifadesini Şubat 2026'da Brüksel'deki NATO Savunma Bakanları toplantısında Elbridge Colby'nin konuşmasında buldu. Terimin kendisi ise sanılandan eski. NATO Genel Sekreter Yardımcısı Alexander Vershbow daha 2012'de, Lizbon ve Chicago zirvelerinin ardından ittifakın küresel ortaklıklara açılan bir NATO 3.0'a doğru yol aldığını söylüyordu. Vershbow'un kastettiği, Colby'nin bugün geride bırakmak istediği modelin doğrudan kendisiydi, yani küresel ortaklıklar ve kıta dışındaki misyonlar üzerine kurulu bir ittifak. Colby'nin tarif ettiği ittifak yapısında ise, ki bugün yeni NATO 3.0 ile de bu kastedilmektedir, Avrupa kendi konvansiyonel savunmasının asli sorumluluğunu üstlenecek, ABD ağırlığını anavatan savunmasına ve Hint-Pasifik'te Çin'in caydırılmasına verecek, ABD ile Avrupa arasındaki ilişki bağımlılık arz eden bir yapıdan ortaklığa evrilecekti. Colby aynı konuşmada ittifakın tarihini de yeniden yazdı. Anlatıldığı hikayede Soğuk Savaş'ın caydırıcılık odaklı NATO 1.0'ı, 1989'da Ber-



lin Duvanı'nın yıkılmasıyla misyonunu yitirmiş ve Balkanlar'dan Afganistan'a uzanan müdahalelere yönelen, Avrupa devletlerinin görece kısıtlı askeri bütçelerini sineye çeken bir NATO 2.0'a dönüşmüştü. NATO 3.0 ise son otuz beş yılın alışkanlıklarından uzaklaşıp kuruluş dönemine yakın bir modele dönüşü öngörüyordu. Farkında olsun ya da olmasın çizdiği çerçeve Eisenhower'ın iskelesine geri dönüyor ve bu anlatıya göre ortada bir devrimden çok, Washington'ın kendi diliyle söylenirse, tarihsel bir düzeltme var.

Düzeltilmenin geldiği aşamayı doğru okumak da en az kavramın kendisi kadar önemli. Zirve öncesi yorumlarda sıkça başvurulun yol ayrımı metaforu da ittifakın halen bir yön arayışında olduğunu ima ediyor. Oysa yön tercihi geçen yıl oybirliğiyle yapıldı ve Ankara Zirvesi'nde ülkelerin önünde artık bir yön sorusu durmuyor. Zirve daha çok, seçilmiş bir yolda yürümeye devam edilip edilmeyeceğinin sınanacağı bir "tamam mı devam mı?" sorusuyla şekillenecek. Nitekim NATO Genel Sekreteri Mark Rutte de zirveyi, Lahey'de verilen teminatlara yönelik bir teslimat ve uygulama zirvesi olarak tanımlarken, Ankara'nın Lahey'den bile önemli olabileceğini, zira taahhütte bulunmakla taahhüdü yerine getirmenin aynı şey olmadığını söyledi.

Rutte'nin işaret ettiği taahhütlerin adresi, Haziran 2025'teki Lahey Zirvesi'ydi. Otuz iki müttefikin tamamı, en az yüzde 3,5'i çekirdek savunma gereksinimlerine, yüzde 1,5'i kadardı altyapı, dayanıklılık ve savunma sanayii gibi güvenlik bağlantılı alanlara gitmek üzere gayrisafi yurt içi hasılların (GSYH) yüzde 5'ini savunmaya ayırma taahhüdüne imza attı. Söz konusu yol ayrımı fikriyatının işaret ettiği dönüşüm burada yaşandı.

ÜLKELERİN SAVUNMA HARCAMALARINDAKİ DEĞİŞİM NE GÖSTERİYOR?

NATO ülkelerinin savunma harcamalarına yönelik veriler söz konusu dönüşümü gösterir nitelikte. 2015 ile 2025 arasındaki savunma harcaması değişimi milli gelire oran üzerinden kıyaslandığında, otuz iki müttefikten otuz birinin savunma harcamasının GSYH içindeki payını artırdığı ve payı gerileyen

tek ülkenin ABD olduğu görülüyor. Avrupalı müttefikler ve Kanada kolektif savunma yatırımını 2014'te GSYH'lerinin yüzde 1,4'ünden 2025'te yüzde 2,3'üne taşıdı. Rutte'nin hesabıyla son on yılda 1,2 trilyon dolarlık ek harcama yapıldı ve yalnızca 2024'ten 2025'e geçişte yüzde 20'lik, 139 milyar dolarlık bir artış yaşandı. Tablo aslında 2022'de başlayan Rusya-Ukrayna Savaşı'yla şekillenmeye başlamıştı ve Trump'ın ikinci dönemi de süreci başlatmaktan ziyade hız kazandırdı.

Ankara'nın gündemi de Lahey'de atılan imzadan sonrasına göre, bir tamamlayıcı olarak kurulmuş durumda. Zirvenin üç önceliği savunma yatırımlarının artırılması, transatlantik savunma sanayii üretiminin güçlendirilmesi ve Ukrayna'ya desteğin sürdürülmesi diye sıralanıyor. Kimi müttefiklerin yüzde 5 hedefine takvimin çok önünde, daha 2026'da ulaşması beklenirken zirvenin derdi harcamanın miktardan çok doğru kabiliyetlere yönelmesini güvence altına almak. Zirvenin ilk günü olan 7 Temmuz'un neredeyse tamamının savunma sanayii forum ve görüşmelerine ayrılması ile üretimin, tedarik ve teknolojik entegrasyonun liderler oturumundan daha fazla vakit alması, ittifakın ağırlık merkezinin bildirilerden fabrikalara, tedarik sistemlerine ve test hatlarına kaydığına işaret ediyor.

YÜZDE 5 OKUMASI NE KADAR DOĞRU?

Rusya-Ukrayna Savaşı'nın en öne çıkan dersi, uzun bir çatışmada sınai kapasitenin destek fonksiyonu olmaktan çıkıp bizatihi muharebe gücüne dönüştüğüydü. Bir katman üstte, savunmayı otuz yıl boyunca dış politikanın aksesuarı olarak görmüş Avrupa siyasi sınıflarının caydırıcılığı yeniden devlet aklının merkezine koyup koyamayacağı sorusu duruyor. En üstte ise bütün katmanları çerçeveleyecek çatı bir fikriyat ihtiyacı yer alıyor. NATO 3.0, ittifakın kolektif olarak neyi caydırdığına, yük paylaşımı sağlandıktan sonra ABD taahhüdünün neye benzeyeceğine ve yeterli paylaşımın kriterlerine dair henüz bir cevabı olmayan, kavramdan çok slogan niteliğinde bir çerçeve. O boşluk doldurulmadıkça yüzde 5 de stratejisi olmayan bir muhasebe kalemi olarak kalacak.



Depremlerden etkilenen 11 ilden 7'sinin ihracatı yılın ilk yarısında yükselişe geçti

ANKARA (AA)- Kahramanmaraş merkezli 6 Şubat 2023'teki depremlerden etkilenen 11 şehirden 7'sinin ocak-haziran dönemindeki ihracatı, geçen yılın aynı aralığına kıyasla artış gösterdi. AA muhabirinin, Türkiye İhracatçıları Meclisi verilerinden derlediği bilgilere göre, geçen yılın ilk 6 ayında 9 milyar 386 milyon 367 bin 880 dolarlık ihracat yapan depremden etkilenen illerin bu yılki toplam dış satımı yüzde 7,34 arttı. Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Elazığ, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa'dan yılın ilk yarısında çeşitli ülkelere 10 milyar 74 milyon 953 bin 430 dolarlık ürün pazarlandı.

NATO Ankara Zirvesi sonuç bildirisi yayımlandı



ANKARA (AA)- 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi'nin sonuç bildirisi yayımlandı. NATO Ankara Zirvesi sonuç bildirisinde, müttefiklerin 50 milyar doları aşan yeni tedarik anlaşması sağladığı duyuruldu.

Bildiride, müttefikler kolektif üretim kapasitelerini artırma ve inovasyonu hızlandırmak için sanayi sektörüyle birlikte çalışma taahhüdünde bulundu. Zirvede, bir müttefike yönelik saldırının tüm müttefiklere yönelik sayıldığı NATO'nun 5. maddesine ve transatlantik bağa yönelik "sarsılmaz bağlılık" teyit edildi.

BULMACININ ÇÖZÜMÜ

1	Ö	Z	E	R	İ	Ç	P	U	R	A		12	13	14	15
2	S	U	D	A	N	L	I	A	L	A	M	A	N	A	
3	T	R	I	N	K	E	T	A	A	D	A	L	A	R	
4	Ü	N	T	I	P	A	L	A	M	A	A	R	S		
5	M	A	K	A	T	K	I	S	A	R	A	K	I		
6	Ü	A	B	A	T	C	Ü	K		N	O	E	L		
7	Z	A	T	I	A	K	I	M	B	A	K	L	A		
8	E	Y	L	A	S	O	A	Ş	İ	R	İ	Ş			
9	Ş	I	N	I	K	K	A	N	I	Ş	A	F	T		
10	I	N	A	T	S	A	N	A	H	İ	R	I			
11	F	T	E	K	E	R	L	I	E	S	T	E	R		
12	A	C	I	A	L	T	A	Y	I	S	T	T	M		
13	E	K	E	L	I	T	E	L	A	L	A	M	A		
14	A	R	A	L	I	K	L	I	E	P	I	T	E	L	
15	R	H	A	P	A	R	M	A	K	K	A	N	I		

T.C. ANKARA GAYRİMENKUL SATIŞ İCRA DAİRESİ 2026/150 TLMT. ÖRNEK NO:55*

TAŞINMAZIN GAZETE VEYA İNTERNET HABER SİTESİ İLANI

Bir borçtan dolayı aşağıda cins, miktar ve değerleri yazılı mallar satışa çıkarılmış olup, mahcuzun ayrıntılı görsellerine, artırmaya ilişkin şartlara ve ayrıntılı açıklamalara esaslis. uyp.gov.tr adresi üzerinden 2026/150 TLMT. sayılı dosya numarası ile erişim sağlanabilir. Satılmasına karar verilen taşınmazın cinsi, mahiyeti, bulunduğu yer, muhammen kıymeti ve önemli vasıfları:

1 NO'LU TAŞINMAZIN

Özellikleri : AAnkara İli , Altındağ İlçesi, Beşikaya Mahallesi , 24549 Ada No , 2 Parsel Nolu, T1-11 Blok, 3.Normal Kat, 8 Numaralı Bağımsız Bölüm de kayıtlı MESKEN vasfı taşınmaz satılacaktır.(Taşınmazın geniş evsafı dosyada mevcut bilirkişi raporunda açıklanmıştır.)

Adresi : Feridun Çelik Mah. 1829 Cad. T.O.K.İ. Sit. T1-11 Apt. No: 4 /1 / 8 Altındağ / ANKARA

Ana Taşınmaz Yüzölçümü : 17.699,02 m2 Arsa Payı : 215980/17699020

İmar Durumu :Taşınmazın Altındağ Belediyesinde mevcut dosyasından;1/1000 ölçekli İmar Planı kapsamında İnşaat Tarzı: Ayrık Nizam, Emsal 2,00, Hmax: 24,50 yapılaşma koşulları ile Konut Alanı alanı kullanımında kaldığı tespit edilmiştir.(Müdürlüğümüz dosyasında geniş evsafı mevcuttur.)

Kıymeti : 3.750.000,00 TL

KDV Oranı : %1

Kaydındaki Şehler: Taşınmazın Altındağ Belediyesinde mevcut dosyasından;1/1000 ölçekli İmar Planı kapsamında? İnşaat Tarzı: Ayrık Nizam, Emsal 2,00, Hmax: 24,50 yapılaşma koşulları ile ?Konut Alanı alanı kullanımında kaldığı tespit edilmiştir (Müdürlüğümüz dosyasında geniş evsafı mevcuttur.) Dosyada mevcut tapu kaydında olduğu gibidir.

Artırma Bilgileri :

1. Artırma Başlangıç Tarih ve Saati : 04/08/2026 - 14:57

Bitiş Tarih ve Saati : 11/08/2026 - 14:57

2. Artırma Başlangıç Tarih ve Saati : 03/09/2026 - 14:57

Bitiş Tarih ve Saati : 10/09/2026 - 14:57

(İlk m.114 ve m.126)

(*) İlgililer tabirine irtifak hakkı sahipleri de dahildir.

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de.

Basın-ILN02504747

Beşiktaş'ın yeni transferi İlhan Fakılı, basın mensuplarının sorularını yanıtladı



BRATİSLAVA (AA)- Beşiktaş'ın Fransız ekibi Clermont'tan kadrosuna kattığı İlhan Fakılı, çok büyük bir kulübe geldiğinin farkında olduğunu söyledi.

20 yaşındaki oyuncu, Slovakya Olimpiyat Antrenman Merkezi'nde gerçekleştirilen sabah antrenmanını öncesinde basın mensuplarının sorularını yanıtladı.

Siyah-beyazlı kulüpte sıcak bir şekilde karşılandığını aktaran genç futbolcu, "Benim için de güzel bir başlangıç oldu. Sezon açılışını sabırsızlıkla bekliyorum. Bu benim için çok büyük bir adım. Beşiktaş gibi bir kulübün bu şansı vermesi benim için çok değerli. Fransa'da doğdum, büyüdüm. Fransa'da kariyerime başladım.

Çok büyük bir kulübe geldiğimin farkındayım." diye konuştu. İdolünün Brezilyalı yıldız futbolcu Neymar olduğunu söyleyen genç kanat oyuncusu, "Benim idolum halen Neymar. Oyun stili olarak da topla hareket etmeyi, bire birlerde kalmayı seven birisiyim. Gol atmayı da seven birisiyim." ifadelerini kullandı.

Teknik direktör Vincenzo Italiano ile ilgili bir soruya İlhan Fakılı, "Hocamızın oyun sistemini biliyorum. Antrenmana çıkınca daha da iyi anladım. Hocanın bir sistemi var. Biz de buna uyum sağlayacağız." yanıtını verdi.

Siyah-beyazlı futbolcu, konuşmasını şu sözlerle tamamladı: "En büyük amaçlarımdan biri de en üst ligde mücadele etmektir. Tabii bu seviyeye Beşiktaş gibi çok büyük bir kulüple girince benim için de hayallerimin gerçekleştiği bir duruma evrildi."

Saadet Partisi Genel Başkanı Arıkan'dan Kayserispor'a ziyaret



KAYSERİ (DHA)- Saadet Partisi Genel Başkanı Mahmut Arıkan, memleketinin takımı olan Kayserispor'u ziyaret etti. Recep Mamur Tesisleri'nde gerçekleştirilen ziyarete Kayseri Milletvekili ve Saadet Partisi Genel Başkanı Mahmut Arıkan ve partililer katıldı. Arıkan, Kayserispor Başkanı Ali Çamlı ve yönetim kurulu üyeleri ile bir araya geldi. Sarı-kırmızılı kulüpten yapılan yazılı açıklamada, "Saadet Partisi Genel Başkanı ve Kayseri Milletvekili Sayın Mahmut Arıkan, Kulüp Başkanımız Sayın Ali Çamlı ve Yönetim Kurulumuza harırlı olsun ziyaretinde bulunmuştur. Gerçekleşen nazik ziyarette Kayserisporumuzun mevcut durumu, yeni sezon hedefleri ve Türk futboluna ilişkin değerlendirmelerde bulunulmuş; karşılıklı görüş alışverişisi gerçekleştirilmiştir. Nazik ziyaretleri ve iyi dilekleri dolayısıyla Saadet Partisi Genel Başkanı ve Kayseri Milletvekili Sayın Mahmut Arıkan'a teşekkür ediyor, çalışmalarında başarılar diliyoruz" denildi.

Ziyarette, Kayserispor Başkanı Ali Çamlı tarafından Mahmut Arıkan'a üzerinde isminin yazılı olduğu ve memleketi Kayseri'nin plaka kodu olan '38' numaralı forma hediye edildi.



Özbek: Amacımız bu sezon da Avrupa'nın en iyi takımlarından birini oluşturmak

İSTANBUL (AA)- Galatasaray Kulübü Başkanı Dursun Özbek, Kemerburgaz Metin Oktay Tesisleri'nde basın mensuplarına açıklamalar da bulundu. Özbek, sarı-kırmızılı camiaya yakışır transferleri yapacaklarını belirterek "Galatasaray, Türkiye'nin en iyi futbol oynayan takımı. Amacımız bu sezon da Avrupa'nın en iyi takımlarından birini oluşturmak." dedi.

Yeni sezonun açılışını yaptıklarını aktaran Özbek, "Liglerimizde oynayan bütün takımlara başarılar diliyorum. Sakatlık olmadan, fair play ruhuyla geçecek yeni bir sezon diliyorum. Galatasaray olarak bizim hedefimiz belli. Üst üste 5. kez şampiyon olarak 27. lig zaferimizi kazanmak. Bunun için yönetim kuruldaki arkadaşlarımla çok sıkı bir çalışma içerisindeyiz. Galatasaray, Türkiye'nin en iyi futbol oynayan takımı. Amacımız bu sezon da Avrupa'nın en iyi takımlarından birini oluşturmak." ifadelerini kullandı.

"GEREKEN HAMLELERİ YAPACAĞIZ"

Dursun Özbek, gerekli transferleri yapacaklarını belirterek, şöyle konuştu: "Kimsenin şüphesi olmasın. Galatasaray'ın 121 yıllık geçmişi-ne geçecek yeni bir sezonu kuracağız. Gereken hamleleri yapacağız. Daha önce de 2015-2018 arası bu kulüpte başkandım. Geçmişte kurduğumuz takımları bir hatırlayın. Gomis'i, Belhanda'yu, Fernando'yu, Feghouli'yi ve Mariano'yu hatırlayın. Bu takım üst üste 2 sene ligu domine etti ve şampiyon oldu. 2022'de başlayan ikinci döneminde de Icardi, Osimhen, Uğurcan Çakır, Sane ve Mertens'i transfer ettik. Geçtiğimiz dönemde 'Osimhen'i alacak mı? Onu getirebilir mi?' diyorlardı. Osimhen'i getirdik. Torreira gibi dünya yıldızları arasında yer alan oyuncular Galatasaray'a kazandırdık. Hep 'Söylemek kolay, yap da görelim.' gibi söylemler oldu. Biz, bunların etkisinde kalmadık. Biz, gerekli yerlere transferleri hep yaptık."

Dünya Kupası'nda son çeyrek finalist İsviçre oldu

İSTANBUL (DHA)- FIFA 2026 Dünya Kupası son 16 turunda İsviçre ile Kolombiya, karşı karşıya geldi. Normal süresi ve uzatma dakikaları golsüz geçen maçtan penaltı atışlarıyla 4-3 galip ayrılan İsviçre turnuvasının son çeyrek finalisti oldu.

Kanada'nın Vancouver kentindeki BC Place Stadı'nda oynanan maçta El Salvadorlu hakem Ivan Barton düdüktü. Galatasaraylı Davinson Sanchez'in de Kolombiya ilk 11'inde sahaya çıktığı karşılaşma düşük tempoda başladı.

Maçın 21'inci dakikasındaki Kolombiya atığında Puerta'nın ceza sahası sol ön çizgisinden, yaklaşık 18 metrelik mesafeden uzak köşeye gönderdiği şutu Gregor Kobel kurtardı. 30'uncu dakikada İsviçre atığında Fabian Rieder'in ceza sahası içinde dar

açından attığı şutu kaleci Camilo Vargas çıkardı. İlk yarı golsüz eşitlikle sonuçlandı. Türk asıllı teknik adam Murat Yakın'ın çalıştırdığı İsviçre 2'nci yarıya baskılı başladı. 47'nci dakikadaki İsviçre atığında N'doye sol kanar çizgiye indi, içeri çevirdiği top savunmanın arasından geçip Sow'un önünde kaldı. Sow'un dengesiz vuruşu üstten dışarı gitti.

63'üncü dakikada Kolombiya ceza sahasının ön çizgisine yakın bölgede topu kazandı, Luis Suarez cep-heden kaleyi gördüğü anda vuruşunu yaptı, ancak şutu farklı şekilde auta gitti. 90+1'inci dakikada Kolombiya savunmasının arkasına hamle yaparak topa sahip olan Dan Ndoeye'un vuruşu kaleyi bulmadı. Maçın normal süresi 0-0 sona erdi ve uzatma devrelerine geçildi.

Maçın 99'uncu dakikasında Kolombiya duran toptan gole yaklaştı. Sol taraftan yapılan ortaya Lucumi'nin kafa vuruşuna kaleci Kobel dokundu, ardından üst direğe çarpan top filelerle buluşmadı. 15 dakikalık ilk uzatma devresi golsüz sona erdi. 114'üncü dakikada sol taraftan gelişen İsviçre atığında rakip ceza sahasının ön çizgisine yakın bölgeden Granit Xhaka'nın vuruşu auta gitti. 115'inci dakikada Xhaka'nın ceza sahası içindeki hatası sonrası top Kolombiya'dan Campaz'ın önünde kaldı. Ancak oyununun vuruşu direğin üstünden dışarı çıktı. 2'nci uzatma devresinde de gol olmayınca penaltı atışlarına geçildi. Davinson Sanchez'in Kolombiya adına penaltı atışını değerlendiremediği penaltılar sonucunda İsviçre sahadan 4-3 galip ayrıldı ve çeyrek finalist oldu.



A Milli Kadın Voleybol Takımı, Polonya'yı 3-1 mağlup etti

ANKARA (AA)- A Milli Kadın Voleybol Takımı, 2026 FIVB Milletler Ligi'nin (VNL) üçüncü haftasındaki ilk maçında Polonya'yı 3-1 yendi. Melissa Vargas'ın 23 sayı ürettiği karşılaşmanın

ardından Türkiye, VNL'deki 7. galibiyetini alırken 3. yemilgisini yaşayan Polonya'yı puan tablosunda geride bıraktı.

Öte yandan sakatlığı sebebiyle VNL'nin ilk iki hafta-

sını kaçıran Zehra Güneş, Polonya maçıyla yeniden milli formayı giydi.

Milliler, VNL'nin üçüncü haftasındaki ikinci maçında 10 Temmuz Cuma günü ABD ile karşılaşacak.

A Milli Kadın Futbol Takımı'nın Slovenya maçı, Pendik Stadı'nda oynanacak

İSTANBUL (AA)- A Milli Kadın Futbol Takımı'nın 2027 FIFA Dünya Kupası Elemeleri play-off 1. turunda Slovenya ile 9 Ekim'de oynayacağı ilk maça Pendik Stadı ev sahipliği yapacak.

Türkiye Futbol Federasyonundan yapılan açıklamada, "A Milli Kadın Takımımız, Dünya Kupası Avrupa Elemeleri play-off 1. tur ilk maçında Slovenya ile 9 Ekim'de Pendik Stadı'nda karşılaşacak. Eşleşmenin rövanşı 13 Ekim'de Slovenya'da oynanacak.



Müsabakaların başlangıç saatleri daha sonra açıklanacak." ifadeleri kullanıldı. Ay-yıldızlı ekibin Slovenya'yı elemesi ha-

linde play-off 2. turunda Hollanda-Macaristan eşleşmesinin galibiyle karşı karşıya geleceği aktarıldı.

TİCARET SİCİL NO.14178 MEMBA SULARI İŞLETMESİ ANONİM ŞİRKETİ YÖNETİM KURULU BAŞKANLIĞINDAN

ŞİRKETİMİZİN YILLIK OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI TÜRK TİCARET KANUNUNUN 368.MADDESİ HÜKMÜ,ANA SÖZLEŞMENİN 45.MADDESİ 2026 YILI OLAĞAN ÜSTÜ GENEL KURULTOPANTISI,27.07.2026 TARİHİNDE PAZARTESİ GÜNÜ SAAT 14,00'DA İŞÇİ BLOKLARI MAHALLESİ,,1540 .SOKAK NO.58 ODTÜ MEZUNLARI DERNEĞİ VİŞNELİK TESİSLERİ ÇANKAYA -ANKARA ADRESİNDE YAPILACAKTIR. İLK TOPLANTIDA ÇOĞUNLUK SAĞLANAMADIĞI TAKDİRDE İKİNCİ TOPLANTININ 27.08.2026 TARİHİNDE AYNI YER VE SAATTE YAPILMASINA KARAR VERİLMİŞTİR. PAY SAHİPLERİNİN GENEL KURUL TOPLANTISINA KATILMALARI VE OY KULLANABİLMELERİ İÇİN HİSSE SENETLERİNİ VEYA BUNLARA SAHİP OLDUKLARINI GÖSTEREN BELGELERİNİ TOPLANTI TARİHİNDEN BİR HAFTA ÖNCE ŞİRKET MERKEZİNE TEVDİ EDEREK GİRİŞ KARTI ALMALARI GEREKMEKTEDİR. BİLANÇO ,GELİR TABLOSU,YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU,TOPLANTI TARİHİNDEN 15 GÜN ÖNCE ŞİRKET MERKEZİNDE PAY SAHİPLERİNİN TETKİKLERİNE HAZIR BULUNDURULACAKTIR. PAY SAHİPLERİNİN VEYA KANUNİ TEMSİLCİLERİNİN SÖZÜ EDİLEN GÜN VE SAATTE TOPLANTIDA HAZIR BULUNMALARINI SAYGILARIMIZLA RİCA VE DAVET EDERİZ.

GÜNDEM

- 1-Açılış
- 2-Başkanlık divanının seçimi, Başkanlık divan heyetine toplantı tutanaklarını imzalaması için yetki verilmesi.
- 3-2025 yılı yönetim kurulu faaliyet raporları okunması, görüşülmesi
- 4- 2025 yılı ayrıntılı bilanço ve gelir hesaplarının okunması ve görüşülmesi,
- 5-2025 yılı yönetim kurulu üyelerinin ayrı ayrı ibraları,
- 6- 25.11.2023 tarih ve 32380 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 7887 Cumhurbaşkan Kararı ile 13.1.2011 tarihli ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 332 nci maddesinin birinci fıkrasında anonim şirketler için zorunlu yasal düzenleme ile belirlenen tutarın mevcut şirket sermayesinin 50.000-TL dan , yasal zorunluluk olan 250.000 -tl ye çıkarılması konusunun görüşülmesi ve karara bağlanması
- 7- Şirket merkez adresi olan ÖNDER MAHALLESİ AKBAL CADDESİ NO.10/8 ALTINDAĞ/ANKARA adresinden KIZILIRMAK MAHALLESİ DUMLUPINAR BULVARI NO.3C/1 DR.160 ÇANKAYA /ANKARA taşınması ve gerekli değişiklik işlemlerin yapılması konusunun görüşülmesi ve karar bağlanması
- 8-Şirketin sahip olduğu arsalarından ANKARA İLİ , ALTINDAĞ İLÇESİ 70053 ADA 1 PARSEL deki taşınmazın devam eden kamulaştırma davasından tahsil edilen 36.588,210-TL sinin vergiler düşüldükten sonra 2026 takvim yılında oluşacak kardan, yıl içinde elde edilen 30.06.2026 tarihli ara dönem bilançosunda oluşan kardan kâr payı avansı dağıtılmasına ilişkin Yönetim Kuruluna yetki verilmesi konusunun ortakların onayına sunulması, kar avansı dağıtım kararı ve ödeme takviminin görüşülerek karara bağlanması.
- 9.Dilek ve Temenniler

Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi KUDRET ÖKTEM

Yönetim Kurulu Üyesi
AHMET HAKİ ŞENVAR
VEKÂLETNAME ÖRNEĞİ
VEKÂLETNAME

Yönetim Kurulu Üyesi
YAVUZ ÖZDOĞAN

Sahibi olduğum TL toplam itibari değerde paya ilişkin olarak Anonim Şirketi'nin/...../..... tarihinde adresinde saat:.....de yapılacak yılına ait olağan/olağanüstü genel kurul toplantısında beni temsil etmeye ve gündemdeki maddelerin karara bağlanması için oy kullanmaya'yı vekil tayin ettim.

Vekâleti Veren

Adı Soyadı / Unvanı

Tarih ve İmza

Not: Vekâletname noter onaylı şekilde düzenlenmesi gerekmektedir.

MEMBA SULARI İŞLETMESİ ANONİM ŞİRKETİ TADİL TASARISI

ANA SÖZLEŞME MADDE 7.SERMAYE (MEVCUT SERMAYESİ 22.07.2005 TARİH 6352 SAYILI TÜRKİYE TİCARET SİCİL GAZETESİ SAYFA 46 DA ARTIRILAN SERMAYE 50.000-TL)

YENİ ŞEKLİ

MADDE 7 SERMAYE

Şirketin sermayesi her biri 125- TL itibari değerinde 2000 nama yazılı paya ayrılmış 250.000- TL.'den ibarettir. Önceki sermayeyi teşkil eden 50.000-tl si tamamen ödenmiştir.

Bu defa arttırılacak 200.000-TL Sİ, nakit olarak tescilli izleyen 24 ay içerisinde ödenecektir.

Yönetim Kurulu Üyesi
Hamdi KUDRET ÖKTEM

Yönetim Kurulu Üyesi
AHMET HAKİ ŞENVAR

Yönetim Kurulu Üyesi
YAVUZ ÖZDOĞAN

Resmi ilanlar www.ilan.gov.tr'de.

Basın-ILN02505912



Başkent'te diplomasi trafiği, Kızılay'da sessizlik

TÜRKİYE,

2004 yılında İstanbul'da düzenlenen zirvenin ardından ikinci kez NATO liderlerini ağırladı. Ev sahibi ülke olarak Ankara, hem diplomatik hem de güvenlik açısından tarihinin en kapsamlı organizasyonlarından birini gerçekleştirdi.



SÜMER TAŞKIRAN

NATO NEDİR?

NATO (Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü), 4 Nisan 1949'da kurulan ve bugün 32 üye ülkeden oluşan askeri ve siyasi bir ittifaktır. Temel amacı, üye ülkelerin güvenliğini ortak savunma anlayışıyla korumaktır. NATO'nun en önemli ilkelerinden biri olan 5. Madde, üye ülkelerden birine yapılan saldırının tüm ittifaka yapılmış sayılmasını öngörüyor.

ZİRVENİN GÜNDEMİNDE HANGİ BAŞLIKLAR VARDI?

Ankara Zirvesi'nde müttefiklerin savunma harcamalarının artırılması, savunma sanayisinde ortak üretim ve yatırım, Rusya-Ukrayna savaşı, Avrupa'nın güvenlik mimarisi ve NATO'nun gelecekteki stratejik yol haritası ele alındı. Ayrıca savunma sanayi temsilcilerinin katıldığı özel forumlarda yeni iş birlikleri duyuruldu.

SONSÖZ SAHADA: KIZILAY MEYDANI ALIŞILMIŞIN DIŞINDA

Gazetemiz SONSÖZ olarak zirvenin başladığı ilk günde Ankara'nın kalbi Kızılay Meydanı'ndan izlenimlerimizi okurlarımız için yerinde takip ettik. Normal günlerde günün her saatinde yoğun yaya ve araç trafiğinin yaşandığı Kızılay Meydanı ile Atatürk Bulvarı, NATO Zirvesi'nin ilk gününde alışılmış görüntüsünden oldukça uzaktı. Güvenlik tedbirleri kapsamında Atatürk Bulvarı'nın önemli bölümleri araç trafiğine kapatılırken, meydana polis ekiplerinin oluşturduğu güvenlik noktaları dikkat çekti.

Kaldırımlarda yalnızca az sayıda yaya bulunurken, kentten en hareketli bölgelerden biri olan Kızılay'da sessizlik hâkimdi. Günlük yaşamın temposunun düştüğü bölgede, zirvenin güvenliği için oluşturulan geniş güvenlik çemberi başkent merkezinde hissedilir şekilde etkisini gösterdi.

Ankara Valiliği tarafından zirve öncesinde açıklanan tedbirler kapsamında birçok ana arter araç trafiğine kapatılırken, alternatif ulaşım güzergâhları oluşturuldu.

Ankara, dünyanın en önemli diplomasi buluşmalarından birine ev sahipliği yaptı. 32 müttefik ülkenin devlet ve hükümet başkanlarını bir araya getiren 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi, 7-8 Temmuz tarihlerinde Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleştirildi. Zirvede savunma harcamalarının artırılması, Rusya-Ukrayna savaşı, NATO'nun caydırıcılık kapasitesi, savunma sanayi iş birlikleri ve küresel güvenlik başlıkları masaya yatırıldı.



merkezine dönüşen Ankara, iki gün boyunca uluslararası siyasetin nabzını tuttu.

DÜNYANIN GÖZÜ ANKARA'DAYDI: NATO ZİRVESİ DÜNYA BASININDA GENİŞ YANKI UYANDIRDI

Ankara'da başlayan NATO Zirvesi, uluslararası kamuoyunun en önemli gündem başlıklarından biri oldu. Dünyanın önde gelen medya kuruluşları, zirveyi NATO'nun geleceği açısından kritik bir dönüm noktası olarak değerlendirirken, Ankara'nın iki gün boyunca küresel diplomasi merkezi haline geldiğine dikkat çekti.

Uluslararası medyada yayımlanan haber ve analizlerde, Rusya-Ukrayna savaşı, Avrupa'nın güvenlik politikaları, savunma harcamalarının artırılması ve ittifakın yeni yol haritasının zirvenin öne çıkan başlıkları olduğu vurgulandı. Türkiye'nin ev sahipliğinin ise hem diplomatik hem de stratejik açıdan önemli bir mesaj taşıdığı değerlendirilmelerine yer verildi.

Dünya basınında ayrıca, Ankara'da alınacak kararların yalnızca NATO ülkelerini değil, küresel güvenlik dengelerini de doğrudan etkileyeceği yorumları öne çıktı. Zirvenin, uluslararası ilişkilerde yeni dönemin şekillenmesine katkı sağlayabilecek kritik temaslara ev sahipliği yaptığına dikkat çekildi.

Başkent Ankara, liderler arasındaki yoğun diplomasi trafiğiyle iki gün boyunca dünya kamuoyunun yakından takip ettiği merkezlerden biri oldu.



Ay Yıldız Karargahı kapılarını ilk kez NATO Savunma Bakanları için açtı



ANKARA (AA)- Milli Savunma Bakanı Yaşar Güler, NATO Savunma Bakanları'nı Ay Yıldız Karargahı'nda verilen resepsiyonda ağırladı.

Milli Savunma Bakanlığı'ndan yapılan açıklamada, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen 36. NATO Devlet ve Hükümet Başkanları Zirvesi kapsamında, inşası devam eden Ay Yıldız Müsterek Karargahı kapılarının ilk kez NATO Savunma Bakanları için açıldığı belirtildi. Karargahın Yıldız bölümünde gerçekleştirilen resepsiyonda Güler'in, konuk bakanları askeri bando eşliğinde kapıda karşıladığı ve hatıra fotoğrafı çektiği ifade edildi.

Açıklamada konuşmasına yer verilen Güler, Bakanlığın yeni inşa edilen Ay Yıldız yerleşkesinde konukları ağırlamaktan büyük mutluluk duyduğunu dile getirdi.

Güler, kampüsün Türk bayrağındaki hilal ve yıldızdan esinlenerek tasarlandığını, tüm savunma ve askeri komuta yapısının tek bir çatı altında birleştirileceğini belirtti.

Karargahın yakın bir tarihte faaliyete geçeceğini ve dünyanın sayılı büyüklükteki karargahlarından biri olacağını bildiren Güler, şunları kaydetti: "Genelkurmay Başkanlığımız ile kuvvet komutanlıklarımızı tek çatı altında toplayarak hem müşterek hareket kabiliyetimizi en üst seviyeye çıkarmayı hem de bürokratik süreçleri hızlandırarak maksimum hız ve verimliliğe ulaşmayı hedefliyoruz. Karargahın emniyeti 'Çelik Kubbe' stratejisi bağlamında en üst düzey hava ve kara savunma tedbirleri ile en modern teknolojiye dayalı emniyet sistemleri kullanılarak sağlanacaktır. Bu yerleşkemiz, kriz ve savaş senaryolarında kesintisiz iletişim ve sevk idare imkanı sunacak şekilde 'akıllı ve sürdürülebilir' bina teknolojileriyle donatılmıştır. Burası, modern bir karargah olmasının ötesinde, Türkiye'nin savunma ve güvenlik alanındaki sağlam ve kararlı duruşunun da somut bir sembolüdür. Yeni karargahımızın gerek ülkemizin gerekse İttifakımızın savunma ve güvenliğine yönelik çalışmaların yapılacağı bir yer olduğundan eminim."



Ankara kedisi 'Lokum' yabancı gazetecilerin ilgi odağı oldu



ANKARA (DHA)- Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde bakımı yapılan Ankara kedisi 'Lokum', 36'ncı NATO Liderler Zirvesi'ni takip eden yabancı basın mensuplarının ilgi odağı oldu.

36'ncı NATO Liderler Zirvesi, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenen oturumlarla devam ediyor. Cumhurbaşkanlığı Millet Kütüphanesi'nde bakımı gerçekleştirilen yaklaşık 50 kediden 'Lokum' yabancı basın mensuplarının bulunduğu kata çıkarıldı. Ankara ke-

disi, sevimli hareketleri, beyaz tüyleri ve çift renkli gözleri ile yabancı basın mensuplarının ilgi odağı oldu. 'Lokum'un yetiştiricisi veteriner Ayşegül Korkmaz, "Kedimiz, Ankara kedisi ve yurt dışında 'Türk Ankara kedisi' olarak biliniyor. Külliye'de yaşıyor ve burada Ankara'yı tanıtmak için basın mensuplarıyla tanıştırılmaya getirildi. O hep burada yaşıyor ve bugün kendisini ve Ankara'yı temsil etmek için burada. Misafirlerimiz olduğu sürece burada olacak; ama sıklıkla gidecek" ifadelerini kullandı.

